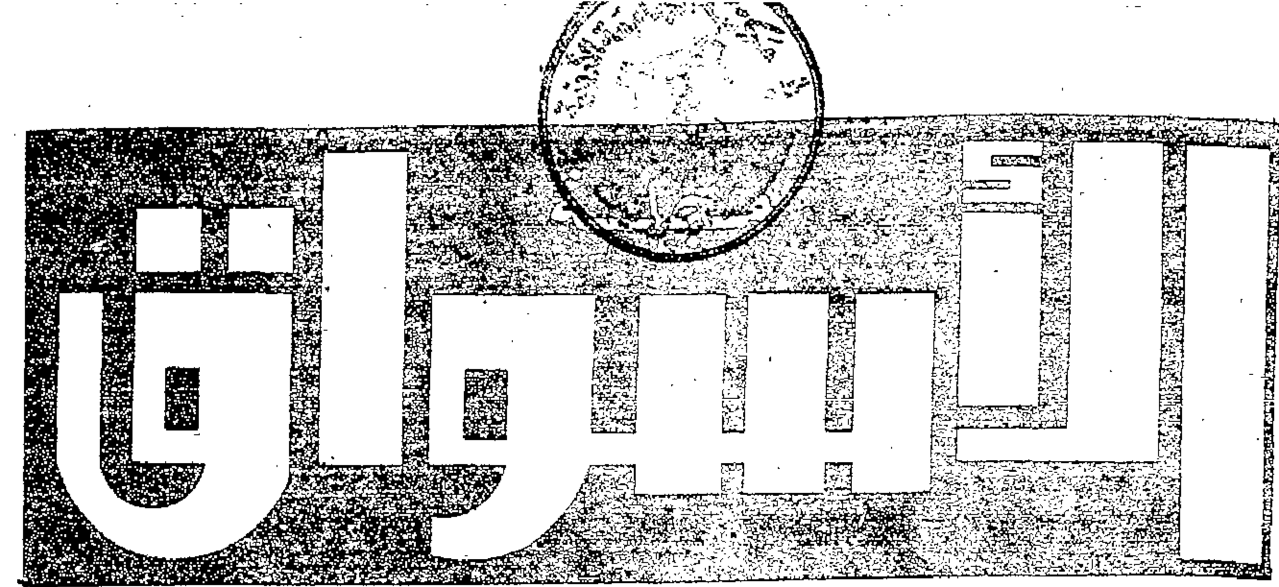
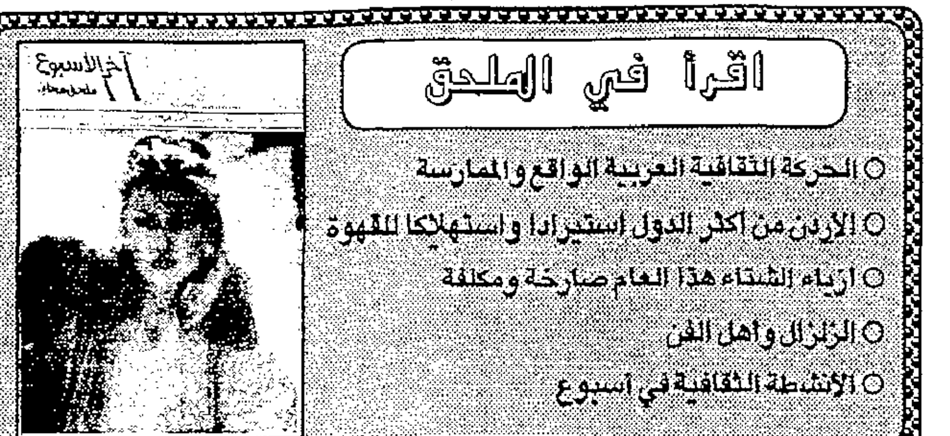
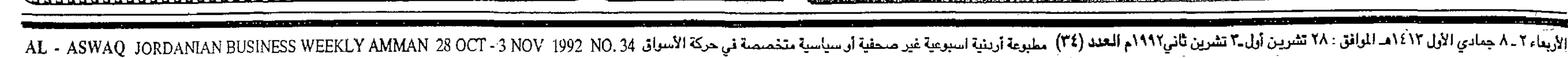


آخر الأسبوع
ملحق ملون
مجاني
مع العدد

٣٢ صفحة - ٢٠٠ فلس




الأربعاء ٢ - ٨ جمادي الأول ١٤١٣هـ الموافق : ٢٨ تشرين أول-٣ تشرين ثاني ١٩٩٢م العدد (٣٤) مطبوعة أردنية اسبوعية غير صحفية أو سياسية متخصصة في حركة الأسواق

AL - ASWAQ JORDANIAN BUSINESS WEEKLY AMMAN 28 OCT - 3 NOV 1992 NO. 34

"الأسواق" تتابع التحدي الكبير الذي طرحه الدكتور عبدالله النسور

السوق الأردني مضطر لإعادة تنظيم نفسه .. وبسرعة

خطة مقترحة لمواجهة المتغيرات الاقليمية وتحويل الاردن الى قاعدة تسويق عالمية

الأسواق :

■ ماذا سيحصل للسوق الاردني خلال سنة من الان في ضوء المتغيرات في اسواق المنطقة والعالم ؟ هذا السؤال الذي سبق وان طرحه الدكتور عبدالله النسور وزير الصناعة والتجارة خلال الحلقة النقاشية الاولى لجمعية رجال الاعمال في ايلول الماضي ، اعادت طرحه دراسة اعدها استشاريو نظم المعلومات (انماء) حيث اقترحت الدراسة خطة عمل تهدف الى استيعاب المتغيرات المحتملة في اسواق المنطقة والمحافظة على الطفرة الاقتصادية التي شهدها الاردن مؤخرا واستثمارها لاحداث تغيير جذري على المدى البعيد .

واقترحت الدراسة عدة اساليب لتحقيق هذه الاهداف تتعلق بمسار السوق الاردني وازالة العوائق الادارية من وجه الاستثمار ومن التشريعات المواتية للاستثمار وتحديد اختصاصات الجهات المعنية به وذلك من اجل مواجهة المستجدات والمتغيرات الاقليمية المتوقعة في الفترة القادمة .

واكدت الدراسة على اهمية بدء السوق الاردني بالتجاوب المنتظم والمدروس مع المتغيرات المتوقعة في اسرع وقت ممكن ليتمكن من الاحتفاظ بقدرته التنافسية على اجتذاب وتشغيل رؤوس الاموال الوطنية والعربية وليكون قاعدة تسويق عالمية لمنطقة الشرق الاوسط في مستقبله القريب

(الدراسة ص٣).

من جانب آخر تشهد اسواق التجارة العالمية حروبا ضارية تضع السوق العالمي بمجمله على مفترق طرق في الوقت الذي تسعى فيه جميع الاسواق للخروج من حالة الركود الشديد المخيمة عليها .

(تفاصيل ص٢) .

ردا على اتهامات القطاع الخاص بعدم الوضوح والجدية

الصرايرة : لن نقبل أي عرض من المستثمرين قبل اقرار قانون التخاصية

كتب فيصل الشبول

■ قال السيد جمال الصرايرة - وزير البريد والاتصالات ، رئيس مجلس ادارة مؤسسة المواصلات السلكية واللاسلكية - انه لا يمكن اتخاذ اي خطوة عملية لتحويل المؤسسة إلى القطاع الخاص قبل اقرار مشروع القانون المعدل لقانون المؤسسة الذي احالته الحكومة إلى مجلس النواب بصفة الاستعجال .

وفي تصريح لـ"الأسواق" ردا على اتهامات بعض المستثمرين للمؤسسة بانها غير جادة وغير واضحة في مسالة التخاصية قال ، ان المؤسسة لن تنتظر ولن تقبل اي عرض من المستثمرين قبل اقرار القانون الذي يسمح بالتخاصية .

واكد الصرايرة انه لا علاقة للبنك الدولي في موضوع تخاصية مؤسسة المواصلات السلكية واللاسلكية فهو توجه حكومي ليس لاحد علاقة به .

ورداً على سؤال آخر اوضح السيد الوزير ان المؤسسة تتقاضى ثلاثة اضعاف رسوم الهاتف مقابل عدم الزام المشترك الجديد بالدور وإذا ثبتت حاجته الماسة للهاتف في حال شغور خط هاتفي .

البقية ص١٤

كلام في السوق

● ● ارتفع سعر الدينار العراقي خلال اليومين الماضيين بحوالي ٢٠ فلسا ليصبح ٤٧،٥ فلسا اردنيا للدينار العراقي .

● ● بعد الراتب الثالث عشر للصحفيين العاملين في الراي والجوردان تايمز ، وبعد الضمان وصندوق الموظفين ، فقد اقدمت المؤسسة الصحفية الأردنية برئاسة الاستاذ محمود الكايد على خطوتين متقدمتين في الخدمة الإعلامية الريادية .. الأولى الاشتراك في الخدمة المصورة لوكالة الصحافة الفرنسية ، والثانية التعاقد بحوالي ٨ ملايين مارك الماني على مطبعة جديدة ضخمة تغطي حاجة السوق المحلية والاسواق المجاورة من الصحف اليومية والمطبوعات التجارية .

● ● ١٦ مليون دينار لتطوير خدمات الهاتف والاتصالات في الاردن ، وهو حجم القرض أو البروتوكول الذي يبحثه وزير اردني موجود الآن في باريس . عقدة البحث الرئيسة هي ما إذا كان التعاقد النهائي سيتم مع الحكومة الفرنسية او مع إحدى الشركات المتخصصة ، والجدير بالذكر ان مؤسسة الاتصالات تسعى حاليا لتنفيذ برنامج برفع حجم الخدمة الهاتفية الداخلية من ٢٨٠ الف خط حاليا إلى ٣٠٠ الف خط عام ٢٠١٠ .

إعادتها لمستوياتها القديمة مستحيل

الرهان على الليرة اللبنانية يظل محفوفا بالخطر

للمحرر المالي

■ ارتفع سعر الليرة اللبنانية في السوق الاردنية ليصل الى ٤٠٠ دينار للمليون ليرة ، وذلك في أعقاب الاجواء النفسية والسياسية المشجعة التي اعقبت تكليف رجل الاعمال المعروف رفيق الحريري بتشكيل الحكومة اللبنانية والانطلاق بما سمي عملية الانقاذ الاقتصادي

لكن السؤال الاكثر الحاحا في اسواق الصرف هو الذي يحاول ان يجد الاجابة عن المدى الذي يمكن لليرة اللبنانية ان ترتفع اليه فبعد ان قفز الدولار عن حاجز الالفي ليرة لبنانية اصبح موضوع تصحيح وضع الليرة مسالة شائكة تماما لسبب بسيط وهو ان إعادتها الى مستوياتها القديمة مسالة تعني كسر الواقع الاقتصادي والمعاشي الذي تكرس في لبنان فمستويات الدخل والانفاق في لبنان بنيت على مدى العقد الماضي على واقع ليس من

البقية ص١٤

الدولار قوي وكذلك البورصات العالمية الرئيسة

سوق المال الأمريكي لم يتأثر بفضائح مرشحي الرئاسة

تقرير اخباري

■ لكثرة ما شهدته حملة انتخابات الرئاسة الأمريكية من فضائح شخصية وعامة وبالذات في اسابيعها الاخيرة فقد نشأت هناك حالة من المناعة المؤقتة منعت سوق المال الإمريكي من أن يتأثر بشدة جراء هذه الفضائح .

الاسبوعان الاخيران في الحملة شهدا كثافة غير عادية في الفضائح ذات الطابع النسائي ، فقد اكتشف الامريكيون أن للمرشح الديمقراطي بيل كلينتون صديقة قديمة بادرت بنشر مذكراتها الشخصية مع المرشح الرئاسي وبذلك لم يعد الرئيس بوش وحده المتهم بوجود علاقات شخصية سابقة له . يضاف إلى ذلك ما طرحه المرشح المستقل روس بيرو قبل ثلاثة ايام من قضايا شخصية جارحة تتعلق باحدى بنات الرئيس بوش .

جبهة النساء المفتوحة في معركة الرئاسة الاميركية لم تستطع ان تؤثر على السوق المالية الامريكية فقد استمر الدولار بالصعود ولم تؤثر عليه ايضا الحرب المكشوفة التي تشنها أوروبا واليابان على شخص المرشح الجمهوري (بوش) والتي تعكس قناعة اوروبية يابانية مشتركة بان المرحلة القادمة تستدعي ان يعود الديمقراطيون للبيت الابيض على امل أن تشغلهم القضايا الداخلية عن الحرب التجارية الدولية الشرسة .

البقية ص١٤

● جنيفر فلاورز التي اثارت علاقتها العاطفية السابقة مع بيل كلينتون المرشح الديموقراطي للرئاسة الامريكية عاصفة في اوساط الراي العام

٧-١٠ الاف دينار معدل انخفاض لسيارة فئة ٦ سلندرات

إنخفاض الأسعار ما زال يسيطر على سوق السيارات المحلي

الاسواق

■ حالة انخفاض اسعار السيارات لفئة ٦ و٨ سلندرات في السوق المحلية ما زالت قائمة وبلغت ادنى مستوى لها منذ عدة سنوات بفعل الفائض الموجود في السوق والناتج عن سيارات العائدين من الكويت بالدرجة الأولى ودول الخليج العربية التي تقدر بـ (١٤٥٠٠) سيارة من مختلف الاحجام وقدمت لها ادارة الجمارك رسوما جمركية مخفضة وفقا لقرار مجلس الوزراء بهذا الصدد .

المعنيون بتجارة السيارة من وكالات او افراد لم يخفوا دهشتهم لاستمرار انخفاض الاسعار حيث كانوا يتوقعون ارتفاعا ملحوظا متدرجا للاسعار مع انتهاء المهلة النهائية للتخليص المخفض على سيارات العائدين واتضاح اتجاهات سوق السيارات المحلي .

واحد التجار قال لـ"الأسواق" ان سيارة المرسيدس وهي الاكثر تداولا في السوق وباعتبارها الثيرموميتر لاتجاهات الأسعار ، فإن سعر(٦) سلندرات (٢٨٠) يتراوح ما بين (٢٠) الف دينار موديل ١٩٨٠ وترتفع إلى (٣٠) الف دينار موديل ١٩٨٥ حسب المواصفات بينما كانت معدلات الاسعار تتراوح ما بين (٢٥ - ٣٥) الف دينار قبل خمسة شهور .

اما السيارة (٣٠٠) SE موديل ٨٦ - ١٩٩٠ فان سعرها يتراوح ما بين (٥٠ - ٨٠) الف دينار حسب المواصفات ودرجة الاستخدام في حين كانت قبل خمسة شهور ما بين ٦٠ - ٩٠ الف دينار .. هذا ومن المنتظر ان تبدأ ادارة المرور بتوقيف السيارات ذات النمرة السوداء وحجزها والبالغ عددها نحو (٣٠٠٠) سيارة تمهيدا لتخزينها في المنطقة الحرة او بيعها قطعا - بعد قص الشاصي - أو اعادة تصديرها أو التخليص عليها وفق الرسوم العادية شرط ان لا يكون قد مضى على صنع السيارة خمس سنوات .

السفير الامريكي يشيد بنمو السوق الأردني

■ اعرب السفير الامريكي في عمان - روجر هاريسون عن سروره باداء السوق الاردني الذي تشير التوقعات الى نسبة نمو عالية فيه مثيرة للاعجاب تقدر بـ ١٠٪ هذا العام.

ورحب السفير بالتعاون القائم والمتوقع بين السوقين الاردني والامريكي على ضوء الاداء الاقتصادي الاردني المثير للاعجاب بنسبة نموه العالية .

جاء ذلك على هامش ندوة متخصصة حضرها السفير مساء السبت الماضي ، وتناولت بالشرح والتحليل موضوع تنقية مياه الشرب والاستخدامات المنزلية مع استعراض لمختلف انواع ملوثات مياه الشرب واهمية التخلص منها حماية للصحة ووقاية للتهديدات الداخلية والخارجية .

(الندوة ص٧)

" المدمر " و"الواد الشقي" و"المتنهك" فيروسات جديدة تهدد أجهزة الكمبيوتر مطلع الشهر المقبل

الأسواق - خاص

■ يحذر العلماء والمحللون المتخصصون في برمجة الكمبيوتر من احتمالات قوية بتعرض الكمبيوتر لموجة جديدة وخطيرة من الفيروسات التي ستصيب العديد من الأجهزة بالشلل ، وحدد العلماء اواخر شهر تشرين اول الحالي ومطلع شهر تشرين ثاني المقبل موعدا محتملا لهجوم حوالي ٣٠ فيروسا اطلق عليها المحللون اسماء مختلفة ابرزها "المدمر" و"الشقي" و"المتنهك" و"هالووين" المرعب "ويفسر العلماء الفيروس بانه برنامج صغير يصعب اكتشافه يختبئ داخل احد برامج الكمبيوتر ويعمل على التاثير على اي برنامج يقترب منه .. وما ان يتم شحن الفيروس الذي يكون عادة في يوم محدد حتى يتحرك تاركا اثاره المدمرة على البرامج التي يتصل بها او يعمد إلى مسح ذاكرة الكمبيوتر .

وطبقا لدراسة حديثة قامت بها شركة اي بي إم فانه اي مؤسسة تملك الف جهاز كمبيوتر معرضة لهجوم اربعة انواع من الفيروس في العام الواحد .

فرد كوهين الباحث الأمريكي الذي كان اول من حدد فيروس الكمبيوتر عام ١٩٨٤ يرى بان للفيروس جانبه الايجابي كذلك إذا ما احسن استخدامه وفي حالات محددة ضمن الصفات المميزة للفيروس انه قابل للانتشار والانتقال السريع بين اجهزة الكمبيوتر وهنا يتساءل العالم الأمريكي لم لا تعد فيروسا نافعا مستغلين فيه القدرة على التنقل في شبكة الكمبيوتر محملين اياه رسالة تذكيرية يراد نقلها إلى المؤسسات وتظهر على الشاشات من وقت لآخر مذكرة اياها بضرورة القيام باجراء ما .

الطن في السوق السوداء وصل ٥٨ دينارا

عودة الأزمة لسوق الأسمنت

لمحرر المستهلك

■ قفز سعر طن الاسمنت في السوق السوداء هذا الاسبوع ليصل يوم امس إلى ٥٨ دينارا اي بفارق ١٦ دينارا عن السعر الرسمي الذي تلتزم وتبيع به شركة الأسمنت .

اسوا ما في هذه الظاهرة المفاجئة التي تؤكدها شركة الأسمنت بانها غير مبررة كونها ظاهرة مصحوبة بشائعات عن ارتفاعات مضطردة في الأسعار سيشهدها سوق الاسمنت عام ١٩٩٣ نتيجة عدة اسباب بعضها محلي وبعضها الآخر حاجة بعض الدول الشقيقة - وفي مقدمتها مصر - لكميات كبيرة من الاسمنت لاجل اعادة بناء ما هدمته الزلازل .. والجدير بالذكر ان السوق السعودي قد شهد مؤخرا ازمة مماثلة في كميات العرض من الاسمنت .

السيد وديع الصايغ - المدير العام بالوكالة لشركة مصانع الاسمنت - اكد ان الشركة تقوم يوميا وكالمعتاد بتوزيع عشرة الاف طن على كافة مناطق المملكة .. ومواجهة اية عمليات تخزين يقوم بها بعض التجار .

الإنتاج يغطي استهلاك عامين متتاليين

تباشير موسم الزيتون تقدر الإنتاج المتوقع بـ ١٧ الف طن زيت و٩ الاف طن زيتون

كتب اكرم الخطيب

■ افادت مصادر جمعيات انتاج الزيتون وزيت الزيتون بان انتاج موسم هذا العام من المادتين سيغطي حاجة السوق المحلي لعامين متتاليين ، فحجم الإنتاج المتوقع من مادة زيت الزيتون مقدر بـ ١٧ الف طن ومن الزيتون الحب بـ ٩ الاف طن .

المزارعون وضامنو مزارع الزيتون واصحاب المعاصر يتوقعون ان ينخفض سعر الزيتون وزيت الزيتون لهذا العام ليصل إلى ادنى معدل له منذ سنوات حيث من المتوقع ان يصل سعر ١/كغم زيت إلى ١.٥٠٠ - ١.٧٠٠ دينار/كغم الأمر الذي سيدفعهم إلى تخزينه لموسم العام القادم الذي

البقية ص١٤

.. هكذا يجري اصطياد رجال الأعمال الأردنيين المغامرين مستعجلي الثروة

التفاصيل صفحة ١٢

السوق العالمي على مفترق الطرق والركود يضغط على الجميع

اشتداد حروب الاسواق التجارية عبر العالم

الاسواق

■ الحرب الحقيقية التي تدور عبر العالم الآن من اجل الأسواق التجارية هي حرب لم يتضح تماما بعد كيف ستخرج بالعالم من مفترق الطرق الحالي الذي يمر به الإقتصاد والتجارة العالميين .

فاوروبا التي تعثرت وحدة اسواقها مؤخرا اثر للهزة النقدية الحادة التي عصفت بالعملات الاوروبية واسواق الأسهم والسندات مع ركود اقتصادي جعل كل دولة من دولها مشغولة بهمومها ، دخلت في مواجهة جديدة مع الولايات المتحدة الامريكية عندما فشلت جولة جديدة من المحادثات بين البلدين حول التجارة العالمية إلى طريق مسدود مما دفع بممثلة الولايات المتحدة الامريكية في محادثات «الجات» حول التجارة العالمية للتهديد بان بلادها مستعدة لفرض تعريفات انتقامية على الصادرات الاوروبية للحبوب المنتجة للزيوت في ظل تفاقم للخلافات بين الجانبين حول دعم هذه المنتجات في بلد النشأ .

علما بانه كان من المفترض ان تمهد مباحثات بروكسل التي انهارت بين الجانبين يوم الخميس الماضي إلى اجتماع آخر امريكي أوروبي لبحث الخلاف حول دعم المنتجات الزراعية والذي يعرقل التوصل إلى اتفاق عالمي لتحرير التجارة في اطار جولة لجتماعات منظمة «الجات» المنتظرة في اورجواي .

تهدئة اوروبية

وبينما حثت اليابان الدول التجارة في العالم تجنب اغراء اجراءات الحماية الجمركية بعد انهيار المحادثات الأوروبية الامريكية بشان دعم المنتجات الزراعية ، كان تعقيب رئيس وزراء فرنسا على انهيار المباحثات اقل حدة من التعقيب الأمريكي موضحا ان المناقشات ستتجدد مع الادارة الأمريكية الجديدة سواء كانت برئاسة بوش او كلينتون قائلا : اننا نفضل التوصل إلى اتفاق ولكن اتفاقمتوازن يخدم الجميع .

اما رئيس الوزراءالبريطاني جون ميجور والمستشار الالماني هيلموت كول فقد كانا قد اتفقا قبل لجتماعات بروكسل على خطة من اربع نقاط بهدف لنقاذ جولة اورجواي للإتفاقية العامة للتعريفات الجمركية والتجارة «جات» ، وتتضمن النقاط الأربع :

* ضرورة لستئناف المفاوضات الزراعية الأوروبية الأمريكية .
* ابلاغ الولايات المتحدة بان الإجراءات الإنتقالية ستكون خطيرة ومدمرة .
* اتفاق «الجات» يمكن ويجب التوصل إليه .

رابطة جنوب شرق آسيا

اليابان من جانبها والتي ترقب بحذر مسار اتحاد الأسواق الأوروبية المتعثر والهجمة الأمريكية المضادة في جميع الأسواق العالمية قانت في هذه الاثناء اجتماعا لرابطة دول جنوب شرق آسيا في العاصمة الفلبينية مانيلا داعية الجميع في المنطقة لإزالة الحواجز التجارية .

وقال وزير التجارة الدولية والصناعة الياباني لنظرائه وزراء المجموعة : أعتقد انه من المهم استغلال هذه الفرصة لإرسال رسالة إلى العالم من اجل مقاومة اغراءات الحماية التجارية ، واظهار استعدادنا بشكل واضح للعالم للحفاظ على نظام التجارة لحرة وتوسيعه . فنحن ملزمون ببناء نظام تجاري مفتوح للقرن الواحد والعشرين من خلال اجتماعات منظمة «الجات» التي تهدف إلى تحرير التجارة العالمية وتنظيم القيود الجمركية التي تفرضها الدول المستوردة وتنظيم لشكال الدعم الذي تقدمه الدول المصدرة لمنتجاتها .

ويعد ان ابدى الوزير الياباني انزعاج بلاده من فشل المحادثات الأوروبية الامريكية يوم الخميس الماضي بشأن النزاع التجاري حول اسواق المنتجات الزراعية قال : إن هذا النزاع يهدد بتعطيل عمل الإتفاقية العامة للتعريفات الجمركية والتجارة «الجات» . ونبه الوزير الياباني إلى ان الاقتصاد العالمي والتجارة يقفان عند مفترق الطرق ونجاح جولة اورجواي من محادثات الجات ضروري لحفز النمو الاقتصادي وانقاذ العالم من الركود .

سوق أمريكا الشمالية

الولايات المتحدة الاكثر عنفا في «حروب الأسواق التجارية» كانت قد قامت مؤخرا بخطوتين رئيستين وهي تعزيز مواقعها في صراعات الإتفاق للتجارية ، حيث اعلنت مؤخرا عن قيام اكبر كتلة تجارية في العالم تضمها مع كندا والمكسيك في سوق تجارية قوامها ٣٦٠ مليون شخص وستة تريليونات من الدولارات الأمريكية . كما نجح انذارها للصين في فرض رسوم جمركية عقابية على ما تصل قيمته إلى ٣.٩ مليار دولار من الصادرات الصينية ، في فتح اسواق الصين امام البضائع الامريكية علاوة على تسهيل فرص الاستثمار في الصين امام الشركات الأمريكية .

سوق اسلامية مشتركة

وعلى هامش الصراع الاوروبي - الأوروبي في اطار السوق الواحدة المفترض قيامها والصراع الأمريكي الأوروبي في اطار التمهيد لاتفاق «الجات» حول التجارة العالمية وكذلك للصراع الياباني مع الجانبين متسلحة برابطة دول جنوب شرق آسيا ، تجري الآن محاولات لتنشيط سوق اسلامية مشتركة قوامها الرئيس تركيا وباكستان وايران في اطار منظمة التعاون الاقتصادي التي تجري محادثات لتطويرها إلى سوق اوسع تضم خمس جمهوريات من الاتحاد السوفياتي إضافة إلى افغانستان مع تعاون مع الجمهوريات الجديدة في آسيا الوسطى .

صدام امريكي اوروبي جديد على أبواب "الجات"

واليابان تدعو الى مقاومة اغراءات الحماية الجمركية

أوروبا والتصحيح النقدي

بقلم عوده سليمان الصويص

بالرغم مما يطفو على السطح على ساحة اوروبا الغربية من ان هناك حالة من الاضطراب في اسعار عملات دول هذه المنطقة تلازمها حالة من عدم استقرار اسعار الفائدة واسعار الخصم ، فان حقيقة الامر ان جذور هذه الظاهرة ضاربة في اعماق البنيه الاقتصادية والاداء الاقتصادي الاوروبي ، وانها انماتعكس حالة من التخلي عن سياسة نقدية تمسكت بها اكثر الدول الاوروبية الغربية وبدء مرحلة من تبني سياسات نقدية جديدة ، ذلك ان اسعار صرف العملات الاوروبية بما فيها المارك الالماني لم تكن مثبته على اساس الية السوق وقوى العرض والطلب . والواقع ان هذا ليس حال العملات الاوروبية فحسب ، بل هو ايضاً حال الدولار والين ايضاً وحتى عملات الدول النامية، اذ لانستطيع القول حتى اللحظة ان اسعار صرف العملات الدولية تحددها وبكل تجرد عوامل العرض والطلب العالمي على هذه العملات .

ومن هنا فكلما اقتربت العملات لتكون اقدر في ان تعكس واقع اقتصاديات هذه الدول كلما كان سعر صرفها اقرب الى واقع الحال الاقتصادي ، اي بمعنى اخر كلما تحررت من الاعتبارات السياسية كلما اقتربت اسعار الصرف من ان تعكس حقيقة الاداء الاقتصادي ، اذ لا يستطيع اي بنك مركزي مهما بلغت حصافته العلمية ان يعين سعر صرف لعملته يتناسب تماما وواقع الحال الاقتصادي .

واذا كان الحال الراهن في اوروبا يشهد هذا الاضطراب النقدي ، فان في ذلك مخاضا صحيا لابد منه اذا كانت اقتصاديات هذه الدول جادة في مسالة الالتزام باتفاقية ماستريخت لان ذلك يجعل الواقع الاقتصادي الاوروبي ينعكس اكثر في بلورة وضع نقدي اوروبي جديد ياخذ بالاعتبار حقيقة التفاوت الاقتصادي بين اداء الدول مع الالتزام بان يحمل المسار النقدي الجديد بذور التعاون والتوافق والانسجام الاوروبي وليس التناحر والتنافس .

وعلينا في هذا المقام ان نقول ان ازدياد الاعتبارات الاقتصادية في تحديد اسعار صرف العملات الاوروبية لايعني انتفاء العوامل السياسية في هذا الامر ، بل طالما وان اسعار الصرف في النهاية سوف تبقى محكومة ولو بدرجة اقل الى عوامل سياسية ، وان مبدا التعويم الكامل لهذه العملات امر لازال مستبعدا ، فان المكلف الاقتصادي الحقيقي في النهاية والذي تقع عليه مسؤولية دفع ثمن الاختلالات والاضطرابات النقدية التي تسببها عوامل عدم التعويم هو مجموعة دول العالم النامي .

ومن هنا فلا يجوز للدول الصناعية وربيبتها مؤسسات البنك الدولي وصندوق النقد الدولي الدعوة لتبني منهب الحرية الاقتصادية في انتقال السلع والخدمات ورأس المال ، بل عليها ان تشمل في قائمة ما تدعو الى تحريره ايضاً اسعار صرف العملات الدولية وان تكون حاضنة لالية السوق الدولي والا تكون المناداة بالحرية الاقتصادية واقفة على ساق واحدة او مقصورة على ناحية دون اخرى .

في الربع الأول من عام ٩٢

الصادرات الاردنية للسوق الامريكية ترتفع ٣٧٠٪ مقابل ٣٠٪ بالاتجاه المعاكس

الصادرات الامريكية للاسواق العربية وصلت ٤.٢ مليار دولار مقابل ٣ مليارات لنفس الفترة من ٩١

الاسواق

ارتفعت الصادرات الاردنية للسوق الامريكية خلال الربع الاول من العام الحالي بنسبة ٣٧٠٪ وذلك بالمقارنة مع نفس الفترة من العام الماضي . وفي المقابل ارتفعت الصادرات الامريكية للسوق الاردنية ٣٠٪ عن نفس الفترة .

ويأتي ذلك ضمن سياق عام يشمل المنطقة كلها حيث ارتفعت قيمة الصادرات الامريكية للدول العربية الى ٤,٢ مليار دولار خلال الربع الاول من هذه السنة ، بالمقارنة مع ٣ مليارات دولار عن نفس الفترة من العام الماضي ، اما الواردات الامريكية فقد تراجعت الى ٣,٧ مليار دولار مقابل ٤,١ مليار عن نفس الفترة من عام ٩١ .

وتشير ارقام تجارية امريكية الى ان حجم التبادل التجاري بين الولايات المتحدة ومجموعة من الدول العربية ارتفع بمقدار ٨٣٤ مليون دولار امريكي العام الماضي فاصبح ٣١ مليار دولار مقابل ٣٠,٢ مليار دولار في عام ١٩٩٠ الذي سبقه وحوالي ٢٦,٢ مليار دولار عام ١٩٨٩ .

وبلغت واردات الولايات المتحدة الامريكية من مجموعة الدول العربية التي شملت دول مجلس التعاون الخليجي والاردن ، لبنان ، سوريا ، اليمن ، الجزائر ، المغرب ، تونس ، ومصر ١٦,١ مليار دولار عام ١٩٩١ في حين كانت ١٨,٥ مليار دولار عام ١٩٩٠ بانخفاض قدره ٢,٤ مليار دولار وبلغت الصادرات الامريكية الى هذه الدول في العام الماضي حوالي ١٥ مليار دولار وذلك مقابل ١١,٦ مليار دولار عام ١٩٩٠ وبزيادة قدرها ٣,٢ مليارا دولار وقد توزعت التجارة الامريكية مع هذه الدول باستثناء دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية على النحو التالي :

وقد ارتفعت الصادرات الامريكية الى جمهورية مصر العربية في العام الماضي الى مبلغ ٢,٧ مليار دولار بعد ان كانت في العام الذي قبله ٢,٢ مليار دولار وفي عام ١٩٨٩ كانت هذه الصادرات ٢,٦ مليار دولار كما ارتفعت هذه الصادرات في الربع الاول من العام الحالي الى مبلغ ٧٩٣,٤ مليون دولار مقارنة بمبلغ ٦١٣,٤ مليون دولار خلال نفس الفترة من العام الماضي .

اما الواردات الامريكية من مصر فقد انخفضت في العام الماضي حيث وصلت الى مبلغ ٢٢٣,٩ مليون دولار بعد ان كانت ٣٩٦,٤ مليون دولار في العام الذي قبله وبلغت قيمة هذه الواردات في عام ١٩٨٩ مبلغ ٢٢٦,٥ مليون دولار في حين ارتفعت الواردات الامريكية من مصر في الربع الاول من العام الحالي لتصل الى مبلغ ٨٥,٣ مليون دولار مقارنة بمبلغ ٤٢,٢ مليون دولار عن نفس الفترة من العام الماضي .

الاردن

انخفضت صادرات الولايات المتحدة الامريكية الى المملكة الاردنية الهاشمية في العام الماضي بنسبة ٤٠٪ مقارنة بالعام الذي قبله حيث بلغت في العام الماضي ٢١٩,٧ مليون دولار وفي عام ١٩٩٠ بلغت ٣٠٩,١ وفي عام ١٩٨٩ بلغت ٣٨٠,٧ مليون دولار .

اما واردات الولايات المتحدة الامريكية من الاردن فقد انخفضت ايضا في العام الماضي بنسبة ٧٤٪ حيث بلغت قيمة واردات امريكا في العام الماضي ٦,٦ مليون دولار وكانت عام ١٩٩٠ عند ١١,٥ مليون دولار وفي عام ١٩٨٩ بلغت ٨,٦ مليون دولار وقد ارتفعت الصادرات الامريكية الى الاردن في الثلاثة اشهر الاولى من العام الحالي بنسبة ٣٠٪ مقارنة بنفس الفترة وفي نفس الفترة من العام الماضي ٤٤,٩ مليون دولار اما صادرات الاردن الى الولايات المتحدة فقد ارتفعت حيث وصلت في الثلاثة اشهر الاولى من العام الحالي ٣,٧ مليون دولار مقارنة بمبلغ مليون دولار فقط في الثلاثة اشهر الاولى من العام الماضي .

لبنان

ارتفعت الصادرات الامريكية الى لبنان في عام ١٩٩١ بنسبة ٦٨,٢٪ مقارنة بالعام الذي قبله حيث بلغت قيمة الصادرات في العام الماضي ١٦٥,١ مليون دولار وفي عام ١٩٩٠ مبلغ ٩٨,١ مليون دولار وفي عام ١٩٨٩ مبلغ ٩٣,٤ مليون دولار .

اما واردات امريكا من لبنان فقد ارتفعت ايضا في العام الماضي بنسبة ١٦,٨٪ حيث بلغت قيمة الواردات الامريكية من لبنان في العام الماضي ٢٨,٤ مليون دولار وفي عام ١٩٩٠ مبلغ ٢٤,٣ مليون دولار وفي عام ١٩٨٩ مبلغ ٣٠,٦ مليون دولار وارتفعت الصادرات الامريكية الى لبنان خلال الثلاثة اشهر الاولى من العام الحالي بنسبة ٥٩,٤٪ مقارنة بالعام الماضي حيث بلغت قيمة الصادرات في الربع الاول من العام الحالي ٥٥,٥ مليون دولار وبلغت قيمتها بنفس الفترة من العام الماضي ٣٤,٨ مليون دولار اما واردات الولايات المتحدة من لبنان في الربع الاول من العام الحالي فقد حافظت على نفس المعدل مقارنة بنفس الفترة من العام الماضي ٧ مليون دولار .

سوريا

شهدت الصادرات الامريكية الى سوريا في العام الماضي ارتفاعا كبيرا بلغت نسبته ١١٠٪ مقارنة بالعام الذي قبله فقد بلغت قيمة هذه الصادرات في العام الماضي مبلغ ٢٠٦,٦ مليون دولار مقارنة بمبلغ ٩٨,٢ مليون دولار للعام الذي قبله في حين انخفضت هذه الصادرات خلال الربع الاول من العام الحالي الى مبلغ ٣٧,٢ مليون دولار ، بعد ان كانت في نفس الفترة من العام الذي قبله ٤١,٢ مليون دولار اما الواردات الامريكية من سوريا في عام ١٩٩١ فقد بلغت ٢٧ مليون دولار وفي عام ١٩٩٠ مبلغ ٥٢,١ مليون دولار وفي عام ١٩٨٩ مبلغ ٩٨,٢ مليون دولار وبلغت هذه الواردات خلال الثلاثة اشهر الاولى من العام الحالي ٧,٨ مليون دولار مقارنة بمبلغ ٩,٧ مليون دولار عن نفس الفترة من العام الماضي .

اليمن

ارتفعت الصادرات الامريكية الى اليمن في العام الماضي الى مبلغ ١٨٩,١ مليون دولار مقارنة بمبلغ ١١١,٢ مليون دولار في العام الذي قبله ومبلغ ٧٨,٧ مليون دولار في عام ١٩٨٩ اما الواردات الامريكية من اليمن فقد انخفضت في العام الماضي الى مبلغ ١٢٧ مليون دولار بعد ان كانت في العام الذي قبله ٣٩٩,٥ مليون دولار وفي عام ١٩٨٩ مبلغ ٢٥٨,٩ مليون دولار .

اما الواردات الامريكية من اليمن خلال الربع الاول من العام الحالي فقد ارتفعت الى مبلغ ٦,٨ مليون دولار بعد ان كانت ٢,٧ مليون دولار خلال نفس الفترة من العام الماضي .

الجزائر

انخفضت الصادرات الامريكية الى الجزائر خلال العام الماضي الى مبلغ ٧٢٧,٣ مليون دولار بعد ان كانت ٩٤٧,٧ مليون دولار وكانت في عام ١٩٨٩ مبلغ ٧٥٨,٥ مليون دولار كما انخفضت هذه الصادرات خلال الثلاثة اشهر الاولى من العام الحالي الى مبلغ ١٥٠,٢ مليون دولار بعد ان كانت في نفس الفترة من العام الماضي ٢٠٨,٢ مليون دولار .

اما واردات الولايات المتحدة من الجزائر فقد انخفضت في العام الماضي حيث وصلت الى مبلغ ٢٠٢ مليار دولار بعد ان كانت في العام الذي قبله ٢,٦ مليار دولار وفي عام ١٩٨٩ كانت الواردات الامريكية من الجزائر ١,٨ مليار دولار .

المملكة المغربية

انخفضت الصادرات الامريكية الى المغرب في العام الماضي الى مبلغ ٤٠٢,٧ مليون دولار بعد ان كانت في العام الذي قبله ٤٩٧ مليون دولار وفي عام ١٩٨٩ مبلغ ٣٩٨ مليون دولار وفي حين ارتفعت هذه الصادرات خلال الثلاثة اشهر الاولى من العام الحالي الى مبلغ ١٢٥ مليون دولار بعد ان كانت في نفس الفترة من العام الماضي ٩١,٤ مليون دولار .

اما الواردات الامريكية من المغرب فقد ارتفعت في العام الماضي الى مبلغ ١٦١,٩ مليون دولار بعد ان كانت قيمتها ١٠٩,١ مليون دولار كذلك ارتفعت هذه الواردات في الربع الاول من العام الحالي الى مبلغ ٤٦,٣ مليون دولار بعد ان كانت ٣٦ مليون دولار .

تونس

انخفضت الصادرات الامريكية الى تونس خلال العام الماضي الى مبلغ ١٧١,٢ مليون دولار بعد ان كانت قيمتها في العام الذي قبله ١٧٨,٥ مليون دولار وارتفعت هذه الصادرات في الربع الاول من العام الحالي الى مبلغ ٦٨,٢ مليون دولاربعد ان كانت ٤١,٥ مليون دولار في نفس الفترة من العام الماضي .

تجارة الدول الصناعية «مليار دولار»

	١٩٩١			١٩٩٢	
	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الاول	الربع الثاني
الصادرات «فوب»					
الدول الصناعية	٧,٦١٠	[illegible]	٦٦٨,٢	٦٥٣,٧	٦٥٦,٢
الولايات المتحدة	١٠٧,٨	[illegible]	١١٠,٢	١١٠,٢	١١١
كندا	٣٣,٤	[illegible]	٣٢,٧	٣٢,٤	٣٤,٧
اليابان	٧٥,٣	٧٨,٩	٨١	٨٥,٦	٨٢,٣
فرنسا	٥٢,٥	٤٨,٧	٥٨,٧	٥٨,٦	٥٩,٣
المانيا	٩٣,٦	٩٢,٨	١٠٧	١٠٤,١	—
إيطاليا	٤٢	٣٧,٣	٤٦,٨	٤٣,٢	—
المملكة المتحدة	٤٥,٢	٤٢,٨	٥١	٤٥,٤	٤٨,٩
الواردات «سيف»					
الدول الصناعية	٦٣٣,٢	٦٠٩,٦	٦٧٦,٨	٦٦٢,٩	٦٨٥,٤
الولايات المتحدة	١٢٤,٤	١٢٩,٢	١٣٤,٤	١٢٧,٥	١٤٣,٤
كندا	٣٢,١	٣٠,٧	٣٢,٢	٣٢,١	٣٣,٣
اليابان	٥٧,١	٥٨,٩	٥٨,٥	٥٧,٧	٥٧,٨
فرنسا	٥٥,٩	٥٢,١	٦٠,١	٥٩,٨	٥٩,٥
المانيا	٩٤,٦	٩١	١٠٠,٣	١٠٠,٧	—
إيطاليا	٤٦	٣٩,٣	٤٨,٢	٤٩,٦	—
المملكة المتحدة	٥١,٤	٤٩,٧	٥٣,٩	٣,٥	٥٧,٣

"الأســـواق"
تفتح للنقاش
موضوعا أثاره
بقوة وريادة
الدكتور
عبدالله النسور



أعد هذه الدراسة
استشاريو نظم المعلومات
الادارية "انماء"
المجموعة الأردنية للتكنولوجيا

ماذا سيحصل للسوق الاردني خلال سنة من الآن في ضوء المتغيرات الاقليمية ؟

مستجدات جذرية على أسواق سوريا ولبنان وعلى مبدأ المقاطعة

■ *تحفل اسواق المنطقة العربية مؤخرا وبالأخص اسواق منطقة بلاد الشام بالمتغيرات السوقية التي من شأنها التأثير على سوقنا الوطني سلبا وايجابا . فما هي هذه المتغيرات وما آثارها على اقتصادنا وما المطلوب عمله لمواجهتها ؟*

اولا : أهم المتغيرات الاقليمية :

١- الإستقرار اللبناني :

لعل اهم حدث في لبنان بعد نهاية الانتخابات البرلمانية واستقرار الوضع جزئيا هو اختيار رجل اعمال ثري يملك شركات ناجحة ويرتبط بشبكة علاقات تجارية عربية وعالمية واسعة هو : "رفيق الحريري" . ويسعى الحريري الآن للحصول على صلاحيات اقتصادية واسعة واستثنائية لإعادة بناء الاقتصاد اللبناني ، الامر الذي سيجعل لبنان مصبا لرؤوس الاموال العربية والاوروبية خاصة السعودية والفرنسية .

ولبنان مشهود لأهله بالنشاط التجاري والسياحي ، اضافة الى موقعه المتميز على البحر المتوسط الذي يهيء له منافذ بحرية مفتوحة ومباشرة للاستيراد والتصدير مع دول حوض البحر المتوسط الاوروبية . وقد تضرر لبنان وتعوق دوره التجاري خلال الحرب الاهلية التي استمرت ١٦ عاما قبل ان تصل الى خمود . لكنه الآن مع استقرار وضعه السياسي واختيار رجل اعمال ناجح رئيسا لحكومته يعني دفع العجلة الاقتصادية في لبنان من جديد وبقوة جبارة في مجال الاعمار والتصنيع والتجارة العالمية .

٢- المزيد من الانفتاح والنشاط التصنيعي السوري :

وفي سوريا التي اكتسبت الكثير من الفهم التجاري المعاصر من خلال الاحتكاك المباشر مع اللبنانيين ومن خلال مستودعها البشري الكبير لليد العاملة الماهرة منخفضة الاجر ، نشطت في السنوات السبع الاخيرة حركة بناء دؤوبة لقاعدة صناعية قوية تعتمد على انتاج ضخم للسلع الاستهلاكية متوسطة الجودة ورخيصة الثمن . وازدهرت صناعة الملابس وبعض الصناعات المعدنية الاخرى ، اضافة الى الصناعات الغذائية التي يتم التركيز عليها حاليا في القطر السوري .

٣- احتمالات اسقاط المقاطعة العربية

وهو احتمال بعيد بسبب التعنت الاسرائيلي ، لكنه قائم ومطروح بقوة من قبل الادارة الامريكية . ويؤدي سقوط المقاطعة الاقتصادية لإسرائيل الى انفتاح واسع في الاسواق العربية على البضائع والمنتجات الاسرائيلية ذات الجودة المتوسطة والعالية باسعار منخفضة نسبيا ، خاصة الانتاج الزراعي الذي تتعطش اليه دول الخليج . وتعول الولايات المتحدة على هذا الامر كثيرا لأنه سيعزز الوضع الاقتصادي الاسرائيلي المنهار بسوق واسعة فيها مائتي مليون مستهلك . وبالتالي فإنه سيخفف من حجم المساعدة الامريكية لإسرائيل ويمكن امريكا من تحويل هذه المساعدات لأمور اخرى .

٤- استمرار المقاطعة الاقتصادية للعراق :

ومع استمرار المقاطعة الاقتصادية الدولية للعراق ، اغلق منفذ تجاري هام للتجارة الاردنية . وقد ادى استمرار الحظر المفروض على العراق الى اضعاف القدرة الشرائية العراقية وضعف قدرتها على اداء التزاماتها المالية المترتبة على التبادل التجاري . ورغم للمفاوضات الجارية بين العراق والامم المتحدة لرفع الحظر وبيع البترول وتسييل الارصدة العراقية ، الا ان هذا التسامح مع العراق يسير سيرا بطيئا جدا في ظل الوضع الحالي .

٥- ضعف الموازنات الاقتصادية الخليجية :

كما تبدو الموازنات الحكومية الخليجية في وضع صعب . فالعجز الاقتصادي لدى العديد من هذه الدول في ازدياد مضطرد . فاسعار البترول في انخفاض والهزات الاقتصادية في سوق العملات والعقارات الدولية ، اضافة الى الفاتورة الضخمة لحرب الخليج والهزات القوية للمؤسسات المصرفية الخليجية في العالم ، قد ارهق موازنات هذه الدول . وقد انعكس هذا الواقع سلبا على مشاريعها التنموية ، وخططها المستقبلية الطموحة ، وحد كثيرا من قدراتها الشرائية ، كما هذب العادات الاستهلاكية الشرهة لهذه الاسواق .

٦- مصر سوق ضخم ، ومضطرب وفقير :

تعتبر مصر سوقا قريبا ومثاليا لتسويق كافة انواع المنتجات والبضائع . فالثقل السكاني الضخم وتباين اذواق المستهلكين من النقيض الى النقيض ، جعل من مصر سوقا ممتازا لكثير من البضائع الاستهلاكية بغض النظر عن مستوى الجودة اذا كان السعر مناسبا ، لكن مصر تعاني الان من مشكلتين هامتين : الاولى ضعف القدرة الشرائية بسبب تدني مستوى دخل الفرد وانخفاض قيمة الجنيه ، والثانية هي مشكلة الاضطرابات الدينية واثرها على اسواق السياحة والعقار والاستهلاك . رغم ذلك تبقى مصر على كل الاحوال كانت مركز جذب اقليمي لمكاتب التمثيل الاقليمي لعديد من الشركات العالمية خاصة الامريكية والاسرائيلية ، اضافة الى المشاريع المشتركة بين القطاع الصناعي المصري والعالمي .

ثانيا : نتائج هذه المتغيرات :

أ- الآثار السلبية :

من الآثار السلبية الخطيرة لهذه المتغيرات على الاسواق ما يلي :

١- تحول اهتمام التجارة العالمية بالمنطقة ورؤوس الاموال المستثمرة عن عوائد سريعة وعالية من سوق الاردن الى لبنان وسوريا .

٢- اضعاف القدرة التسويقية للمنتجات الاردنية في كل من العراق ومصر نظرا لظروف تلك الدول ، وعدم قدرة البضائع الاردنية حاليا على منافسة البضائع السورية واللبنانية مما يحرمها التوطن والاستمرار في هذه الاسواق .

٣- محدودية استيعاب السوق الخليجي للبضائع الاردنية بسبب الظرف الاقتصادي الخليجي .

٤- خطر الاغراق الاسرائيلي للمنطقة ببضائع استهلاكية ذات جودة عالية وباسعار منافسة مما يضعف القطاعين الصناعي والزراعي في دول المنطقة ومنها الاردن .

٥- انتقال تجارة الترانزيت العراقية الى تركيا ودول اخرى بدلا من الاردن .

٦- هجرة بعض رؤوس الاموال الاردنية الى دول اخرى للاستثمار خاصة في لبنان ، وعودة بعض رؤوس الاموال اللبنانية المستثمرة في الاردن الى بلادها .

٧- اقبال المستهلك الاردني على منتجات دول المنطقة الاخرى لجودتها ورخص اسعارها مما يزيد في عجز التبادل التجاري الاردني مع هذه الدول .

ب- الآثار الايجابية :

١- ستضع المنافسة الاقليمية القوية النشاط التصنيعي الذي شهده الاردن في الآونة الاخيرة على محك اختبار جودة المنتج وتنافسية السعر مع البضائع الاخرى سواء في سوقه او في الاسواق الاخرى .

٢- ستؤدي المنافسة الى تصفية الشركات الضعيفة والمريضة وتقوية الشركات ذات الكفاءة الاعلى نتيجة الاحتكاك بالبيئة الاقليمية .

٣- اعتماد النشاط الاقتصادي الاردني على الذات اكثر من اعتماده على المساعدة الخارجية التي قد تشح في ضوء المتغيرات الاقليمية لتوجهها الى مناطق ذات اولوية اعلى .

ثالثا : خطة العمل المطلوبة اردنيا :

ولا بد في ضوء هذه المتغيرات من وضع خطة عمل وطنية واختيار وسائل وأدوات التنفيذ ضمن خطة زمنية محددة ، لمواجهة الواقع الجديد في المنطقة . وتهدف هذه الخطة الى :

أ- استيعاب هذه المتغيرات والتجاوب الايجابي معها .

ب- المحافظة على الطفرة الاقتصادية التي شهدها الاردن مؤخرا واستثمارها لإحداث تغيير اقتصادي جذري على المدى البعيد ، وتحسين الوضع الاقتصادي الداخلي .

ج- التكامل مع المنطقة اقتصاديا بهدف زيادة التبادل التجاري وتصحيح العجز الحالي .

ولعل من اهم الاساليب التي يمكن اتباعها لتحقيق هذه الاهداف هو الاتي :

١- تصحيح المسار الاقتصادي الاردني ليصبح اقتصادا فاعلا يعتمد على الاستثمار الصناعي والزراعي ، اكثر من اعتماده على الضرائب الداخلية والمساعدات الخارجية .

٢- ازالة العوائق الادارية من وجه الاستثمار الوطني والعربي في الاردن لتحسين القدرة التنافسية على اجتذاب رؤوس الاموال .

٣- سن المزيد من التشريعات الحكومية والمصرفية الخاصة بتيسير الاستثمار الوطني والعربي في الاردن لاستغلال هذه الاستثمارات بطريق صحيح للبلاد وبما يحقق عائدا جذابا للمستثمر .

٤- دعم وتسهيل الخدمات اللازمة للاستثمار الصناعي والتجاري في الاردن (اتصالات ومواصلات ، الخ) مع تقوية هذه الخدمات بشكل فاعل (تجهيزات تكنولوجية افضل وحوافز مادية ومعنوية للعاملين فيها) .

٥- توفير ضمانات حكومية خاصة بالمشاريع ذات الصفة الحيوية والاهمية الاستراتيجية للاردن ، بحيث يتم تقييم هذه المشاريع من خلال لجنة عمل حكومية مختصة .

٦- تحديد اختصاصات البنك المركزي ووزارات المالية والتجارة والصناعة والزراعة والشؤون البيئية والقروية ، لتحديد علاقة كل منها بتشجيع الاستثمار ، مع منحها الصلاحيات المناسبة . كما يتم انشاء لجنة تنسيقية عليا مشتركة بينها جميعا وتضم اضافة اليها عضوية كل من ممثلي البنوك واتحاد غرف التجارة والصناعة ، وتلتقي بصفة دورية على فترات متقاربة حتى يتم تحقيق الاهداف المشار اليها.

٧- زيادة التنسيق بين القطاعين الحكومي والخاص عبر قنوات مؤسسية (اضافة الى الشخصية والموجودة حاليا) لتعزيز قنوات الاتصال والعمل الاقتصادي والاستثماري بين الجهتين لتوحيد الاهداف وطرق الوصول اليها .

خلاصة وخاتمة :

تستدعي المتغيرات الاقتصادية الاقليمية والعالمية ، جهدا اردنيا جبارا لمواكبته واستيعابه والتجاوب ايجابيا مع معطياته . وهذا الجهد لا يمكن ان يكون فرديا او حكوميا فحسب ، بل يجب ان يتم بمشاركة جماعية من كافة القطاعات والفاعليات الموجودة في الاردن .

ولعل السوق الاردني الذي يتمتع بموقع جغرافي متميز ، وقيادة سياسية حكيمة وعريقة ، وطاقات سكانية متعلمة وشابة ، يمكنه من تحقيق معجزة اقتصادية رغم التحديات التي تواجهه في حاضره و مستقبله ، غير انه من الضروري وجود رؤية اقتصادية واضحة للمستقبل ووجود خطة محددة الاهداف وثابتة الخطوات ضمن اطار زمني متجاوب مع سرعة الحدث الاقتصادي ودرجة التحدي .

ولا بد للسوق الاردني من ان يبدأ بالعمل على التجاوب المنتظم والمدروس لهذه المتغيرات في اسرع وقت ممكن ليتمكن من الاحتفاظ بقدرته التنافسية على اجتذاب وتشغيل رؤوس الاموال الوطنية والعربية ، وليكون قاعدة تسويق عالمية لمنطقة الشرق الاوسط في مستقبله القريب .

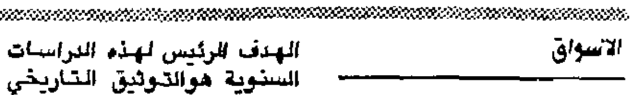
وهذه جميعا خطوات ضرورية لتجاوز العقبة الصعبة في طريق مستقبل السوق الاردني.

في الدراسة التاسعة التي اعدها مدير دائرة التمويل والاستثمار في البنك العربي مفلح عقل عن النتائج المالية للبنوك في الاردن

البنوك الاردنية لم تستطع توظيف الزيادة الكبيرة في الودائع التوظيف المناسب

موجودات البنوك بنهاية ٩١ ارتفعت الى ٤,٩ مليار دينار بمعدل نمو ٤٤,٥٪

● مفلح عقل



الاسواق

■ اظهرت الميزانيات نصف السنوية للبنوك الاردنية عن الاشهر الستة الاولى من العام الحالي ٩٢ ، ارتفاعا ملموسا في الموجودات والارباح مقارنة باداء هذه البنوك لعام ١٩٩١ .

وقد تضافرت عدة عوامل ما زالت مستمرة لتفسير هذه القفزة في النصف الاول من العام الحالي ، بحيث ينتظر ان تشهد الميزانيات الختامية لعام ٩٢ مستويات ربحية تزيد بالتاكيد عما تحقق للعام الماضي .

مدير دائرة التمويل والاستثمار في البنك العربي المحدود ، السيد مفلح عقل انجز الدراسة التاسعة في سلسلة الدراسات السنوية التي داب على إجرائها عن النتائج المالية للبنوك التجارية في الأردن . ويؤكد السيد عقل على ان الهدف الرئيس لهذه الدراسات السنوية هوالتوثيق التاريخي للمعلومات الخاصة بهذه البنوك وللمقارنة بين ادائها والاتجاهات التي اتخذها هذا الاداء خلال سنة ١٩٩١ ، هذه الدراسة ، التي نشرتها مجلة «البنوك في عمان» لم تشمل مصرف الرافدين وبنك الأردن والخليج بسبب عدم نشر ميزانيتهما لغاية تاريخ إعداد هذه الدراسة . كما انها شملت بنوكا جديدة وهي بنك الاتحاد للادخار والاستثمار وبنك عمان للاستثمار .

وتظهر هذه الدراسة نموا كبيرا في موجودات البنوك التجارية في الاردن خلال العام ١٩٩١ بسبب زيادة الودائع والأجنبي منها بشكل خاص . لكن وفي مجال الربحية فقد حافظت البنوك على مستوى ربحية العام السابق ١٩٩٠ وذلك لعدم قدرتها على توظيف الزيادة الكبيرة في الودائع التوظيف المناسب .

جدول رقم (١)
ترتيب البنوك حسب حجم الموجودات

اسم البنك	الترتيب	الموجودات (بالالف دينار)	النسبة الى اجمالي البنوك	ترتيب العام السابق
البنك العربي	١	١٧٨٠٦٣٧	٣٦.٠١٪	١
بنك الاسكان	٢	٨٢٤٢٤١	١٦.٦٧٪	٢
البنك الاسلامي الاردني	٣	٣٥٦٧٥١	٧.٢١٪	٣
بنك القاهرة عمان	٤	٣٣٥٤٠٤	٦.٧٨٪	٤
البنك الاردني الكويتي	٥	٢٢٥٣٥٨	٤.٥٦٪	٨
بنك الاردن	٦	٢٢٢٨٦٥	٤.٥١٪	٥
البنك الاهلي الاردني	٧	١٧٥٢٨٤	٣.٥٤٪	٧
بنك الاستثمار العربي الاردني	٨	١٦١٤٠٤	٣.٢٦٪	٦
البنك البريطاني للشرق الاوسط	٩	١٢٨٨٩٠	٢.٦١٪	١٠
بنك اي ان زد كرندليز	١٠	١٢٨٨٨٦	٢.٦١٪	٩
البنك الاردني للاستثمار والتمويل	١١	١٢٢٥٩٢	٢.٤٨٪	١١
البنك العقاري العربي	١٢	١١٠٥١٠	٢.٢٣٪	١٣
بنك الاعمال	١٣	٩٤٠٢٧	١.٩٠٪	١٥
بنك عمان للاستثمار	١٤	٨٩٠٢١	١.٨٠٪	
بنك المؤسسة العربية المصرفية (الاردن)	١٥	٧٧٩٣٣	١.٥٨٪	١٤
سيتي بنك	١٦	٦١٢٥٢	١.٢٤٪	١٦
بنك الاتحاد للادخار والاستثمار	١٧	٦٠٠٣٢	١.٢١٪	
المجموع		٤٩٤٥١٤٧	١٠٠.٠٠٪	

جدول رقم (٢) ترتيب البنوك حسب نمو الموجودات

اسم البنك	الترتيب	معدل النمو	ترتيب العام السابق
بنك الاعمال	١	٩٩.٦٩٪	١١
البنك العقاري العربي	٢	٨٠.٦٧٪	١٥
البنك الاردني الكويتي	٣	٦٧.٥٨٪	٤
البنك العربي	٤	٦٢.٢٣٪	١
سيتي بنك	٥	٥٢.٣١٪	١٦
بنك المؤسسة العربية المصرفية (الاردن)	٦	٥١.٢٩٪	١٣
بنك القاهرة عمان	٧	٤٧.٤٢٪	٥
البنك الاردني للاستثمار والتمويل	٨	٤٧.٣٩٪	١٢
البنك الاسلامي الاردني	٩	٤٥.٧١٪	١٤
بنك الاتحاد للادخار والاستثمار	١٠	٤٤.٤٩٪	
بنك الاسكان	١١	٣٥.٧٥٪	٣
بنك الاردن	١٢	٢٩.٨٧٪	٧
البنك البريطاني للشرق الاوسط	١٣	٢٧.٩٦٪	٦
بنك عمان للاستثمار	١٤	٢٥.٠٨٪	
بنك اي ان زد كرندليز	١٥	٢٤.٩٤٪	٢
بنك الاستثمار العربي الاردني	١٦	١٠.٦٤٪	٩
البنك الاهلي الاردني	١٧	-١١.٨٥٪	١٠
المعدل العام		٤٤.٥٤٪	

جدول رقم (٣) ترتيب البنوك حسب حجم الودائع

اسم البنك	الترتيب	الودائع (بالالف دينار)	النسبة الى اجمالي البنوك	ترتيب العام السابق
البنك العربي	١	١٥٨٨٤٨٧	٣٧.١٧٪	١
بنك الاسكان	٢	٧٠٤٦٧٠	١٦.٤٩٪	٢
البنك الاسلامي الاردني	٣	٣١٦٠٣١	٧.٣٩٪	٣
بنك القاهرة عمان	٤	٢٧٧٣٠٨	٦.٤٩٪	٤
البنك الاردني الكويتي	٥	٢٠١٩٨٩	٤.٧٣٪	٧
بنك الاردن	٦	١٨٢٧٨١	٤.٢٨٪	٥
بنك الاستثمار العربي الاردني	٧	١٤٥٤٥٧	٣.٤٠٪	٦
البنك الاهلي الاردني	٨	١٣٣١٣٠	٣.١١٪	٨
بنك اي ان زد كرندليز	٩	١١٦٦٤٥	٢.٧٣٪	٩
البنك البريطاني للشرق الاوسط	١٠	١١٢٣٠٠	٢.٦٣٪	١٠
البنك الاردني للاستثمار والتمويل	١١	١٠٧٥٣٧	٢.٥٣٪	١١
البنك العقاري العربي	١٢	٨٩٦٦٩	٢.١٠٪	١٣
بنك الاعمال	١٣	٨٤٩٣٨	١.٩٩٪	١٤
بنك عمان للاستثمار	١٤	٦٤٨٠٧	١.٥٢٪	
بنك المؤسسة العربية المصرفية (الاردن)	١٥	٥٣٢٤٠	١.٢٥٪	١٦
سيتي بنك	١٦	٥٠١٧٣	١.١٧٪	١٥
بنك الاتحاد للادخار والاستثمار	١٧	٤٤٣٨٩	١.٠٤٪	
المجموع		٤٢٧٣٩٥٤	١٠٠.٠٠٪	

جدول رقم (٤) ترتيب البنوك حسب نمو الودائع

اسم البنك	الترتيب	معدل النمو	ترتيب العام السابق
بنك الاعمال	١	١٠٨.٨١٪	١٠
بنك المؤسسة العربية المصرفية (الاردن)	٢	٩٩.٠١٪	١٤
البنك العقاري العربي	٣	٨١.٣٠٪	١٥
البنك الاردني الكويتي	٤	٧٦.١٧٪	٤
البنك العربي	٥	٥٨.٢٨٪	١
سيتي بنك	٦	٥٠.٣١٪	١٦
البنك الاردني للاستثمار والتمويل	٧	٥٢.٥٤٪	١١
بنك الاتحاد للادخار والاستثمار	٨	٥٢.٣٣٪	
بنك القاهرة عمان	٩	٤٧.٠٩٪	٥
بنك الاسكان	١٠	٤٤.٤٣٪	٣
بنك عمان للاستثمار	١١	٣٩.٠٣٪	
البنك الاسلامي الاردني	١٢	٣٧.٩٥٪	١٣
البنك البريطاني للشرق الاوسط	١٣	٣٦.٤٦٪	٦
بنك اي ان زد كرندليز	١٤	٣٢.٩٩٪	٢
بنك الاردن	١٥	٣٠.١٨٪	٧
البنك الاهلي الاردني	١٦	٢١.٧٦٪	١٢
بنك الاستثمار العربي الاردني	١٧	١٢.٢١٪	٩
المعدل العام		٥٢,٢٩	

جدول رقم (٥) ترتيب البنوك حسب حجم حقوق المساهمين

اسم البنك	الترتيب	حقوق الملكية (بالاف دينار)	ترتيب العام السابق
البنك العربي	١	٤٠٩٨٤	٢
بنك الاسكان	٢	٣٣٠٠٨	١
البنك الاهلي الاردني	٣	١٩٩٦٠	٣
البنك الاسلامي الاردني	٤	١٢٩٦٦	٥
بنك الاردن	٥	١٢٦٠٢	٤
بنك الاستثمار العربي الاردني	٦	١٠٧٢١	٧
بنك القاهرة عمان	٧	١٠٣٢٧	٦
بنك المؤسسة العربية المصرفية (الاردن)	٨	١٠٤٩١	٨
البنك الاردني الكويتي	٩	٩٩٠٦	٩
البنك الاردني للاستثمار والتمويل	١٠	٨٤٨٧	١١
بنك الاتحاد للادخار والاستثمار	١١	٨٣٣٧	
البنك البريطاني للشرق الاوسط	١٢	٧٧٣٦	١٢
بنك اي ان زد كرندليز	١٣	٧٢٢١	١٣
سيتي بنك	١٤	٧١٥٨	١٤
البنك العقاري العربي	١٥	٥٩٥٦	١٥
بنك الاعمال	١٦	٥٣٣٢	١٦
بنك عمان للاستثمار	١٧	-	
المجموع		٢١١٥٠٢	

جدول رقم (٦)
ترتيب البنوك حسب نسبة حقوق المساهمين الى الودائع

اسم البنك	الترتيب	النسبة	ترتيب العام السابق
بنك المؤسسة العربية المصرفية (الاردن)	١	١٩.٧١٪	١
بنك الاتحاد للادخار والاستثمار	٢	١٨.٧٨٪	
البنك الاهلي الاردني	٣	١٤.٩٩٪	٣
سيتي بنك	٤	١٤.٢٧٪	٢
البنك الاردني للاستثمار والتمويل	٥	٧.٨٦٪	٦
بنك الاستثمار العربي الاردني	٦	٧.٣٧٪	١١
بنك الاردن	٧	٦.٨٩٪	٤
البنك البريطاني للشرق الاوسط	٨	٦.٨٩٪	٨
البنك العقاري العربي	٩	٦.٦٤٪	٧
بنك الاعمال	١٠	٦.٢٨٪	٥
بنك اي ان زد كرندليز	١١	٦.١٩٪	١٢
البنك الاردني الكويتي	١٢	٤.٩٠٪	١٠
بنك الاسكان	١٣	٤.٦٨٪	١٣
البنك الاسلامي الاردني	١٤	٤.١٠٪	١٤
بنك القاهرة عمان	١٥	٣.٨٤٪	١٥
البنك العربي	١٦	٢.٥٨٪	١٦
بنك عمان للاستثمار	١٧	٠.٠٠٪	
المعدل العام		٤,٩٥٪	

جدول رقم (٧)
ترتيب البنوك حسب نسبة التسهيلات الى اجمالي الودائع

اسم البنك	الترتيب	النسبة	ترتيب العام السابق
بنك عمان للاستثمار	١	٧١.٨٪	
البنك الاسلامي الاردني	٢	٦٦.١٪	١
البنك الاهلي الاردني	٣	٦١.٧٪	٤
البنك العقاري العربي	٤	٦٠.٩٪	٧
بنك المؤسسة العربية المصرفية (الاردن)	٥	٥٨.٩٪	٢
بنك الاردن	٦	٥٠.١٪	٨
بنك الاسكان	٧	٤٧.٨٪	٥
بنك الاتحاد للادخار والاستثمار	٨	٤٧.٥٪	
البنك البريطاني للشرق الاوسط	٩	٤٥.٥٪	٩
بنك اي ان زد كرندليز	١٠	٤٣.٩٪	٦
البنك الاردني الكويتي	١١	٣٥.٦٪	٣
بنك القاهرة عمان	١٢	٣٤.٥٪	١٠
بنك الاستثمار العربي الاردني	١٣	٣٣.٦٪	١٦
بنك الاعمال	١٤	٣٣.٤٪	١١
البنك الاردني للاستثمار والتمويل	١٥	٢٤.٩٪	١٢
البنك العربي	١٦	٢٣.٧٪	١٣
سيتي بنك	١٧	٢٠.٥٪	١٥
المعدل العام		٣٧.٨٪	

جدول رقم (٨)
ترتيب البنوك حسب نسبة التسهيلات الى الودائع بالدينار

اسم البنك	الترتيب	النسبة	ترتيب العام السابق
سيتي بنك	١	١٢٠.١٩٪	١
بنك المؤسسة العربية المصرفية (الاردن)	٢	١١٥.٦٤٪	٧
بنك عمان للاستثمار	٣	١١٠.٩٣٪	
البنك البريطاني للشرق الاوسط	٤	٩٥.٨٩٪	٥
البنك الاسلامي الاردني	٥	٨٥.٢٠٪	٤
بنك الاستثمار العربي الاردني	٦	٧٩.٢٣٪	١٦
البنك الاهلي الاردني	٧	٧٣.٤٢٪	٦
بنك الاتحاد للادخار والاستثمار	٨	٧٢.٢٤٪	
البنك العقاري العربي	٩	٧٢.٨١٪	٩
بنك الاسكان	١٠	٦٨.٣٤٪	٨
البنك الاردني الكويتي	١١	٦٦.٧١٪	٣
بنك الاردن	١٢	٦٠.٥٠٪	١٠
بنك اي ان زد كرندليز	١٣	٥٨.٤٦٪	٢
بنك القاهرة عمان	١٤	٤٩.٣٧٪	١٣
البنك الاردني للاستثمار والتمويل	١٥	٤٩.١٦٪	١٤
البنك العربي	١٦	٤٦.١٥٪	١٢
بنك الاعمال	١٧	٤٠.٩٩٪	١٥
المعدل العام		٦٢,٥٣٪	

جدول رقم (٩)
ترتيب البنوك حسب صافي ارباح السنة قبل الضريبة

اسم البنك	الترتيب	ارباح السنة (بالاف دينار)	ترتيب العام السابق
البنك العربي	١	١٠٤٧٣	١
بنك الاسكان	٢	٣٨٠٥	٢
البنك البريطاني للشرق الاوسط	٣	٣٠٠٦	٤
البنك الاسلامي الاردني	٤	٢٥٠٥	٣
البنك الاهلي الاردني	٥	٢٤٩٧	٥
بنك اي ان زد كرندليز	٦	٢٠٨٣	١٢
البنك الاردني للاستثمار والتمويل	٧	١٩٦٩	٦
بنك عمان للاستثمار	٨	١٦٠٠	٦
بنك الاتحاد للادخار والاستثمار	٩	١٤٦٣	
بنك الاستثمار العربي الاردني	١٠	١٢٠٩	٨
سيتي بنك	١١	١١٩٢	١٠
البنك العقاري العربي	١٢	١١٠١	١٣
بنك المؤسسة العربية المصرفية (الاردن)	١٣	١٠٤٣	١٥
بنك القاهرة عمان	١٤	٨٨٤	١١
البنك الاردني الكويتي	١٥	٧٩٣	١٤
بنك الاردن	١٦	-	٩
بنك الاعمال	١٧	-	١٦
المجموع		٣٦١٨٣	

جدول رقم (١٠)
ترتيب البنوك حسب معدل العائد على حقوق المساهمين قبل الضريبة

اسم البنك	الترتيب	العائد	ترتيب العام السابق
البنك البريطاني للشرق الاوسط	١	٢٩.٤٤٪	٢
البنك العربي	٢	٢٩.٤٣٪	١
بنك اي ان زد كرندليز	٣	٢٩.٣٧٪	١١
البنك الاسلامي الاردني	٤	٢٣.٩٣٪	٣
البنك الاردني للاستثمار والتمويل	٥	٢٣.٥٢٪	٤
البنك العقاري العربي	٦	١٨.٩٨٪	١٠
بنك الاتحاد للادخار والاستثمار	٧	١٧.٥٨٪	
سيتي بنك	٨	١٦.٩٦٪	٦
البنك الاهلي الاردني	٩	١٢.٥٤٪	٩
بنك الاسكان	١٠	١١.٨٤٪	٨
بنك الاستثمار العربي الاردني	١١	١١.٥٣٪	٧
بنك المؤسسة العربية المصرفية (الاردن)	١٢	١٠.١١٪	١٥
بنك القاهرة عمان	١٣	٩.٣٩٪	١٣
البنك الاردني الكويتي	١٤	٨.٠٧٪	١٤
بنك الاردن	١٥	٠.٠٠٪	١٢
بنك الاعمال	١٦	٠.٠٠٪	١٦
بنك عمان للاستثمار	١٧	-٥٣.٥٠٪	
المعدل العام		١٨,٠٧٪	

جدول رقم (١١)
ترتيب البنوك حسب معدل العائد على راس المال المدفوع قبل الضريبة

اسم البنك	الترتيب	العائد	ترتيب العام السابق
البنك البريطاني للشرق الاوسط	١	٦٠.١٢٪	٢
البنك الاردني للاستثمار والتمويل	٢	٤٢.٩٨٪	٤
البنك العربي	٣	٤٢.٧٥٪	١
البنك الاسلامي الاردني	٤	٤١.٧٤٪	٣
بنك اي ان زد كرندليز	٥	٤١.٦٦٪	١٢
البنك الاهلي الاردني	٦	٣٦.٠٣٪	٦
بنك الاسكان	٧	٣١.٧١٪	٥
بنك الاستثمار العربي الاردني	٨	٢٤.١٨٪	٨
سيتي بنك	٩	٢٣.٨٤٪	١٠
البنك العقاري العربي	١٠	٢٢.٠٢٪	١٣
بنك عمان للاستثمار	١١	٢١.٥٥٪	
بنك الاتحاد للادخار والاستثمار	١٢	٢٠.٣٢٪	
بنك القاهرة عمان	١٣	١٩.٦٨٪	١١
البنك الاردني الكويتي	١٤	١٥.٨٦٪	١٤
بنك المؤسسة العربية المصرفية (الاردن)	١٥	١٠.٤٣٪	١٥
بنك الاردن	١٦	٠.٠٠٪	٩
بنك الاعمال	١٧	٠.٠٠٪	١٦
المعدل العام		٢٩,١٨٪	

جدول رقم (١٢)
ترتيب البنوك حسب معدل العائد على الموجودات قبل الضريبة

اسم البنك	الترتيب	العائد	ترتيب العام السابق
بنك الاتحاد للادخار والاستثمار	١	٢.٨٨٪	
البنك البريطاني للشرق الاوسط	٢	٢.٦٢٪	٢
سيتي بنك	٣	٢.٣٥٪	١
بنك عمان للاستثمار	٤	٢.٠٠٪	
البنك الاردني للاستثمار والتمويل	٥	١.٨٨٪	٣
بنك اي ان زد كرندليز	٦	١.٨٠٪	١١
بنك المؤسسة العربية المصرفية (الاردن)	٧	١.٦١٪	١٥
البنك الاهلي الاردني	٨	١.٣٣٪	٥
البنك العقاري العربي	٩	١.٢٨٪	٨
البنك الاسلامي الاردني	١٠	١.٠٠٪	٧
بنك الاستثمار العربي الاردني	١١	٠.٧٩٪	٩
البنك العربي	١٢	٠.٧٣٪	٦
بنك الاسكان	١٣	٠.٥٣٪	١٢
البنك الاردني الكويتي	١٤	٠.٤٤٪	١٤
بنك القاهرة عمان	١٥	٠.٢٦٪	١٣
بنك الاردن	١٦	٠.٠٠٪	١٠
بنك الاعمال	١٧	٠.٠٠٪	١٦
المعدل العام		٠,٨٦٪	

جدول رقم (١٣)
ترتيب البنوك حسب نسبة الارباح الموزعة على حملة الاسهم

اسم البنك	الترتيب	النسبة	ترتيب العام السابق
البنك العربي	١	٢٥.٠٠٪	١
بنك الاسكان	٢	١٤.٠٠٪	٢
البنك الاهلي الاردني	٣	١٣.٠٠٪	٥
البنك الاسلامي الاردني	٤	١٢.٠٠٪	٤
البنك الاردني للاستثمار والتمويل	٥	١٢.٠٠٪	٣
بنك الاستثمار العربي الاردني	٦	١١.٠٠٪	٦
بنك الاتحاد للادخار والاستثمار	٧	٩.٠٠٪	
بنك المؤسسة العربية المصرفية (الاردن)	٨	٦.٠٠٪	

جدول رقم (١٤)
ترتيب البنوك حسب مؤشر الكفاءة *

اسم البنك	الترتيب	مؤشر	ترتيب العام السابق
البنك الاردني للاستثمار والتمويل	١	٠.٧٢	١
بنك المؤسسة العربية المصرفية (الاردن)	٢	٠.٨٦	٩
سيتي بنك	٣	٠.٩٨	٢
البنك البريطاني للشرق الاوسط	٤	١.٠٠	٦
بنك اي ان زد كرندليز	٥	١.١٨	١٣
بنك الاتحاد للادخار والاستثمار	٦	١.٢٦	
البنك الاسلامي الاردني	٧	١.٤٨	٣
بنك عمان للاستثمار	٨	١.٨١	
بنك الاستثمار العربي الاردني	٩	٢.٠٠	٧
البنك العربي	١٠	٢.١٨	٤
البنك الاهلي الاردني	١١	٢.٢٧	٨
البنك العقاري العربي	١٢	٢.٥٧	١١
بنك الاسكان	١٣	٤.٦٣	١٢
البنك الاردني الكويتي	١٤	٦.٣٤	١٥
بنك القاهرة عمان	١٥	٩.١٥	١٤
بنك الاردن	١٦		١٠
بنك الاعمال	١٧		١٦
المؤشر العام		٢.٩٤	

جدول رقم (١٥)
ترتيب البنوك حسب صافي الربح قبل الضريبة لكل موظف

اسم البنك	الترتيب	دينار لكل موظف	ترتيب العام السابق
البنك الاردني للاستثمار والتمويل	١	٣٦٣٩٦	١
سيتي بنك	٢	٣٦٤٨٩	٢
بنك عمان للاستثمار	٣	١٧٩٧٨	
البنك البريطاني للشرق الاوسط	٤	١٧١٧٧	٤
بنك اي ان زد كرندليز	٥	١١٦٦٧	٩
بنك الاتحاد للادخار والاستثمار	٦	١١٥٢٠	
بنك المؤسسة العربية المصرفية (الاردن)	٧	١٠١٦٦	٨
البنك العربي	٨	٥٩٨٨	٥
بنك الاستثمار العربي الاردني	٩	٤٩٣٥	٦
البنك الاسلامي الاردني	١٠	٤٠٧٧	٧
البنك الاهلي الاردني	١١	٣٣٠٧	١٠
البنك العقاري العربي	١٢	٢٥٢٥	١٤
بنك الاسكان	١٣	٢٣٨٧	١١
بنك القاهرة عمان	١٤	١٥٥٠	١٣
البنك الاردني الكويتي	١٥	١٣٩١	١٥
بنك الاردن	١٦	-	١٢
بنك الاعمال	١٧	-	١٦
المعدل العام		٤٣٣٢	

جدول رقم (١٦)
ترتيب البنوك حسب معدل الموجودات لكل موظف

اسم البنك	الترتيب	الف دينار (لكل موظف)	ترتيب العام السابق
البنك الاردني للاستثمار والتمويل	١	١٩٤١	١
سيتي بنك	٢	١١٢٧	٤
بنك عمان للاستثمار	٣	٩٠٠	
البنك العربي	٤	٨٢٢	٧
البنك البريطاني للشرق الاوسط	٥	٦٥٦	٩
بنك اي ان زد كرندليز	٦	٦٤٨	٨
بنك المؤسسة العربية المصرفية (الاردن)	٧	٦٢٨	٢
بنك الاستثمار العربي الاردني	٨	٦٢٧	٦
بنك الاعمال	٩	٥٢٠	٣
بنك الاسكان	١٠	٤٤٩	١١
بنك القاهرة عمان	١١	٤٣٠	١٠
البنك الاسلامي الاردني	١٢	٤٠٨	١٢
بنك الاتحاد للادخار والاستثمار	١٣	٤٠٠	
البنك الاردني الكويتي	١٤	٣١٩	١٣
بنك الاردن	١٥	٢٦٥	١٤
البنك الاهلي الاردني	١٦	٢٤٨	١٥
البنك العقاري العربي	١٧	١٩٧	١٦
المعدل العام		٥٠٠	

بتخفيضات كبيرة ولتنشيط الاستثمار المحلي

السماح للبنوك المصرية بشراء ديون الحكومة الخارجية المعروضة للبيع

الاسواق

■ لاول مرة منذ تطبيق نظرية شراء الديون العربية الحكومية من السوق الدولية ينجح بنك مصري باتمام صفقة من هذا النوع وبترتيبات مشجعة .

فقد قام احد البنوك المصرية بشراء ما قيمته (٤٠) مليون دولار من ديون مصر المتاخرة السداد والمعروضة للبيع في أسواق المال الدولية بصورة اوراق تجارية . البنك اشتراها بحوالي ٤٥٪ من قيمتها الاصلية وبشرط استخدام المقابل لها بالجنيه المصري في مشروعات استثمارية داخلية . وكانت السلطات المصرية قد سمحت لبعض الافراد والبنوك المصرية بشراء الديون المصرية المعروضة للبيع في الاسواق الدولية مقابل استخدام مقابلها بالعملة المحلية في عمليات الاستثمار الداخلي او تصدير سلع ومنتجات مصرية إلى الخارج او سداد بعض المديونيات المحلية .

خطر اللوائح المصرفية الجديدة في امريكا

■ توقع نيكولاس بريدي وزير الخزانة الامريكي ان تواجه بنوك عديدة مشاكل خلال الشهور القادمة نتيجة اللوائح المصرفية الجديدة التي سيبدأ العمل بها في ١٩ ديسمبر القادم . ولكنه قال انها "لن تكون خطيرة" . واضاف انه على هذه البنوك ان تضع خططا بديلة وتلتزم الحرص في تعاملاتها . واكد وزير الخزانة الامريكي ان هيئة التامين على الودائع الفيدرالية "FDIC" لديها اموال كافية لمواجهة المشكلات المرتقبة . وهناك تكهنات في اسواق المال تشير الى ان هذه اللوائح المصرفية الجديدة ستؤدي الى اغلاق العديد من البنوك . واوضح خبراء المال في هذا الصدد ان تلك اللوائح تشترط اعلان اي بنك لإفلاسه اذا انخفضت متطلبات راس المال المالية عن ٢٪ في حين تنص التشريعات الحالية على ان المنظمين هم الذين يعلنون افلاس اي بنك .

بسبب ضغوط الديون المعدومة

البنوك اليابانية بدأت عملية اعادة هيكلية واسعة

■ تحاول المصارف اليابانية جاهدة الخروج من ازمة الديون الخانقة التي تعصف بها وذلك تحت رقابة صارمة من لدن السلطات المالية ، وتحاول البنوك هذه التي اثقلت كاهلها قضية الديون المعدومة العمل على اعادة الهيكلة ، فقد اقدمت العديد من المصارف اليابانية منها ١١ مصرفا عملاقا على الكشف عن برامج واعادة الهيكلة ومن هذه الخطوات ما اتخذه اكبر بنك في اليابان هو مصرف راي - ايش من اجراء خاص بتخفيض استثمارات راس المال في المشاريع بحوالي ٢٥ مليار ين في العام وعلى مدى السنوات الاربع القادمة علما بان الانفاق السنوي الحالي في هذا المجال يصل الى ١٠٠ مليار ين ، ومن الاجراءات الاخرى المتخذة من قبل البنك المذكور تخفيض في مرتبات المديرين بنسبة ٥٪ اضافة الى خطوات اخرى مثل اعادة النظر في هيكلة مقرات البنك الرئيسة وشبكة الفروع وهي اجراءات تقول مصادر البنوك اليابانية انها تستهدف خفض التكلفة وتحسين الفاعلية الاجمالية وهنا يقول المحللون بان المصارف اليابانية تعاني من التضخم الوظيفي ومن ارتفاع متوسط الاجور الذي يفوق اعلى الاجور في الصناعات الاخرى

الاكتتاب العام بـ ٣ ملايين سهم جديد للبنك الأردني الكويتي قبل نهاية العام

محمد جمجوم : ٥٠٪ من تحويلات العائدين من الكويت تمت عن طريق البنك

كتبت فردوس المصري

■ قال السيد محمد جمجوم - مدير عام البنك الأردني الكويتي - ان من اهم اسباب تطور وازدهار البنك هي كونه مملوك بالكامل للقطاع الخاص الأردني والخليجي ، فأي استثمار تتحكم به اعتبارات الربح والخسارة والمصلحة المشتركة غير المتقلبة هو استثمار ناجح في النهاية ، وقد كانت تجربة البنك ناجحة بكل المقاييس .

وكشف السيد جمجوم عن ان ٥٠٪ من تحويلات للعائدين الاردنيين من الكويت قد جاءت عن طريق البنك الأردني الكويتي وقد احتفظ جزء لا باس به من العائدين بتحويلاتهم لدى البنك ، واكد مدير عام البنك على ان الادارة تركز كثيرا على مسالة تطوير كوادرها بالتدريب المكثف داخل وخارج البنك وهي الآن بصدد اقامة ندوتين للعملاء احداهما عن ادارة المحافظ الاستثمارية واخرى عن المصطلحات التجارية الدولية لعام ١٩٩٠

● قام البنك الاردني الكويتي على قاعدة الاستثمار المشترك بين الرساميل المحلية والخليجية . فكيف تقيمون هذه التجربة في ضوء ما واجهته وانتهت إليه ؟

- ربما كان من أهم اسباب تطور وازدهار البنك الاردني الكويتي كونه مملوك بكليته للقطاع الخاص من الجانبين المحلي والخليجي وبالتالي فإن المصلحة المشتركة هي قوة الدفع الحقيقية ، وفي اعتقادي فإن اي استثمار مشترك ينأى عن الاعتبارات السياسية المتقلبة وتتحكم فيه اعتبارات الربح والخسارة والمصلحة المشتركة غير المتقلبة هو استثمار ناجح في نهاية المطاف بشرط ان يعمل الجميع للنجاح وليس من منظور شخصي او ضيق الأفق .

وللعلم فإن راس المال الحقيقي لاي بنك هو ادارته والعاملون فيه وهم ١٠٠٪ اردنيون وكذلك جمهوره وهم ايضا ١٠٠٪ اردنيون وفي اعتقادي ان تجربة الاستثمار المشترك بالنسبة للبنك الأردني الكويتي كانت ناجحة بكل المقاييس .

● القاعدة الثانية التي قام لاجلها البنك هي استقطاب ودائع واستثمارات المغتربين . فكيف تقيمون ما تحقق بهذا الصدد سواء قبل أو بعد ازمة الخليج ؟ .. وهل تعتقدون أن استقطاب وتشغيل ودائع المغتربين والعائدين جاء بالصورة التي تتمنونها ؟

- حقيقة الأمر ان البنك لم يوظف طاقاته التوظيف الامثل في استقطاب ودائع واستثمارات المغتربين قبل ازمة الخليج إذ ان جل اهتمام ادارة البنك في ذلك الوقت كانت منصبة على العميل الأردني داخل الأردن . اما بعد ازمة الخليج فقد وظف البنك طاقاته معتمدا على صلاته الحسنة مع بعض المؤسسات المالية الكويتية في استقطاب ودائع واستثمارات المغتربين الاردنيين في الكويت . وللعلم فإن ما يقارب ٥٠٪ من مجمل تحويلات العائدين الاردنيين من الكويت قد جاءت عن طريق البنك الاردني الكويتي وقد احتفظ جزء لا باس به من العائدين ببعض او كل تحويلاتهم لدى البنك وقد شجعهم على ذلك الترحاب الذي قوبلوا به وعدم التعقيد في اجراءات معاملاتهم . وللعلم ايضا فإن نسبة كبيرة من الكفاءات البنكية العائدة من الكويت قد تم توظيفها في البنك الأردني الكويتي مما سهل مهمة البنك في استقطاب ودائع العائدين واستثماراتهم كما فتح امامهم اسواق الأردن وقد كانت التجربة ناجحة جدا .

● حقق البنك الأردني الكويتي سبوقات ملحوظة في التطوير الداخلي سواء فيما يتعلق بالعمل والكوادر الادارية والفنية ، أو فيما يتعلق بمناهج العمل المصرفي . فهل بالإمكان أعطاء تفاصيل بهذا الخصوص ؟

- شهد البنك الأردني الكويتي خلال العامين الماضيين تغييرات هيكلية شملت جميع اداراته ودوائره واقسامه وبما يتماشى مع ما هو معمول به عالميا في هذا المجال مع الأخذ بعين الاعتبار حجم وامكانات البنك اضافة إلى الظروف والعوامل المحيطة به داخليا وخارجيا .

وللعلم فإن ادارة البنك تركز كثيرا على تطوير كوادرها بالتدريب المكثف داخل وخارج البنك وكذلك فإنها تحاول بين حين واخر ان تعقد الندوات لعملائها لزيادة معارفهم بالخدمات المصرفية ، ونحن الآن في صدد القيام بندوتين لعملائنا احداهما عن «ادارة المحافظ الاستثمارية» واخرى «المصطلحات التجارية الدولية لعام ١٩٩٠» .

اما اهم الانجازات خلال العامين الفائتين فتتلخص في :

* تطبيق نظام مركزية الادارة والخدمات واستحداث دوائر وادارات فنية متخصصة للاستثمارات الخارجية والعمليات المركزية والرقابة الداخلية والخدمات التجارية والحوالات المركزية ووحدة الائتمان والتسويق وقروض الحرفيين .
* ربط كافة الفروع بالكمبيوتر المركزي وتطبيق نظام الخدمة الآلية المباشرة ما بين الفروع Inter Branch .
* تحسين ورفع مستوى الخدمات المصرفية المقدمة للعملاء وذلك عن طريق اضافة خدمات جديدة والقيام بعمليات المكننة والتنظيم والتطوير .
* توسيع قاعدة العملاء وزيادة حجم الودائع والاستثمارات وتنويعها .
* تعميم الخدمات المصرفية لتشمل مواقع اضافية حيوية جديدة حيث تم افتتاح اربعة مكاتب والعمل جار لافتتاح ستة اخرى .
* التوسع في خدمات البنك الآلي ATM واضافتها في ستة مواقع جديدة .
* اعداد نظام الموظفين ودليل السياسة الائتمانية ودليل اجراءات العمل المصرفي .
* اضافة خدمات ومنتجات جديدة للعملاء منها : القرض الاستهلاكي وحساب الارباح الاستثماري وقروض الحرفيين وتمويل اجور الشحن والبيع الأجل وبطاقة الدفع المحلية (ناشونال اكسبرس) .

● اقر مجلس الوزراء مؤخرا طلب البنك برفع رأس ماله إلى أي حد يأتي ذلك استجابة لمطالب رفع رساميل المؤسسات المصرفية . وما هي البرامج الاستثمارية المرصودة لهذه الخطوة ؟

- كما هو معروف فإن رساميل البنوك الاردنية على وجه الاجمال ضعيفة خاصة بعد ان تم تخفيض قيمة الدينار الاردني رسميا قبل قرابة الثلاثة اعوام ، اضف إلى ذلك الزيادة الكبيرة في حجم الايداع والتوسع الائتماني الملحوظ خلال العامين الماضيين وكلها امور تفرض زيادة رؤوس اموال البنوك اما بالرسملة او بالاكتتاب العام او الخاص برؤوس اموال جديدة وبالنسبة لنا فقد تم اخذ الموافقات اللازمة لرسملة نصف مليون سهم من الاحتياطي الاختياري وطرح ثلاثة ملايين سهم للاكتتاب العام ونامل ان يتم الانتهاء من الرسملة والاكتتاب العام قبل نهاية العام الحالي .

اما بالنسبة لبرامجنا المرصودة نتيجة الزيادة في راس المال فقد تم تعزيز ادارتي التسويق والاستثمار اضافة لعمل الدراسات الميدانية للتفرع .

● محمد جمجوم

في حوار مفتوح مع رئيس مجلس الادارة :

حسن النجفي

مصرف بغداد يدخل عمليات تمويل المشاريع من اوسع أبوابها

طورنا العمل المصرفي وباشرنا بإدارة المحافظ الاستثمارية والتداول بالأسهم نيابة عن المودعين لدينا

بغداد : د. محمد عبد ناجي

■ ربع قرن من الخبرة المتراكمة عند "حسن النجفي" شغل فيها مراكز متعددة . كان فيها محافظا للبنك المركزي العراقي ورئيسا لمجلس ادارته ، ثم وكيلا لوزارة المالية ، ومحافظا للعراق في صندوق النقد الدولي ، وممثلا لاقطار عربية واجنبية في اللجنة الانتقالية في صندوق النقد الدولي . خبرة خولته قدرات عالية تكللت بتاليف ثلاثين كتابا في الشؤون الاقتصادية والنقدية والمصرفية حصل من خلالها على جوائز تقديرية عدة ومنها جائزة مؤسسة مركوري الدولية ، واخيرا رئيسا لمجلس ادارة اول مصرف اهلي في العراق منذ منتصف الستينات استحقت منا ان نقف معه في حوار حول تجربة العمل المصرفي الاهلي ودوره في تنشيط الاداء الاقتصادي العراقي ، فكان هذا اللقاء من بغداد .

الأسواق :

● *بوصفكم اول مصرف تجاري يعود لمزاولة نشاطه في العراق ، ما هي الاضافة التي تتوقعون ان تقدموها للعمل المصرفي ؟*

النجفي :

تاسس مصرفنا (مصرف بغداد) كاول مصرف تجاري اهلي وسط بيئة اقتصادية اجتماعية انقطع عهدها بالعمل المصرفي للقطاع الخاص منذ زمن طويل

تجاوز ربع القرن . وهذا يعني : اولا ، ان على المصرف ان يبعث بالتدريج الاساليب والتقاليد الحية الاصيلة التي كانت تميز القطاع المصرفي الخاص فيما مضى ، وان يضعها قيد العمل من

جديد ، ثانيا ، ان على المصرف ان ينجز مهمة كبرى ومعقدة نسبيا ، وهي تتمثل بتوجيه وتعويد المتعاملين معه والعاملين فيه على اساليب عمل جديدة غير تلك التي درجوا عليها والفوها في عملهم او تعاملهم مع المصارف الحكومية . ومن الطبيعي ان هذا انما يتحقق بالتدريج وعلى مراحل زمنية نامل ان نختزلها الى اقصر مدة ممكنة .

ان مصرف بغداد انما يشرع بالعمل بوصفه مشروعا ماليا وتجاريا ولا يستند الا على ما لديه من الخبرات والرسائل التي تتمثل باموال المساهمين والمودعين ، وفرص الاستثمار داخل العراق وخارجه ، مثلما تتمثل بالقدرات والتخصصات والخبرات العلمية والتنظيمية في مجالات العمل المصرفي المختلفة ، وذلك الى جانب الحرص والامانة والمسؤولية حيال مصالح المصرف ومصالح المتعاملين معه وحيال مصلحة البلاد على السواء .

لقد ادخلنا اضافات جديدة ضمن برامج عملنا – برغم قصر المدة التي باشرنا فيها نشاطنا المصرفي – من ذلك مثلا ، ان العديد من المستثمرين اودعوا لدينا اموالهم وخولوا المصرف بادارة محافظهم الاستثمارية وبيع وشراء الاسهم وتداولها بدون الرجوع اليهم وذلك ثقة منهم بادارة المصرف وكفاءة ادائه . ومنها ايضا ، مباشرة مصرفنا بفتح (نافذة) خاصة اسميناها (نافذة الخدمات العامة) ، وهي تتولى تغطية الاحتياجات ذات الطبيعة المتكررة للاسرة ، مثل دفع اجور الماء والكهرباء والهاتف ، وجباية المستحقات الشهرية على الغير ، وبيع الطوابع المالية ، وتسديد اجور الاشتراك في الصحف والمجلات ، ومتابعة تنفيذ الخدمات العمومية ونحو ذلك من الخدمات الاخرى ، لقاء اجور زهيدة . وقد لاقت هذه المبادرة اقبالا شديدا واستحسانا من قبل المواطنين .

ومن الاضافات التي بادرنا بها لاول مرة في القطر ، هي مبادرة المصرف باصدار سلسلة من الكتب والبحوث والدراسات المصرفية ، وقد اصدرنا حتى الان ثلاثة اصدارات منها وهي (شرح الاعتمادات المستندية ، واوراق التحصيل المستندية وكفالة العقد) . كما اقام المصرف ، ولاول مرة في القطر ايضا ، دورتين في مجال المال والصيرفة لتاهيل العاملين من الكوادر العليا والوسطى في مؤسسات الدولة والقطاعين المختلط والخاص ، وكان الاقبال عليها شديدا ومشجعا . ولعل اهم اجراء بدانا به لتطوير عملنا المصرفي واثراءه بالعلم والخبرات المتراكمة . اننا انشانا مجلسا اطلقنا عليه اسم (مجلس المستشارين) اخترنا اعضاءه من بين المحالين على المعاش المشهود لهم بالعلم والنزاهة والمعرفة ، وقد قدم لنا هذه المجلس – برغم حداثة تكوينه – دراسات وبحوث وارشادات قيمة وذات فائدة كبيرة سواء على مستوى العمل المصرفي او على مستوى الوضع الاقتصادي العام .

هذا بعض ما امكننا اضافته خلال الفترة القصيرة من بدء عملنا المصرفي التي لم تتجاوز الاربعة اشهر ، وقد ضمنا خطتنا لعام ١٩٩٣ مشروعات واضافات اكثر طموحا .

الأسواق :

● *كيف ترون مستقبل ودور المصارف الاهلية العراقية ؟*

النجفي :

لا بد هنا من الاقرار بحقيقة موضوعية ، هي ان المصارف الاهلية قد ولدت في ظل اوضاع اقتصادية صعبة ومفروضة على العراق ، على المصارف ان تاخذ هذه الاوضاع ومكوناتها وخصائصها ومتغيراتها بنظر الاعتبار عند مباشرتها لعملها حتى على مستوى قراراتها وادائها اليومي ، وسواء بالنسبة لادارة بنيتها من الداخل او في مجال العمل والاستثمار في الخارج . وفي اخذ المصارف الاهلية بهذه الحقيقة الموضوعية اخذا واعيا وحكيما ، لا يكمن فقط نجاح المصارف واستمرارها في اعمالها وتحقيقها لهيئاتها العامة ولمساهميها والمتعاملين معها ، بل ان تمسكها بهذه الحقيقة وتصرفها وفقا لها يجعلها واحدة من القوى والوسائل الرئيسة والفاعلة لانها في الوضع الاقتصادي العراقي من جهة ، ويجعلها جزءا ضخما وحيا من البناء الاقتصادي السليم . بهذا المعنى ، يجب ان تكون المصارف في طليعة القوى والادوات الاقتصادية والاجتماعية التي تعمل من اجل المستقبل الافضل وليس فقط من اجل مجرد تجاوز معضلات الحاضر وتعقيداته ، وبذلك تكتسب المصارف الاهلية شرف كونها مأثرة وطنية كبرى خلقها الشعب باموالة وجهوده ومثابرته في العمل المنتج والدؤوب والناجح .

كيف يمكن ان تؤدي المصارف الاهلية هذا الدور الوطني المشرف ؟ اولا ، الالتزام بان تكون جميع اعمالها واستشاراتها داخل العراق وخارجه هي لمصلحة المساهمين وعموم المودعين والمتعاملين معها ، ولخدمة الاقتصاد والمجتمع العراقي في ذات الوقت وان تفعل المصارف ذلك بواسطة الاستخدام الامثل لجميع امكاناتها وقدراتها ووسائلها المتاحة والممكنة . ثانيا ، ان تساند المصارف مساندة فعلية اي تدبير او اجراء اقتصادي واية سياسة اقتصادية ومالية وتقنية تقوم بها الاوساط الرسمية الحكومية على طريق الاعمار واستعادة البلاد لعافيتها الاقتصادية والاجتماعية . ثالثا ، ان تمتنع المصارف عن التعامل مع اية مؤسسة او ظاهرة اقتصادية او اي نشاط اقتصادي من شانه الحاق الضرر بالاقتصاد والمجتمع العراقي . رابعا ، ان تسعى المصارف وتكرس كل طاقاتها المالية والبشرية من اجل ان تكون عضوا فاعلا ومنتجا في منظومة الاقتصاد العراقي الجديد والمتقدم دوما . خامسا ، ان تبذل المصارف ما في وسعها من اجل التعاون مع اية مؤسسة اقتصادية عراقية او عربية او دولية في حالة ثبوت جدوى هذا التعاون للاقتصاد العراقي ولمصالح المصارف ذاتها . سادسا ، ان تبذل المصارف ما تستطيعه في مجال تبادل الراي واعطاء المشورة وطرح ما تعتقده صائبا ومجديا للمصلحة الاقتصادية العامة ، سواء عن طريق الاتصالات التقليدية مع مؤسسات الدولة او عن طريق وسائل الاعلام المختلفة داخل القطر وخارجه .

الأسواق :

● *هل لديكم خطط مسبقة لتجاوز الروتين والبيروقراطية التي تعاني منها المصارف الحكومية المحلية ؟*

النجفي :

الروتين كلمة من اصل لاتيني اشتقت منها الكلمة الانجليزية (ROUTE) ومعناها (الطريق) ، اي الطريق الذي نسلكه للوصول الى الهدف .. منهم من يسلكه على خط مستقيم فيصل الى غايته

باقصر وقت واقل جهد ، ومنهم من يسلكه عبر خطوط وانفاق ملتوية قد تصل به الى متاهة . لماذا ؟ لان من يسلكه مستقيما

عارف بمعالم (الطريق) فهو يمر عبره واثقا من نفسه ، والذي يسلكه متعرجا جاهل بمعالم (الطريق) . ويمر عبر الانفاق طائفا ومترددا ومتراجعا ايضا .

هذا هو الروتين المسكين الذي حملناه اكثر مما يسمح له معناه واسانا فهمه حتى اصبح صفة ملازمة للمتخاذل وبطيء الفهم

والمتردد من كوادرنا العاملة سواء كان في جهازنا المصرفي او في غيره من الاجهزة الحكومية .

المصارف عندنا مثقلة بالهموم هموم الحصار الاقتصادي ، وتجميد احتياطاتها في الخارج ، وتزوير العملة ، والتعامل مع فئات طارئة على السوق ، وفوق كل هذا فقدان الحافز .

كيف نصون الموظف المصرفي وهو في ساحة معركة ؟ كيف نجنبه سلوك الروتين الملتوي ومطبات الانفاق ؟ كيف نحميه بمظلة واقية ؟ ان نؤهله اولا ونسلحه بالعلم والمعرفة والتدريب والتوجيه والمتابعة السليمة .. ان نضعه في المكان المناسب وفق مؤهلاته العلمية والشخصية لاغير ، ان نسمح له بهامش من الخطأ طالما كونه يعمل مخلصا وفق قاعدة لا من عمل عملا فاصاب فله اجران ، ومن عمل عملا فاخطا فله اجر واحد) ، ان نعايشه مع الحوافز طالما انه انسان يتفاعل مع الطموح ، ان تكون معايير التقييم لاشغال الوظيفة قياسية وواحدة ، ان نعطيه حرية التعبير عن افكاره لتحسين الاداء وزيادة الانتاجية . اذا اعتمدنا هذه المعايير بدون تجزئة فسيكون الطريق (الروتين) ممهدا بدون عثرات ، وسيصل السائرون الى الهدف بدون مشقة .

يبقى الكلام عن المصارف الاهلية ، انها تعاني – برغم حداثة تكوينها بعض مصاعب المصارف الحكومية لان خيمة للهموم مشتركة . اننا نتعامل مع اشخاص اثقلتهم المسؤولية ، ونتعامل احيانا مع قرارات متعارضة تفرضها ظروف استثنائية .. كل هذه تجر مصارفنا الاهلية رغما عنها الى الروتين الخاطئ ، ومن الغريب ان هذا الروتين يجيء في الكثير من الاحيان من القاعدة وليس من القمة .. اعني انه برغم حرص السلطات العليا في الدولة على دعم المصارف الاهلية ورعايتها لها ، فان القواعد الدنيا هي التي ينحرف بها الروتين الى الاجتهادات والمزاج الشخصي لانها غير مؤهلة اصلا لهذا المنصب .

الأسواق :

● *اقتصر دور معظم المصارف في الشرق الأوسط على خلق الائتمان والمعاملات المصرفية التقليدية ، فهل تنوون الدخول في عملية صنع النشاط الاقتصادي وخلق المشروعات ؟*

النجفي :

الصيرفة ليست جديدة على العراقيين ، فقد عرفوها وباشروا فنونها قبل اربعة الاف عام في وقت كانت الشعوب والامم تعيش في ظلام .. في بلاد الرافدين تاسست اول المصارف في العالم ، ووجد اول نظام للائتمان ، وسكت اول نقود في التاريخ ووجدت اولى البيوتات المتخصصة في التجارة ، وانشات اول اسواق ومحطات للقوافل خارج البلاد وكانت تدار من قبل مراكزها الرئيسة في بابل وآشور ونينوي

الصيرفة في مفهومها ليست عملية صرف لوحدها ، وليست خلق ائتمان لوحده ، وليست تداول اسهم او قبول سندات ، هي اضافة لكل هذا .. خلق نشاط اقتصادي وخلق مشروعات صناعية وتجارية وخدمية . (مصرف بغداد) اولى اهتماما خاصا باقراض وتمويل المشاريع الانتاجية ذات الجدوى والمردود الجيد ، واولى اهتماما ايضا لشاريع الانتاج الحرفي المنزلي والتشجيع على قيامها ورعايتها ، ووضع في برامج عمله دعم النشاط التعاوني في القطر وخاصة ما يتعلق منه بالانتاج الصناعي والزراعي ، وبرغم حداثة تاسيس مصرفنا الذي لم يتجاوز اشهر قليلة ، فاننا نفتخر لكوننا دخلنا حملة الاعمار والبناء من اوسع ابوابها ، ونفتخر ايضا باننا نمثل القدوة في هذا المجال سواء بالنسبة للمصارف الحكومية والاهلية على السواء .

الأسواق :

● *هل هناك افاق للتعاون بينكم وبين المصارف الاردنية ، وكذلك بينكم وبين مصارف عربية ؟*

النجفي :

التعاون بين المصارف العربية ليست مسالة افاق او تمنيات .. التعاون ضرورة ومصير لكل مصرف عربي ولكل قطر عربي .. ولكن انظر حالنا .. هل ثمة وصف يبعث على الحسرة حد الموت لهذا التمزق الذي يشهده العرب في كل ديارهم .

اعود الى السؤال عن افاق التعاون بين مصارفنا والمصارف الاردنية .. فاقول لك بانها دون المستوى المطلوب .. منفذنا الوحيد الى العالم الخارجي يمر عبر الاردن ، وقد بذل الشعب العربي في الاردن ما يصل الى درجة التضحية ازاء شقيقه الشعب العربي في العراق خلال المحنة .. ولكن اين كانت المصارف من هذا كله ؟ لا شيء على الاطلاق ، ولا حتى على مستوى الاتفاقات الثنائية التي يمكن ان

تمر عبرها التاديات بين القطرين للتجارة التي غدت اشبه ما تكون تجارة داخلية لقطر واحد .. لقد كانت فرصة لا تقدر بثمن

لاستثمار هذه الظروف لخلق وشائج من العلاقات المصرفية بدلا من ان نتركها بايدي الوسطاء

والدلالين والمغامرين والطارئين على السوق مما اوقع الكثير من الطرفين في حالات ماساوية من

الاحتيال والافلاس وخلق ليشع سوق سوداء شهدتها المنطقة . المصارف من كلا الجانبين وقفت على التل متفرجة كما لو ان الامر لا يعنيها .

اما افاق التعاون بين مصارفنا والمصارف العربية فنامل ان نبادر بتصفية اجوائها

ايضا ، لكن اريد ان اقول ، لو ان المصارف العربية عقدت العزم على ان تتوحد يوما ما ، فستكون

اقوى مصارف العالم على الاطلاق ، ولكنها وهي في حالة من التجزئة فستبقى عاجزة حتى عن حماية نفسها .

الأسواق :

● *هل مسموح لكم باستقبال الودائع بالعملات الأجنبية ؟ وما هي معدلات الفائدة التي تقدمونها لاستقطاب هذه الودائع ؟*

النجفي :

نعم ، اجيز مصرفنا بفتح حسابات بالعملات الاجنبية والسحب على ارصدتها دون اية قيود او مساءلة .. وقد باشر المصرف فعلا بفتح مثل هذه الحسابات ، ونامل ان تردنا المزيد من الطلبات بعد ان يتم التعريف بمزاياها خصوصا وان التعليمات الصادرة بشانها قد صدرت حديثا .

● حسن النجفي



● مصرف بغداد

للخروج من ازمة الثقة التي خلقتها المخالفات والتعثرات المصرفية

اتحاد المصارف العربية يتبنى فكرة سرية الحسابات البنكية

الاسواق

■ قال امين عام اتحاد المصارف العربية الدكتور عدنان الهندي ان سرية الحسابات المصرفية لا تحتاج إلى قانون وانما هي حضارة ووعي مصرفي لدى القائمين على البنوك ، ولذلك - كما قال - فإن نظام سرية المصارف لا ينجح إلا من خلال وجود وعي مصرفي ووجود مقومات لتطبيق هذا النظام .

وكان الدكتور الهندي في ذلك يعلق على دعوة اتحاد المصارف العربية لادخال قانون سرية الحسابات المصرفية إلى المنطقة وذلك لجلب رؤوس الاموال العربية من الخارج لتستثمر اقليميا خاصة وانها تتعرض في الخارج لمخاطر متتالية وتاكل مستمر .

وكانت ندوة للاتحاد قد انتهت في القاهرة الاسبوع الماضي تحت عنوان «سرية الحسابات المصرفية» واصدرت بيانات اشارت فيه إلى ان الهدف من المطالبة بادخال سرية للحسابات المصرفية هو استرجاع ثقة المودعين العرب في البنوك العربية بعدما اهتزت نتيجة للمخالفات المصرفية والتعثر المصرفي الذي حدث في السنوات السابقة مما انعكس على هروب رؤوس الاموال العربية إلى الخارج حيث يفضل المودع ان يحتفظ بها في شكل سري .

وقد ناقشت الندوة تجارب لبنان ومصر والمانيا وسويسرا في سرية الحسابات المصرفية ، وكذلك الإجراءات القانونية والعملية للسرية المصرفية .

المكتب الاقليمي لشركة كيونو الامريكية ينظم

ندوة متخصصة في معالجة مشاكل مياه الشرب والاستخدامات المنزلية

محمد علي : توفير ماء صحي ونظيف يستحق منا جميعا جهدا اضافيا

روبرت سلوفاك : ٣ انواع من ملوثات المياه تؤثر على الانسان والتمديدات

الاسواق

■ تعتبر مشكلة الحصول على مياه نقية تماماً صالحة للشرب والاستخدامات المنزلية الاخرى واحدة من المشاكل التي تواجه المستهلك الاردني ، حيث يعود ذلك لعدة اسباب منها المواسير والوصلات والخزانات غير المطابقة للشروط الصحية من انواع الحديد والنحاس وغيرها من المعادن ، وكذلك البلاستيك غير الصحي وغير المطابق للشروط الصحية حيث تنقل هذه التمديدات الينا الصدا واثار المعادن . اضافة الى الملوثات الاخرى كالاوساخ والرمال والصدا والطعم والتعفن والترسبات .

ولمناقشة الكيفية التي يمكن بها التغلب على النقص في صلاحية المياه للشرب والاستخدامات المنزلية الاخرى نظمت شركة كيونو الامريكية التي تنتج فلاتر المياه محاضرة علمية مساء السبت الماضي .

المدير الاقليمي للشركة في عمان السيد / محمد علي حسن العمور افتتح الندوة بالاعراب عن سعادة شركة كيونو كممثل لها في منطقة الشرق الاوسط وافريقيا ان تكرر وللمرة الثالثة مثل هذه الندوة المتخصصة للبحث والدراسة معكم كنخبة واعية مثقفة موضوعا هو من اهم موضوعات الحياة ... الا وهو تنقية ومعالجة المياه .. تلك المادة التي بدونها لما كانت هناك حياة .. قال سبحانه وتعالى "وجعلنا من الماء كل شئ حي" والانسان حمله الله سبحانه وتعالى مسؤولية باقي الاحياء والكرة الارضية .

واضاف وكما تعلمون فان غالبية جسم الانسان وخاصة الدماغ والدم مكونة من الماء ، وعليه فان نقاء الماء وخلوه من التلوث والشوائب يمنحنا جسما سليما وعقلا سليما لذلك فان البحث عن كيفية الحصول على ماء نقي نظيف وصحي يستحق منا بعض الجهد وبعض العناء لتوفير لابناء جلدتنا ولانفسنا مثل هذا الماء .

واختتم بالقول وانه ليسعد شركة كيونو ويسعدني مشاركة هذه النخبة المختارة من ابناء اردن الحسين في هذه الندوة .. وانه لشرف عظيم لشركة كيونو ولي شخصيا ان يرعى هذه الندوة سعادة السفير الامريكي السيد / روجر هيرسون .. ومشاركة السفارة الامريكية باقسامها المختلفة وعلى راسها القسم التجاري وخلال الندوة قدم السيد / روبرت سلوفاك وهو باحث دولي متخصص في عدة مجالات بحثية وتكنولوجية ، تعريفاً موجزاً لشركة كيونو التي تاسست عام ١٩١٢ وتملك الان ثمانية مصانع لانتاج فلاتر المياه وجميع انواع فلترة السوائل ابتداءً من بلازما الدم والصناعات الدوائية والمواد البتروكيماوية والبترولية الى ان تنتهي في المياه وخاصة مياه الشرب والاستخدامات المنزلية الاخرى .

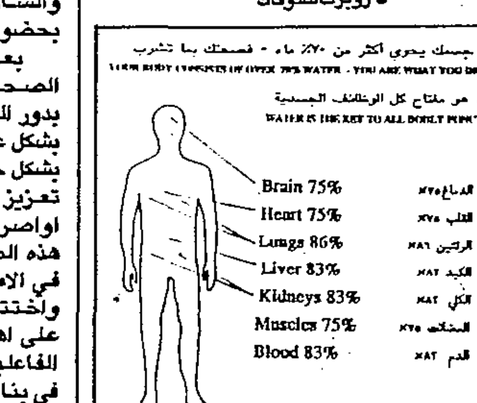


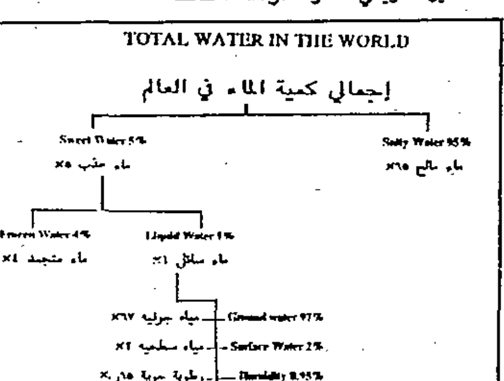
● محمد علي حسن



● السفير الامريكي حضر الندوة المتخصصة

● روبرت سلوفاك





وقسم المحاضر انواع ملوثات المياه الى عدة اقسام هى :-

- ملوثات الماء التي تسبب الطعم والرائحة والمظهر غير المقبول :

١ - مواد صلبة ، رمل ، طين ناعم ، صدأ .

٢ - مواد عضوية ، مولد متعفنة ، كائنات مجهرية .

٣ - مواد غير عضوية ، (معادن مذابة بالماء) .

٤ - مواد معقمة . كلور ، كلورامين ، مشتقات الكلورين .

- ملوثات الماء التي تؤثر علي صحة الانسان :

١ - مواد كيماوية عضوية :مخلفات صناعية مذابة ومحاليل كيماوية ، نواتج تفاعلات الكلورين ، بينت الدراست حوالى ٧٠٠ مادة كيماوية مختلفة موجودة في مصادر المياه .

٢ - مواد غير عضوية :

نيترات الزرنيخ ، الزئبق ، الياف الاسبست ، القصدير ، النحاس ، ومعظم هذه المواد تدخل ضمن التكوينات الجيولوجية ، لطبقات الارض في المناطق التي تتاثر بتلوث المياه .

٤ - مواد بيولوجية :

مثل البكتيريا والفيروس ، البروتوزوا ، الطحالب وغيرها .

- ملوثات الماء الصلبة :

١ - مواد يمكن رؤيتها : رواسب الرمل التي تسد فتحات الانابيب وخاصة الصغيرة مما يعيق تدفق الماء وتسد فتحات المحابس والتوصيلات كما تؤدي الي تلف الموانع والتوصيلات لشبكات المياه .

٢ - مواد غير عضوية (غير مرئية):

- الحديد والمنغنيز التي تعطي لونا بنيا للملابس واحواض المياه .

- املاح الكالسيوم والمغنيسيوم تسبب :

تاكل الانابيب والمحابس .
تقلل فاعلية سخانات المياه .

تقلل سرعة التدفق وضغط الماء في المواسير .

هذا وقد كان لشركة ارشيدات للتجارة والمقاولات / الشركة الاردنية لمعالجة المياه – تنقية ومعالجة مياه وهي الشركة المتخصصة والرائدة في هذا المجال حضورها الفاعل خلال الندوة المتخصصة بصفتها ممثلا لشركة كيونو الامريكية حيث مثلها في الندوة السيد نصر ارشيدات مدير عام الشركة .

المركز العربي للصناعات الدوائية يعلن عن باكورة انتاجه الجديد لعام ١٩٩٣

■ بمناسبة احتفالات المملكة الاردنية الهاشمية بعودة سيد البلاد جلالة الملك الحسين المعظم مشافى معافى ، اقامت شركة المركز العربي للصناعات الدوائية والكيماوية امسيتها العلمية بالتعاون مع مديرية الصيدلة والرقابة الدوائية مساء الاربعاء ١٩٩٢/١٠/٢١ برعاية معالي وزير الصحة الاكرم الدكتور عارف البطاينة . وقد تضمنت الامسية العلمية كلمة القاها السيد خليل اسماعيل السامرائي مدير عام الشركة هنا فيها السادة الحضور بعودة جلالته سالما وشكر فيها جلالته على الرعاية الملكية السامية لشركة المركز العربي واهتمامه لهذا الصرح الصناعي العربي الكبير .

كما تقدم مدير عام الشركة بشكره وتقديره لمعالي السيد وزير الصحة الدكتور عارف البطاينة لرعايته هذه الامسية والسادة الحاضرين لتفضلهم بحضور الامسية .

بعدها القى السيد/ وزير الصحة كلمته التي اشاد فيها بدور الصناعة الدوائية الاردنية بشكل عام وشركة المركز العربي بشكل خاص لاسهامها المباشر في تعزيز الاقتصاد الاردني وتقوية اواصره ، كما اشاد معاليه بدور هذه الصناعة واسهامها المباشر في الامن الدوائي العربي ، واختتم معاليه كلمته بالتاكيد على اهمية عقد مثل هذه الفاعليات لما لها من دور متميز في بناء العلاقة القوية والثقة العالية بين الصناعي العربي والطبيب العربي وكسر حاجز الخوف والاعتماد على صناعة الادوية العربية لتلبي طموحات الطبيب وحاجة المريض .

بعد ذلك القت الدكتورة / ظبية عبد الوهاب ونسة المدير الفني لشركة المركز العربي محاضرة علمية قيمة عن مستحضرات شركة المركز العربي وباكورة انتاجه الجديد لعام ١٩٩٣ تخللها اسئلة واستفسارات اسادة الحضور من الكادر المتقدم في المملكة الاردنية من الاطباء ذوي الاختصاص .

وقد انتهت الامسية بكلمة شكر وتقدير للحضور القاها السيد فتحي الباشا مدير دائرة التسويق في الشركة .

● وزير الصحة يتقدم الحضور

● جانب من الحضور

سيتوس CITIUS
التيوس ALTIUS
فورتيوس FORTIUS

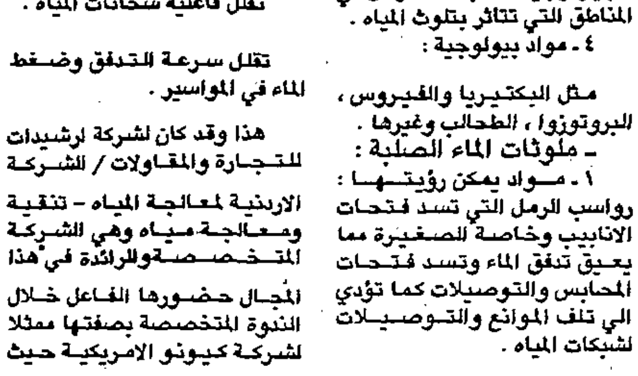
■ عقدت شركة هورايزن للاعلان مؤخرا اجتماعا اداريا عاما لكافة فروعها وذلك في جزيرة كورفو اليونانية . وقد تركز الاجتماع على خدمات الزبائن تحت شعار "سيتوس ، والتيوس، وفورتيوس" - وهو الشعار اللاتيني للالعاب الاولمبية والذي يعني "اسرع ، اعلى ، اقوى" .

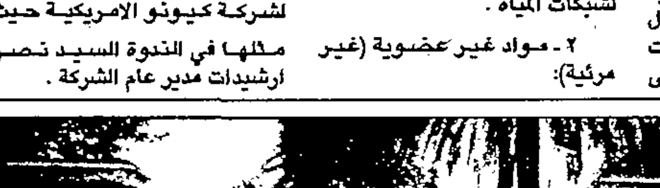
ولقد علق السيد رفيق سعادة رئيس مجلس ادارة هورايزن على الاجتماع قائلا "باعتبار ان محور الاجتماع تركز على كيفية الارتقاء بقدراتنا قدما لخدمة زبائننا ، لفتني الجهد الذي تتطلبه عملية المحافظة على الزبائن وهو جهد يوازي ما تتطلبه اعلى الالعاب الرياضية . ان الهدف من اجتماعنا كان استنباط افكار سديدة تساعدنا على الاستجابة لمتطلبات زبائننا باسلوب اسرع وللارتقاء باهداف خدماتنا الى اعلى وللعمل باسلوب اسرع وللارتقاء باهداف خدماتنا الى اعلى وللعمل على ايجاد زخم اقوى لشركة هورايزن في كافة حقول نشاطاتها " .

ضم الاجتماع كافة مدراء فروع هورايزن بمن فيهم المنتسبين الجدد من مكتب التنسيق الجديد في باريس ومكتبي بيروت والكويت اللذين يشهدان عملية توسع شاملة ، اضافة الى مدراء فروع اثينا ، ودبي ، وجدة ، وعمان .

السيد غريغوري تيخانوف مدير عام فرع اثينا علق على الاجتماع بقوله "ان اجراء الاجتماعات في جزيرة كورفو بعيدا عن مكاتبنا وفر لنا رؤية اكثر صفاء ومنحنا فرصة تركيز اعمق ، وعلى الرغم من اغراءات جزيرة كورفو السياحية الشهيرة فلقد انصبت كافة مجهوداتنا على العمل فقط مع التركيز على جلسات نقاش مثمرة لتبادل وتمحيص الافكار والاراء " .

وختم السيد سعادة كالمعتاد بعد كل من اجتماعاتنا الادارية خرجنا من هذا الاجتماع بفيض من الحماس مقرونا بحس مترسخ من ارتباطنا الوثيق معا وبطموح متجدد لتحقيق كافة اهدافنا " .







● فريق هورايزن الاداري في جزيرة كورفو

معلومات صحفية حول اوميغا

الجائزة الكبرى من اوميغا لسباق القوارب الشراعية

■ خلال اول عطلة اسبوعية في يوليو ، اقيم سباقان كبيران على جائزة اوميغا الكبرى في سانت تروبيز ، فرنسا وليمنجتون ، انجلترا . بيتر ايسلر من الولايات المتحدة الامريكية ولوري سميث من بريطانيا العظمى فاز بالالقاب الرئيسة لسباقات الدورة ، ايسلر ، المصنف حاليا في المرتبة ٣ على قائمة سباقات اوميغا العالمية ، تنافس مع عدد من اوائل البحارة المصنفين في سانت تروبيز وخرج منتصرا عندما تغلب على الحصان الاسود هارولد كادمور الايرلندي . اما في ليمنجتون ، فقد احتاج عضو المنتخب الاولمبي لوري سميث الى ثلاثة سباقات ليهزم مواطنه بريتون ايان ساوثوورث قبل ان يتمكن من رفع كاس وايتلنك رويال ليمنجتون .

في نهائيات سان تروبيز ، تميز السباق الاول بالمنافسة طوال السباق الى ان تمكن الامريكي بتكتيكاته المتفوقة من تعريض كادمور للجزاء تاركا ايسلر مبحرا حتى خط النهاية . في السباق الثاني ، استطاع ايسلر تحقيق انطلاقة كاملة تقريبا وبالتالي حافظ على تقدمه للفوز بالبطولة ، حاصلا على ٢٥,٠٠٠ دولار امريكي وساعة اوميغا سيدماستر بروفشينال .

سميث ، الذي التقى مع زميله في التدريب الاولمبي ساوثوورث في نهائي ليمنجتون ، احتاج الى عمل طاقم محترف ليتمكن من هزيمة خصم عنيد . لقد خسر السباق الاول من النهائيات بعد اجتيازه خط البداية مبكرا ، الا انه تقدم الى الامام في السباق الثاني فحقق التعادل . ثم سيطر سميث على بداية السباق الثالث واستمر مبحرا بثبات ليفوز بفارق ٣٧ ثانية ونال الجائزة الاولى وقيمتها ٢,٠٠٠ جنيه .

الحدث الثالث في السباقات على جائزة اوميغا الكبرى هو بطولة العالم مازدا في لونج بيتش ، كاليفورنيا ، خلال الفترة ١٦-٢٣ اغسطس .

بيتر ايسلر ولوري سميث يفوزان بالالقاب الرئيسة في سباق الدورة

الأسواق

أسـواق المـال والأسهـم والسلـع

الاسواق ـ الفاينَنشال تايمز ـ وول ستريت جورنال ـ بيزنس ويك فورتشن

أسواق العملات في اسبوع

ارتفاعات محدودة للدولار والاسترليني مقابل الدينار

كتب علي اسعد

■ شهد الاسبوع الماضي بداية سريعة محدودة الهوامش للعملات الرئيسة مقابل الدينار ، فقد ارتفع الدولار الامريكي مقابل الدينار الاردني حيث كان اعلى سعر شراء للدولار بـ ٠,٦٨٣ فلس وهو يومي السبت والاحد في ٢٤ ـ ٢٥ من تشرين الاول ، وكان ادنى سعر شراء له هو ٠,٦٨١ فلس يوم الثلاثاء ١٠/٢٠ اي بفارق ٠,٠٠١ فلس لكل دولار وبالمقابل فقد تم بيع الدولار بادنى قيمه له بـ ٠,٦٨٣ فلس يوم الثلاثاء ١٠/٢٠ وبدا بالارتفاع مقابل الدينار في نهاية الاسبوع حيث بلغت اعلى قيمة بيع له مقابل الدينار يومي السبت والاحد ٢٤ ـ ٢٥ تشرين الاول ٠,٦٨٥ فلس لكل دولار .

اما الجنيه الاسترليني فقد تحسن سعره شراء وبيعا في نهاية الاسبوع يومي السبت والاحد وارتفع مقابل الدينار الاردني حيث وصل اعلى سعر الشراء له إلى ١,١٠٧٤ فلس لكل جنيه وادنى سعر له ١,١٠١٠ في بداية الاسبوع وكان الفارق بحدود ٠,٠٠٦٤ .

اما على صعيد المارك الالماني فكان اعلى سعر شراء له خلال الاسبوع ٠,٤٥٢٣ فلس يوم الثلاثاء ١٠/٢٠ وادنى سعر شراء يوم الاثنين ١٠/١٩ حيث بلغ ٠,٤٤٦٢ فلس لكل مارك يومي السبت والاحد ٢٤ ـ ٢٥ تشرين الاول وهذا يدل على ان المارك انخفض مقابل الدينار في نهاية الاسبوع وكان الانخفاض بحدود ٠,٠٠٦١ وبالمقابل فإن اعلى سعر بيع وصل ٠,٤٥٤٦ يوم الثلاثاء وادنى سعر بيع ٠,٤٤٨٤ يومي السبت والاحد ٢٤ ـ ٢٥ تشرين الاول اي بفارق ٠,٠٠٦٢ .

وشكل اعلى سعر شراء للفرنك الفرنسي امام الدينار الاردني يوم الثلاثاء ١٠/٢٠/ وبلغ ٠,١٣٣٤ فلس وادنى سعر يومي السبت والاحد في ٢٤ ـ ٢٥ تشرين الاول وبلغ ٠,١٣١٧ فلس اي بفارق ٠,٠٠١٧ اما سعر المبيع فقد بلغ اعلى سعر ٠,١٣٤١ فلس يوم الثلاثاء ١٠/٢٠ وادنى سعر يومي السبت والاحد ٢٤ ـ ٢٥ تشرين الاول وبلغ ٠,١٣٣٤ اي بفارق ٠,٠٠٠٧ فلس وهذا يعني ان الفرنك الفرنسي انخفض امام الدينار الاردني .

على صعيد الين الياباني فقد بلغ اعلى سعر شراء لكل مائة ين ياباني ٠,٥٦٢٥ فلس يوم الثلاثاء ١٠/٢٠ وادنى سعر بلغه ٠,٥٥٨٠ فلس ثم بدأ بالارتفاع إلى أن بلغ ٠,٥٦١١ فلس يومي السبت والاحد ٢٤ ـ ٢٥ تشرين الاول وهذا يعني ان الين في نهاية الاسبوع ارتفع مقابل الدينار الاردني كذلك فقد ارتفع سعر بيع الين من ٠,٥٦٠٨ فلس يوم الاثنين ١٠/١٩ إلى ٠,٥٦٥٣ فلس ثم انخفض إلى ٠,٥٦٠٨ فلس يوم الاربعاء ١٠/٢١ ثم عاد إلى الارتفاع يومي السبت والاحد ٢٤ ـ ٢٥تشرين الاول حيث بلغ ٠,٥٦٣٩ فلس لكل مائة ين ، اي ان الين الياباني ارتفع مقابل الدينار ما بين بداية الاسبوع ونهاية الاسبوع بحدود ٠,٠٠٣١

النشرة الرسمية لأسعار صرف العملات الاجنبية الرئيسة الصادرة عن البنك المركزي

العملة	شراء	بيع	العملة	شراء	بيع	العملة	شراء	بيع
الدولار الامريكي	٠,٦٨٣	٠,٦٨٥	الين الياباني*	٠,٥٦٠٣	٠,٥٦٣١	الدينار البحريني	١,٧٩٠٠	١,٨١٠٠
الجنيه الاسترليني	١,٠٩٩٠	١,١٠٤٥	الجلدر الهولندي	٠,٣٩٧٥	٠,٣٩٩٥	الليرة اللبنانية*	٠,٠٣١٠٠	٠,٠٣٦٠٠
المارك الالماني	٠,٤٤٧٣	٠,٤٤٩٥	الكرونا السويدية	٠,١١٨٤	٠,١١٩٠	الريال السعودي	٠,١٨١٨	٠,١٨٢٨
الفرنك السويسري	٠,٥٠١٣	٠,٥٠٣٨	الليرة الايطالي*	٠,٠٥١٠	٠,٠٥١٣	الدينار الكويتي	٢,٢٢٠٠	٢,٣٠٥٠
الفرنك الفرنسي	٠,١٣٢٠	٠,١٣٢٧	الفرنك البلجيكي	٠,٠٢١٦٤	٠,٠٢١٧٥	الريال القطري	٠,١٨٥٠	٠,١٨٦٥

* لكل مئة

الدولار

مارك الماني	١,٥٢٧٥
جنيه استرليني	٠,٦١٦٢
ين يابانى	١٢١,٦٠
فرنك سويسرى	١,٣٦٣٦
فرنك فرنسى	٥,١٨٢٥
دولار كندى	١,٢٤٧٨
الايكو	٠,٧٧٧٤
ريال سعودى	٣,٧٥٠٠٥
دينار كويتى	٠,٢٩٦٣
دينار بحرينى	٠,٣٧٦٩٥

البورصات العالمية

نيويورك			
داو جونز	٣٢٠٧,٦٤	+٧,٥٦	▲
لندن			
فـ.ت ١٠٠	٢٦٦٩,٥	+١١,٤	▲
اليابان			
نيكى	١٧١١٧,٦	+١٠٤,٦١	▲
توبكس	١٢٩٦,٦٩	+٣,٤٢	▲
هونج كونج			
هانج سينج	٦٢٦٢,٥٤	-٦٦,٥٨	▼
هونج كونج	١٨٩٦,١٩	-٩,٤٣	▼
سنغافورة			
ستريتس تايمز	١٣٦٦,٤٧	+٣٤,٩٨	▲

٣٥٦,٨٥ دولار ★	٣,٨٠ دولار ★	٣٤٢,٥ دولار ★

اسعار البترول العربي والاسيوي بالدولار

نوع الخام	السعر
عربي خفيف	١٨,٠ ـ ١٨,٦
عربي متوسط	١٧,١٥ ـ ١٧,٢٥
عربي ثقيل	١٦,٢ ـ ١٦,٣
عمان	١٨,٤٥ ـ ١٨,٥٥
ماربن خفيف	١٩,٨٥ ـ ١٩,٩٥
قطر	١٨,٨ ـ ١٨,٩
قطر بحري	١٨,٦٥ ـ ١٨,٧٥
موربان	١٩,٥ ـ ١٩,٦
ام شيف	١٩,٢ ـ ١٩,٣
تابيس	٢١,٤ ـ ٢١,٦
سيتا	١٩,٥٥ ـ ١٩,٦٥
ميناس	٢٠,٥ ـ ٢٠,٦
دلكتي	٢٠,٠٥ ـ ٢٠,١٥
جيبي لاند	٢٠,٧٥ ـ ٢٠,٨٥
سويس	١٧,٢٨ ـ ١٧,٣٨
الكويت	١٧,٠٥ ـ ١٧,١٥

اسبوعية سوق العملات العالمية

حنا ابو عيطة ـ قبرص

استمر الدولار بالارتفاع مقابل معظم العملات العالمية الرئيسة ، وقد عزي هذا الارتفاع الى التوقعات بتضييق الفجوة بين نسبة الفائدة الاوروبية ونسبة الفائدة الامريكية والتي استهلت بتخفيض نسبة الفائدة البريطانية بواقع ١٪ يوم الجمعة الماضية ، اما فيما يتعلق بنسب الفائدة الالمانية ، فقد صرح بعض الاقتصاديين بامكان تخفيض نسبة الفائدة قبل بداية عام ١٩٩٣ .

لقد بيع الجنيه الاسترليني بكثافة مقابل الدولار الامريكي والمارك الالماني بعد قرار اغلاق ٣١ منجما من مناجم الفحم وتسريح ما يقارب ٣٠٠٠٠ عامل من عمال المناجم ، وقد اتخذ هذا القرار نظرا لنقص التنافس في صناعة الفحم المحلية وذلك في ضوء وجود مستورد اقل تكلفة من دول اخرى مثل بولندا ، وقد استعاد الجنيه الاسترليني بعضا مما فقده مؤخرا مقابل المارك الالماني نتيجة لعدم الاستقرار الحاصل في اتحاد الجمهوريات الروسية . وفي بيان وزعه مكتب الاحصاءات المركزي يوم الاربعاء الماضي ذكر ان حجم مبيعات التجزئة في بريطانيا ارتفع بنسبة ٠,٢٪ بالشهر مقارنة مع ما نسبته ١,٥٪ بالسنة . وقال المحللون ان بيانات مبيعات التجزئة لشهر ايلول والتي اظهرت تحسنا افضل من المتوقع هي حالة نادرة حيث انه من المتوقع ان تظهر مقبوضات المدفوعات لشهر تشرين اول انعكاسا دراماتيكيا .

اما بالنسبة للولايات المتحدة الامريكية فقد ارتفعت نسبة مباشرة المساكن ٤,١٪ الى معدل سنوي مقداره ١٢٥٦٠٠٠ خلال شهر ايلول وقد كانت اقوى نسب الارتفاع في الشمال الشرقي من الولايات المتحدة حيث ارتفعت نسبة المباشرة في المساكن ٢٤,٦٪ . اضافة الى ذلك فإن مطالبات العاطلين عن العمل المبدئية انخفضت بمقدار ١٥,٠٠٠ الى ٣٦٨,٠٠٠ في الاسبوع المنتهي في تشرين اول ، وهذا هو ثالث انخفاض اسبوعي واقل مستوى له منذ الاسبوع المنتهي في ١١ آب ١٩٩٠ عندما اعلن عن ٣٦٧,٠٠٠ مطالبة مبدئية .

في يوم الجمعة الماضية تكهن اوتمار ايسنج كبير الاقتصاديين في البنك الاتحادي الالماني بنسبة نمو تقارب ١,٥٪ لهذا العام في الاقتصاد الالماني . وقال ايسنج ان الاقتصاد العالمي والذي يتقدم بصعوبة قد هبط الصادرات الالمانية الى النقطة التي اثرت بشكل حاد على القطاع الانتاجي بالذات والذي خلق ازمة ثقة اثرت تاثيرا كبيرا على الاستثمار في المانيا .

اما بخصوص النظام الاقتصادي الاوروبي فقد قال ايسنج انه كان يجب اعادة تقييم المارك الالماني قبل سنتين وذلك نتيجة لعودة الوحدة الى المانيا . وقال ايسنج ايضا انه من المهم ان تتوصل الدول في النظام الاوروبي الى تقارب اكبر في نسب التضخم وذلك قبل ايجاد عملة اوروبية موحدة .

وقف الدولار مساء يوم الجمعة على سعر ١,٥٣١٠ مارك الماني و ١٢١,٨٥ ين ياباني مقابل ١,٤٧٨٠ و ١١٩,٦٠ قبل اسبوع من ذلك . اما الجنيه الاسترليني فقد وقف على سعر ١,٦١٧٠ دولار امريكي مقابل ١,٦٥٤٠ .

هزة في سوق الأسهم السعودية

الانخفاض في أسعار البنوك زاد عن ٥٠٪ يليه قطاع الخدمات والاسمنت

تقرير اخباري

■ تعرضت سوق الأسهم السعودية خلال الأشهر الثلاثة الماضية إلى هبوط حاد في الأسعار تراوحت ما بين ٢٢٪ إلى اكثر من ٥٠٪ ومع أن التحليلات المنشورة تصف هذا الإنكسار بانه عملية تصحيح للأسعار التي كانت قد ارتفعت بنسب كبيرة إلا أن هناك اسبابا أخرى ساعدت في دفع الهبوط إلى المعدلات الكبيرة الحالية .

فقد صدرت مؤخرا تعليمات رسمية لتنظيم التداول مما أدى إلى الحد من نشاط مكاتب بيع وشراء الأسهم وهي المكاتب التي تلعب دور صناع السوق في غياب لوائح وقاعات التداول الرسمي.

يضاف إلى ذلك انتقال الزخم الاستثماري من الأسهم إلى العقارات وكذلك غياب العديد من كبار المستثمرين في إجازات صيفية بالخارج .

كما أن طرح الكثير من اسهم الشركات الجديدة امتص جزءا لا بأس به من فائض السيولة وترافق ذلك مع تغيير نظام تخصيص الاكتتاب في الأسهم واستبداله بنظام النسبة والتناسب .

اكثر القطاعات التي تاثرت بهبوط الأسعار كانت البنوك السعودية ثم قطاع الخدمات وقطاع الأسمنت . فقد وصلت نسبة الانخفاض في بعض البنوك إلى ٥٥٪ خلال الأشهر الخمسة الماضية .

اداء اسهم مجموعة من الشركات والبنوك

سهم	التاريخ	السعر	السعر في ٩٢/١٠/١٧	نسبة الانخفاض
بنك القاهرة	٩٢/٥/١٨	٨٧٥	٣٩٠ ريال	٪٥٥,٤
بنك الجزيرة	٩٢/٥/١٨	٨٤٠	٤٠٠ ريال	٪٥٢,٣
النقل البحري	٩٢/٤/١٤	٣١٦	١٧٦ ريال	٪٤٤,٣
بنك الرياض	٩٢/٤/١٤	١٤٩٠	٨٦٠ ريال	٪٤٢,٢
شركة الكابلات	٩٢/٤/١٥	٤٣٥	٢٦٥ ريال	٪٣٩,١
بنك الراجحي	٩٢/٤/١٢	١٣٥٠	٨٧١ ريال	٪٣٥,٤
شركة الغاز	٩٢/٣/٢٣	٢٣٠	١٥٠ ريال	٪٣٤,٨
شركة المواشي	٩٢/٤/١٤	١٣٠	٩٠ ريال	٪٣٠,٨
شركة ساسكو	٩٢/٤/١٨	١٣٤	٩٥ ريال	٪٢٩,١
اسمنت الكويتي	٩٢/٤/١٣	٤٠٠	٣٠٠ ريال	٪٢٥
بنك الاستثمار	٩٢/٨/٢٩	١٦٠٠	١٢٠٠ريال	٪٢٥
النقل الجماعي	٩٢/٣/١٥	١٩٦	١٤٨ ريال	٪٢٤,٥
اسمنت السعودية	٩٢/٤/٢٥	٣٠٠	٢٣٠ ريال	٪٢٣,٣
شركة طيبة	٩٢/٤/١٤	١٦٣	١٣٦ ريال	٪٢٢,٧
شركة سابك	٩٢/٣/١٧	٥٠٠	٣٩٠ ريال	٪٢٢,٠

تحليل مؤشرات سوق عمان المالي خلال اسبوع

الاسواق

■ لقد بلغ حجم تداول الأسهم في سوق عمان المالي خلال الأسبوع الفائت باستثناء يوم الخميس ٦,٧٠٥,٤٤٣ سهما وكانت حصة القطاع الصناعي من هذه الأسهم المتداولة في المرتبة الأولى وباهمية نسبة ٤٠٪ فيما احتل قطاع البنوك المرتبة الثانية وباهمية نسبة ٣٦٪ واحتل قطاع الخدمات المرتبة الثالثة وباهمية نسبة ٢١٪ وكان قطاع التامين في المرتبة الرابعة والأخيرة وباهمية نسبة ٣٪ اي ان الإقبال على اسهم الشركات الصناعية كان الاكثر ومن ثم قطاع البنوك وهذا مؤشر على اهمية قطاعي الصناعة والبنوك في الاقتصاد الأردني .

ومن جهة اخرى فقد بلغ حجم تداول الأسهم بالدينار لمجمل القطاعات ١٧,٢٥١,٣١٧ مليون دينار باستثناء تداول يوم الخميس وكان ترتيب القطاعات الاقتصادية من حيث الاهمية بالنسبة لهذا المؤشر متمثلا باحتلال قطاع الصناعة بنسبة ٥٠٪ ثم قطاع البنوك بالمرتبة الثانية وبنسبة ٣٥٪ ثم قطاع الخدمات وبنسبة ١٢٪ ثم قطاع التامين وبنسبة ٣٪ وهذا المؤشر يؤكد صحة استقراء المؤشر الأول من حيث حجم الأسهم المتداول باظهار قطاع الصناعة والبنوك بالمرتبة الأولى والثانية ضمن قطاعات الاقتصاد الأردني المتعاملة في السوق .

وإذا نظرنا إلي مؤشر عدد العقود التي تمت في سوق عمان المالي فإن ذلك يؤكد نفس الاستنتاج الذي توصلنا إليه حيث بلغت مجموعة العقود خلال الأسبوع باستثناء يوم الخميس (٧٤٠٥) عقود .

واحتل قطاع الصناعة المرتبة الأولى وبنسبة ٤٧٪ فيما احتل قطاع البنوك المرتبة الثانية وبنسبة ٣٥٪ وقطاع الخدمات في المرتبة الثالثة وبنسبة ١٦٪ وقطاع التامين وبسنبة ١,٦٪

هذا ولم تحتل الشركات المتعاملة في السوق الموازي سوى نسبة ١,٥٪ من عدد الأسهم المتداولة الكلية في السوقين الرسمي والموازي ، بينما بلغ نسبة حجم التداول بالدينار في السوق الموازي ٢,٨٪ من المجموع الكلي وبنسبة عدد العقود المتداولة في السوق المالي ٢,٦٪ من مجموع العقود في السوقين :

	قطاع البنوك	قطاع التامين	قطاع الخدمات	قطاع الصناعة	مجموع القطاعات	السوق الموازي	مجموع القطاعات	المجموع الكلي
عدد الأسهم للتداولة	٢,٤٧٩,٠٦٦ ٪٣٦	٦٠,٥٠٦ ٪٣	١,٤٣٦,٩٣٢ ٪٢١	٢,٧٢٨,٩٣٩ ٪٤٠	٦,٧٠٥,٤٤٣ ٪١٠٠	١٠٢,٠٢٨ ٪١,٥	٦,٧٠٥,٤٤٣ ٪٩٨,٥	٦,٨٠٧,٤٧١ ٪١٠٠
حجم التداول بالدينار	٦,٢٠٥,٢٢٤ ٪٣٥	١٨٠,٢١٦ ٪٣	٢,١٨٥,٩٨٨ ٪١٢	٨,٦٧٩,٨٨٩ ٪٥٠	١٧,٢٥١,٣١٧ ٪١٠٠	٥٠٤,٢٣٠ ٪٢,٨	١٧,٢٥١,٣١٧ ٪٩٧,٢	١٧,٧٥٥,٥٤٧ ٪١٠٠
عدد العقود	٢٥٩٤ ٪٣٥	١٢١ ٪١,٦	١١٨٠ ٪١٦	٣٥١٠ ٪٤٧	٧٤٠٥ ٪١٠٠	١٥٦ ٪٢,٦	٧٤٠٥ ٪٩٧,٤	٧٥٦١ ٪١٠٠

سوق بغداد للأوراق المالية

شارع الرشيد ـ السنك ـ مقابل دائرة الاتصالات

اسم الشركة	سعر افتتاح	سعر اغلاق
نينوى للمشروبات الكحولية	٤,٢٥٠	٤,٣٠٠
المنصور للصناعات الدوائية والطبية	٢,٦٠٠	٢,٠٠٠
شركة الخياطة الحديثة	٤,٨٠٠	٤,٨٠٠
العراقية للسجاد والمفروشات	٨,٦٥٠	٨,٥٠٠
مشروبات غازية ومعدنية للمنطقة الشمالية	٧,٠٠٠	٧,٠٠٠
بغداد للمشروبات الغازية	٣,٩٠٠	٣,٩٠٠
شركة الهلال السنامية	٦,٤٠٠	٦,٠٥٠
شركة الصناعات الخفيفة	٦,٦٠٠	٦,٦٠٠
بغداد للمشروبات الكحولية	٤,٥٠٠	٤,٥٠٠
شركة الصناعات الالكترونية	٧,٧٥٠	٧,٠٠٠
الكندي لانتاج اللقاحات والادوية البيطرية	٣,٠٠٠	٣,١٥٠
الوطنية لتصنيع اللحوم	٢,٧٥٠	٢,٧٥٠
الفلوجة لانتاج المواد الانشائية	٣,١٠٠	٣,٠٥٠
العراقية للصناعات الهندسية	٣,٧٥٠	٣,٧٥٠
الخازر لانتاج المواد الانشائية	٢,٦٠٠	٢,٤٥٠
التاميم لانتاج المواد الانشائية	٢,٣٠٠	٢,٢٥٠
صناعةالدراجات والانابيب المعدنيةالعراقية	٨,٠٥٠	٨,٠٥٠
العراقية لصناعة الأجهزة المنزلية	٣,٨٠٠	٣,٨٠٠
صناعة المواد الانشائية الحديثة	٢,٧٥٠	٢,٧٥٠
الشركة الوطنية لصناعة الأثاث المنزلي	٣,٢٠٠	٣,٢٠٠
العراقية لانتاج البذور	٦,٨٠٠	٦,٩٠٠
بابل للانتاج الحيواني	٢,٩٠٠	٢,٩٠٠
الوطنية لانتاج الدواجن	٢,٦٥٠	٢,٧٠٠
دواجن الثرثار	٢,٨٠٠	٣,١٠٠
الحديثة للانتاج الحيواني والزراعي	٢,٣٠٠	٢,٣٥٠
فندق فلسطين الدولي	١,٧٠٠	١,٧٠٠
المدينة السياحية في الحبانية	١,١٠٠	١,٠٠٠
فندق عشتار	٢,١٥٠	٢,١٥٠
فندق بابل	١,٩٠٠	١,٤٥٠
فندق البصرة	١,٠٥٠	١,٠٥٠
فندق السدير	١,٢٠٠	١,٢٠٠
العراقية للنقل البري	٢,١٠٠	٢,٠٠٠
شركة فندق بغداد	٢,٢٠٠	٢,٢٠٠
الوطنية للاستثمارات السياحية	١,٣٠٠	١,٣٠٠
بغداد لنقل الركاب	١,٣٠٠	١,٣٠٠
بغداد لخدمات السيارات	٢,٨٥٠	٢,٨٥٠

MONEY AND INTEREST RATES Germany's broad-money growth quickened to 9.1% in the year to September. In the same period America's broad money edged up by 0.6%, Japan's fell by 0.4% and Britain's rose by 5.1%. British banks cut base rates by one point, to 8%.

	money supply‡ % rise on year ago: narrow [M1]	broad	Interest rates % p.a. (October 20th 1992) money market: overnight	3 months	commercial banks: prime lending	deposits 3 months	bond yields: gov't long-term	corporate	eurocurrency: deposits 3 months	bonds
Australia	+20.8	+ 8.0 Aug	5.75	5.80	10.00	5.80	8.78	9.55	5.69	na
Belgium	+ 2.5	+ 7.7 Q2	8.75	8.50	12.75	8.44	7.95	8.00	8.38	8.11
Canada	+ 5.7	+ 8.1 Sep	7.75	7.20	8.25	6.50	8.44	9.76	7.25	8.63
France	− 0.1	+ 4.2 Aug	10.63	9.81	9.85	9.75	8.50	9.23	9.91	8.35
Germany	+ 8.6	+ 9.1 Sep	8.90	8.75	11.00	7.96	7.49	7.48	8.56	7.08
Holland	− 1.3	+ 3.7 Jul	8.78	8.55	11.25	8.55	7.52	8.84	8.44	7.44
Italy	+ 5.4	+ 6.5 Aug	14.88	15.13	17.00	na	12.54	13.21	14.38	12.73
Japan	+ 2.7	− 0.4 Sep	3.97	3.83	4.25	3.60	4.83	5.69	3.88	4.84
Spain	+ 3.5	+ 5.9 Aug	13.08	13.92	13.50	8.00	12.72	13.54	13.97	13.40
Sweden	na	+ 1.9 Aug	14.50	14.25	17.00	14.50	10.98	13.64	13.88	11.63
Switzerland	− 2.9	+ 3.2 Jul	6.38	6.31	8.13	5.81	6.08	6.63	6.19	6.10
UK	+ 2.1	+ 5.1 Sep	19.13	7.75	9.00	7.69	8.95	10.44	7.63	7.98
USA	+13.5	+ 0.6 Sep	2.97	3.46	6.00	3.44	7.65	8.32	3.63	6.32

Other key rates in London: 3-mth Treasury Bills 7.3%, 7-day interbank 8.8%, clearing banks' 7-day notice 4.0%. Eurodollar rates (Libor): 3 mths 3.6%, 6 mths 3.6%.

‡ M1 except UK M0; M3 except Belgium, Holland, Italy and Sweden M2, Japan M2 plus CDs, Spain M3 plus other liquid assets, UK M4. Definitions of interest rates quoted available on request. Sources: Banco Bilbao Vizcaya, Chase Manhattan, Banque de Commerce (Belgium), Credit Lyonnais, Bank Nederland, Royal Bank of Canada, Svenska Handelsbanken, Westpac Banking Corp, CSFB, The WEFA Group. These rates cannot be construed as offers by these banks.

WORLD BOURSES Tokyo was the week's flop, losing 2.9% in spite of hints of interest-rate cuts. Hong Kong was the week's star, gaining by 5.8%. London was up by 1.2%, New York lost 0.5%, and the world index fell by 0.6%.

Stock price indices	Oct 20th	1992 high	1992 low	% change on: one week	one year	record high	Dec 31st 1991 in local currency	Dec 31st 1991 in $ terms
Australia	1426.9	1684.5	1417.6	− 2.1	− 13.2	−38.1	−13.6	−18.7
Belgium	5353.1	5987.7	5204.1	− 0.3	− 2.7	−21.3	− 2.3	− 2.3
Canada	3241.8	3666.0	3195.4	+ 0.6	− 6.5	−21.2	− 7.7	−13.8
France	453.0	555.9	441.7	+ 0.7	− 7.2	−19.8	− 5.0	− 4.5
Germany	1511.6	1811.6	1420.3	+ 3.1	− 4.4	−23.2	− 4.2	− 4.4
Holland	194.6	215.5	189.7	+ 0.4	− 1.2	− 9.7	+ 1.7	+ 1.6
Hong Kong	6088.5	6162.5	4301.8	+ 5.8	+ 52.9	− 0.8	+41.7	+42.6
Italy	416.1	551.6	354.9	+ 5.5	− 20.9	−54.2	−18.1	−29.5
Japan	16987.7	23801.2	14309.4	− 2.9	− 31.9	−56.3	−26.1	−24.3
Singapore	1332.4	1545.9	1311.0	nil	− 5.8	−17.1	−10.6	− 9.7
South Africa	3967.5	4689.0	3936.0	− 1.2	− 4.1	−15.4	− 4.8	−30.5†
Spain	200.1	266.5	179.5	+ 3.8	− 25.5	−39.2	−18.7	−27.3
Sweden	684.2	1014.5	639.0	+ 1.2	− 31.0	−50.2	−25.4	−27.8
Switzerland	1922.6	1963.7	1670.1	+ 1.5	+ 12.8	− 2.1	+15.1	+14.7
UK	2617.0	2737.8	2281.0	+ 1.2	+ 2.2	− 4.4	+ 5.0	+20.8
USA	3186.0	3413.2	3136.6	− 0.5	+ 4.8	− 6.7	+ 0.5	+ 0.5
World‡	487.7	542.1	467.5	− 0.6	− 6.0	−14.6	− 8.6	− 8.6

‡ Morgan Stanley Capital International † Converted at financial rate.

■ INTERNATIONAL MONETARY FUND

IMF lending
Loans outstanding, August 1992
Total: SDR 26.8bn
Middle East 1.5%
Europe 14.5%
Latin America and Caribbean 42.5%
Asia 19.7%
Africa 21.8%
Total disbursements
Total repayments
SDRbn
1978 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92*
Source: IMF
*First eight months at annual rate

COMMODITY PRICE INDEX

1985=100	Oct 13th	Oct 20th‡	% change on one month	one year
Dollar index				
All items	104.6	103.9	− 2.2	− 3.9
Food	84.6	84.9	+ 0.5	− 6.2
Industrials				
All	124.6	122.9	− 4.0	[illegible]
Nfa ††	118.5	116.7	− 1.6	− 1.3
Metals	128.7	[illegible]	− 5.5	− 2.8
Sterling index				
All items	78.1	82.0	+ 2.8	[illegible]
Food	63.1	67.0	[illegible]	[illegible]
Industrials				
All	93.0	96.9	+ 0.8	+ 3.1
Nfa ††	88.5	92.0	[illegible]	+ 4.1
Metals	96.1	100.3	[illegible]	[illegible]
SDR index				
All items	[illegible]	74.1	− 1.0	[illegible]
Food	59.8	60.5	+ 1.2	−10.5
Industrials				
All	88.0	87.6	− 2.9	[illegible]
Nfa ††	83.8	83.2	− 0.4	− 5.8
Metals	91.0	90.6	− 4.4	[illegible]
Gold				
$ per oz	343.35	343.55	[illegible]	− 5.4
Crude oil North Sea Brent				
$ per barrel	20.83	20.62	+ 1.1	[illegible]

‡ Provisional †† Non-food agriculturals

TRADE, EXCHANGE RATES AND RESERVES

	trade balance‡ $bn latest month	trade balance‡ $bn latest 12 months	current-account balance $bn latest 12 mths	trade-weighted‡‡ exchange rate 1985=100 latest	year ago	foreign reserves†† $bn Aug	year ago
France	− 0.62 Aug	+ 4.0	− 0.6 Q2	109.6	101.8	32.5**	33.3
Germany	+ 5.24 Aug	+ 20.4	− 20.8 Aug	125.0	117.0	67.1	60.2
Holland	+ 0.66 Jul	+ 9.3	+ 9.2 Q1	119.3	113.4	18.2	16.3
Italy	+ 1.06 Aug	− 12.3	− 21.5 Q4	87.1	98.5	23.6	54.7
Japan	+10.69 Aug	+125.9	+106.3 Aug	149.1	142.1	72.2	69.8
UK	− 2.30 Aug	− 21.8	− 18.4 Aug	80.2	90.3	43.4	39.3
USA	− 9.00 Aug	− 74.0	− 42.0 Q2	62.9	64.8	67.4	62.5

إفتتاح فاعليات الأسبوع الألماني في الأردن

القائم بالأعمال الألماني :

هدفنا تعريف القطاع الخاص الأردني بالمنتجات الألمانية وتعزيز العلاقات التجارية بينهما



● السيد ماير القائم باعمال السفارة الألمانية والسيد جوزيف خوري والسيد عطاالله كشك مدير مكاتب لوفتهانزا

● جناح لوفتهانزا

تصوير عمر ربعي

الأسواق

■ افتتح القائم باعمال سفارة جمهورية المانيا الاتحادية لدى الأردن السيد ماثيوس ماير مساء امس الأول الاثنين فاعليات الأسبوع الألماني لهذا العام في فندق الماريوت .

والقى السيد ماير كلمة افتتح بها حفل الاستقبال اعرب فيها عن اعتزاز بلاده بالعلاقات الودية التي تربط الشعبين الأردني والألماني . وقال أن مرحلة اقتصادية جديدة قد بدات في اعقاب توحد شطري المانيا فلم يعد يوجد ما يعرف بـ «صنع في المانيا الشرقية او الغربية»، وإنما «صنع في المانيا» .

الفاعليات مستمرة حتى الجمعة وبمشاركة ٢٦ شركة الألمانية

وقال على الرغم مما نسمعه من اصدقائنا في الارن حول ارتفاع المنتجات الألمانية تبعا لتكاليف عملية الوحدة وما نجم عنها من بعض الآثار الاقتصادية كارتفاع البطالة واغلاق بعض المؤسسات والعملة إلا أن هذه الظروف بمجملها لم تؤثر باي شكل على جودة المنتجات الألمانية وهو ما يسعى إليه الجميع فشعار «صنع في المانيا» لا زال يحافظ على بريقه وقال ان الهدف من وراء اقامة هذا المعرض التجاري والذي يشمل عرض منتجات ٢٦ شركة المانية لديها وكلاء اردنيون محليون هو تعريف للقطاع الخاص الاردني بالمنتجات الألمانية وتعزيز العلاقات التجارية بينهما

ويفتح المعرض الذي يقام بالتنسيق مع الخطوط الجوية الألمانية «لوفتهانزا» و فندق الماريوت أبوابه للجمهور مجانا يومي الثلاثاء والاربعاء من الساعة الثالثة بعد الظهر ولغاية الساعة العاشرة .

ويتضمن تشكيلة من البضائع الاستهلاكية الألمانية الصنع كالسيارات واللوازم المنزلية والاجهزة الالكترونية الصوتية والمرئية إضافة إلى الماكولات الألمانية الفاخرة .

أما يومي الثلاثاء والأربعاء فهي مخصصة للفاعليات الثقافية إذ ستشارك فرقة المانية بالاغاني والرقص الالماني المميز لتعريف الجمهور الأردني بالفولكلور الالماني .

فيما تقدم الوجبات الالمانية الشهيرة يومي الخميس والجمعة على انغام الموسيقى الالمانية .







● حفل إستقبال اشتمل على عرض للسيارات الالمانية

● جناح A DID AS بالمعرض

معرض الأسبوع الألماني في عمان يمهد لمعرض عام الالكترونيات الاستهلاكية في برلين

الأسواق

■ اعلن السيد كلاوس يورغن درابر - مدير قسم الاسواق التجارية والمعارض بمعرض AMK - برلين ان المعرض الدولي لعام الالكترونيات الاستهلاكية سيعقد خلال الفترة ما بين ٢٧ آب إلى ٥ ايلول لعام ٩٣ وهو اكبر معرض عالمي تشارك به كبريات الشركات الأوروبية والأمريكية واليابانية البارزة في مجال الالكترونيات .

جاء ذلك في مؤتمر صحفي عقد الاسبوع الماضي في عمان دعا خلاله السيد درابر الشركات الاردنية إلى ضرورة المشاركة بهذا المعرض لما يحظى به من اهمية على الصعيد الدولي .

ودعا السيد درابر الذي كان يتحدث للصحافيين ان تعزيز العلاقات الاقتصادية والتجارية ما بين عمان وبرلين ، وقال ان ثمة صفة رئيسية تجمع العاصمتين الجميلتين وهي إقامة للعرض الدولي تبعا لما تحظى به كل مدينة من مقومات مشيرا إلى الموقع الجغرافي الممتاز للعاصمة الأردنية عمان في منطقة الشرق الأوسط وإلى اهمية برلين بين الاسواق الاوروبية وما تسعى إليه لتوسيع علاقاتها مع عواصم ومدن البلدان . واشار إلى ان المعرض المقام في عمان خلال الفترة من ٢٦ ولغاية ٣٠ الشهر الحالي ضمن فاعليات الاسبوع الالماني يندرج ضمن هذه الرؤية وجاء بتنسيق مع شركة اسماعيل تلاوي واولاده الذين بذلوا جهودا ناجحة في ترويج معارض برلين التجارية في المنطقة وبشكل خاص معرض برلين الدولي . السيد كلاوس قدم موجزا عن معرض برلين الدولي المقبل قائلا :

إن برلين هي مركز المعرض الدولي لعدة عقود واصبحت اهم معرض تجاري في العالم لجميع منتجات الالكترونيات الاستهلاكية ، اضافة إلى ذلك طورت معرضا تجاريا لاخذ ووضع للطلبات في هذا القطاع . حيث أن ما يزيد على ٩٠٪ من شركات الالكترونيات الاستهلاكية في السوق العالمية تحضر هذا الحدث في برلين وتجتمع هنا وتستخدم المعرض الدولي كوسيلة لتقييم سوق الالكترونيات الاستهلاكية وتحصل على قوة دافعة قيمة من هذا الحدث في برلين .

وقال : ان مئات الألوف منهم مائة الف زائر تجاري يمثلون الموزعين والتجارة البارعة ووسائل الإعلام إلى برلين من اجل فحص واختبار آخر صنف من المعدات الالكترونية الاستهلاكية ولوضع تجاه جديد في السوق وللسمو بدور المعرض الدولي من كونه مركزا لوضع الطلبات وكونه علاقات عامة وحدث دعائي إلى معرض تجاري للعامة ككل وهو منقطع النظير في اي مكان آخر من العالم .

وبعد ان رحب السيد كلاوس بالحضور الاردني المتوقع لمعرض برلين قال : إن برلين وحدها وليس اي معرض الكترونيات استهلاكية في أي مكان اخر في العالم سواء كانت طوكيو او شيكاغو او لاس فيجاس توفر مثل هذا الجو لاجتماع الشركات الرئيسة للالكترونيات الاستهلاكية الالمانية والاوروبية .

كما ان بالإمكان التوقيع على عقود البيع وعلى وجه الخصوص فإن العرض لاخر منتجات الالكترونيات الاستهلاكية يعتبر شاملا في جميع مجالات الالكترونيات الاستهلاكية بما فيها الاجهزة السمعية ومعدات هاي فاي واجهزة التلفزيون والفيديو واجهزة الاتصالات . وتعرض كذلك آخر الاختراعات والانظمة الجديدة وهذه ايضا فرصة ممتازة للبحث وطلب اصناف جديدة في سوق الالكترونيات الاستهلاكية .

الجدير بالذكر ان شركة اسماعيل تلاوي واولاده هي الممثل الرسمي للمعارض الالمانية العالمية ممثلة بالسيدين شفيق تلاوي ومحمد تلاوي ، حيث شارك السيد محمد التلاوي بالإجابة على اسئلة الصحفيين خلال المؤتمر الصحفي الذي عقد قبل ايام قليلة من بدء فاعليات معرض الأسبوع الألماني في عان .

● جانب من المؤتمر الصحفي



د . النسور يفتتح معرض "الكترو ٩٢"

■ افتتح الدكتور عبد الله النسور وزير الصناعة والتجارة معرض "الكترو ٩٢" صباح يوم الاحد الماضي وذلك في فندق القدس الدولي وبحضور عدد من رجال الاعمال والمهتمين إضافة الى مدراء الشركات المشاركة بالمعرض .

وقد قام الوزير بجولة تفقدية للمعرض اطلع خلالها على اخر المبتكرات الحديثة التي وصلت اليها تقنية الالكترونات .

وشارك بالمعرض الذي نظمته مؤسسة ريمان للتجارة الدولية خلال الفترة ٢٥-٢٧\١٠\٩٢ شركات متخصصة في مجال الالكترونيات .

٤٤ نصيحة في كتابة برامج الكمبيوتر

اعداد
سمير عمران
مدير عام
مدينة
الحاسب

■ ما سوف اقوله مجرد نصائح ولا يعني عدم الاخذ بها خطا للواقع الذي تمارسه ، وهي تهدف الى تحسين مستوى البرامج التي تكتبها ، وهذه النصائح بعضها خاص بلغة معينة ، ولكن يمكن تعميم الغالبية منها الى اللغات الاخرى ، وقد لا تشعر الان باهمية بعض من هذه النصائح لانك لم تجلس خلف الجهاز كثيرا بعد ، ولكن كلما زاد جلوسك خلف الجهاز ، كلما ادركت مدى اهمية هذه الملاحظات والنصائح في كتابة برامج اكثر فاعلية وقبولا ، لذلك فان الاخذ بها او وضعها موضع التنفيذ سوف يجنبك الكثير من المشاكل التي قد تواجهك مستقبلا .

وحيث ان لغة البرمجة عبارة عن مجموعة من المفردات والتركيبات مثل اي لغة تخاطب اخرى ، لذلك فان طريقة تركيب هذه المفردات هي التي تعطي البرامج القوة ، وهذا ما نلمسه واضحا في قوة تركيب المفردات في لغات المخاطبة العادية ، حيث تعطى شعرا ونثرا من نفس المفردات التي تستخدمها دوما .

تاليا الاربع واربعين نصيحة ، بعضها شارحا نفسه ، والبعض الاخر مشروحا بكلمات او اسطر معتمدين على مدى اهمية ووضوح كل واحدة .

١- اكتب وافحص برنامج الكبير بشكل اجزاء Write and test a big program in small pieces الهدف هو التاكد من سلامة وصحة ما كتب اولا باول ، وذلك لتحديد الاخطاء اولا باول وسرعة اكتشافها .

٢- قسم برنامجك الى اجزاء واستخدم الروتينات الفرعية modularize, use subroutines بذلك تستطيع التوفير في عدم التكرار في البرنامج بحيث تستخدم الروتين عدة مرات .

٣- اجعل كل جزء يقوم بعمل واحد بشكل جيد Each module should do one thing well ذلك يجعل البرنامج اكثر وضوحا لك ، ويسهل عليك عملية تحديد الاخطاء ، اضافة الى امكان استخدام هذه الاجزاء في برامج اخرى وتطويرها .

٤- اذا قارنت الروتينات الفرعية ، فقارن باخرى مجربة ومحكمة Make coupling between modules visible حيث انه لا يجوز المقارنة بروتينات غير مجربة ومحكمة ، لانها لا تعتبر مقارنة سليمة تؤدي الى نتائج سليمة .

٥- اكتب بوضوح ، لا تكن ذكيا جدا Write clearly, don't be very clever لا تحاول ان تلقي ظلال ذكائك على كل سطر بدون مبرر ، لانك نفسك بعد فترة ستعود للبرنامج مرة ثانية ويصعب عليك تذكر كيف كانت طريقة تفكيرك السابقة .

٦- تجنب كثرة استخدام الرموز للمتغيرات المؤقتة Avoide temporary variables لا تستخدم رموزا جديدة في كل مرة ترغب فيها في تعريف قيمة معينة مؤقتة ، لان ذلك يزيد العبء على ذاكرة الجهاز لديك .

٧- اطلع على الدوال الجاهزة لاستخدامها Use library function مع كل لغة هناك مجموعة من الدوال التي يمكن استخدامها راسا بدون عناء ، اطلع على ما لديك قبل ان تحاول ارهاق نفسك بعملها ولتستفيد منها .

٨- تاكد من ان كل متغير قد تم تحديده قبل استخدامه Make sure all variables are initialized before use ذلك يوفر عليك الكثير من عناء البحث عن الاخطاء التي تنتج عن عدم فعل ذلك .

٩- استخدم متغيرات لها معنى Use variable names that mean something حاول الابتعاد عن استخدام الرموز المكونة من حرف او حرفين ، استخدم كلمات لها معنى وعلاقة مباشرة بالموضوع .

١٠- اكتب ما تعنيه ببساطة ومباشرة Say what you mean , simply and directly كثيرا من الفكر يمكن كتابتها بعبارات بسيطة واضحة ، حاول دائما الوصول الى ما تريده من برنامجك مباشرة وببساطة ، وكلما امعنت النظر سوف تكتشف انك تستطيع تبسيط الامور وتوضيحها اكثر .

١١- اكتب بوضوح ، لا تضحي بالوضوح بحجة الفاعلية Write clearly , dont't sacrifice clearity for efficiency الفاعلية مطلوبة في كل البرامج ، ولكن ليس على حساب الوضوح ، فالغموض يذهب بكل حسنات الفاعلية .

١٢- استبدل التعبيرات الرياضية المتكررة بنداء لها Replace repetitive expressions by calls to a common function اذا تكرر لديك استخدام نفس التعبير الرياضي اكثر من ثلاث مرات فان وضعه في روتين فرعي او دالة سوف يكون افضل من تكرار كتابته .

١٣- استخدم الاقواس تجنبا لاي التباس Use parenthesize to avoid ambiguity لا تنتظر حتى تكتشف انك بحاجة لوضع اقواس ، افعل ذلك سلفا لضمان الوصول الى ما تريد .

١٤- استخدم اسماء متغيرات لا تحتمل التاويل Choose variable bames that won't be confused. ابتعد عن استخدام حرف (o) وحرف (i) وتكرار الحرف نفسه (n.nn,nnn) كاسماء متغيرات مما يسبب لك ذلك من مضايقات وعدم وضوح في كثير من الاحيان .

١٥- اجعل برنامجك مقروءا من البداية حتى النهاية Make your programs read from top to bottom وذلك بمحاولة جعله متسلسلا في الكتابة حسب اوامر التنفيذ ، ليكون سهلا للفهم والمراجعة .

١٦- تجنب التفريعات غير الضرورية Avoid unnecessary branches لما تسبب من ازعاج لتتبع خط سير البرنامج عند محاولة تطويره او تعديله .

١٧- استخدم النواحي الايجابية من اللغة التي تستخدمها وابتعد عن نقاط ضعفها Use the good features of a language , avoid the bad ones . بمعنى ان تستفيد من الميزات المتوفرة لتضيفها الى برنامجك مع الابتعاد عن نقاط ضعفها .

١٨- تجنب استخدام الشرط الرياضي Avoid the arithmetic If لا شك ان التقليل من الربط واعتماد العبارات على بعضها البعض يزيد من سهولة فهم البرنامج ، وحيث ان الشرط الرياضي يرتبط به ثلاث عبارات فانه يضعف من استقلالية العبارات في البرنامج فيزداد تعقيدا .

١٩- استخدم IF .. THEN .. ELSE . ENDIF في ابسط صورها USE THE FUNDAMENTAL FLOW CONSTRUCTS ان استخدامها يدل بوضوح على البساطة برغم قوتها في معالجة المشكلات .

٢٠- استخدم Use IF ... ELSE IF .. ELSE IF .. to implement (IF .. ELSE IF .) MULTI - WAY BRANCHES . سوف تخدمك هذه الطريقة كثيرا اذا كان لديك عدة حالات وتود معالجتها كلا حسب ما تريد ، وهي تعوضك عن نقص (DO CASE) الموجودة في بعض اللغات الاخرى .

٢١- تجنب استخدام THEN-IF بدون ELSE Avoid THEN-IF and null ELSE. لان في ذلك استهلاك لها في غير استفادة حقيقية ، حاول ان تستخدمها مع ELSE .

٢٢- تتبع كل قرار كحالة متكاملة مع ما يتبعها Follow each decision as closely as possible with its associated action . عامل كل (if) ، (Else) كما تعامل NESTED LOOP حتى تضمن سير الشروط كما تريد .

٢٣- اختار طريقة تمثيل البيانات بشكل يجعل البرنامج بسيطا CHOOSE A DATA REPRESENTATION THAT MAKES THE PROGRAM SIMPLE . لتفعل ذلك اسال نفسك كيف يمكنني ان انظم بياناتي بحيث استطيع اجراء عملياتي الحسابية في ابسط صورة ممكنة .

٢٤- اكتب برنامجك بلغتك العادية اولا ثم حوله للغة الكمبيوتر التي تريدها Write first your program in pseudo-language then translate it into whatever language you have to use ذلك سوف يساعدك على اكتشاف مدى تشابك الامور او تعقيدها ، فان لنت استطعت تحليلها وعبرت عن ذلك بلغتك العادية ، فانه من السهولة تحويلها الى اي لغة من لغات الكمبيوتر .

٢٥- افحص برنامج عند الحدود الدنيا والعظمى Test programs at their boundary values لا تجرب برنامجك على قيم معينة فقط ، بل حاول تجربته عند اعلى قيم واقل قيم يمكن ان تاخذها المتغيرات لديك .

٢٦- ركز اهتمامك على ان يكون البرنامج صحيحا قبل ان يكون سريعا Make it right before you make it fast حاول انهاء البرنامج في البداية ، مع عدم التركيز على سرعته ، ثم بعد التاكد من صلاحيته والاطمئنان له حاول ان تجعله سريعا فالهدف صحة البرنامج اولا ثم السرعة ثانيا .

٢٧- حافظ على البرنامج سليما عندما تجعله سريعا Keep it right when you make if faster لا معنى لفقدان البرنامج لصحته بحجة جعله سريعا .

٢٨- حافظ على وضوح البرنامج قبل ان تجعله سريعا Make it clear before you make it faster كذلك المحافظة على وضوح البرنامج تاتي متقدمة على جعله سريعا .

٢٩- لا تعتمد ابدا على مقارنة المساواة بين الارقام التي تحتوي على كسور عشرية Don't compare floating point numbers just for equality حيث ان الكمبيوتر يستخدم النظام الثنائي ، فانه لن يعطيك ابدا نفس الرقم للكسور العشرية بعد لربعة خانات ، لذلك فالمساواة لن تحدث .

٣٠- وثق برنامجك بكتابة ملاحظاتك فيه Document your data layouts ان الملاحظات الجيدة داخل البرنامج تساعد على معرفة ما سوف تفعله الخطوات القادمة ، ولا تخف منها في اطالة البرنامج ، فلن تبقى معه بعد عملية التحويل Compiling .

٣١- تجنب اخطاء التوثيق Avoid over - comment فلا تكثر منها لانها تذهب بمقروئية البرنامج وتجعله نثرا ، ولا توضح ما هو واضح من خلال البرنامج لانه لا لزوم لذلك ، كذلك يجب ان تحتوي ملاحظاتك على توضيحات جديدة غير مكررة .

٣٢- لا توثق رموزا غير جيدة ، اعد كتابتها افضل Don't comment bad code-rewrite it لان توثيقها لن يحل المشكلة وانما اعادة كتابتها من جديد سوف يذهب غموضها .

٣٣- لا تعتمد على العداد لانهاء الادخال من الفايل ، اعتمد على (EOF) او دليل معين TERMINATE INPUT BY END OF FILE OR MARKER , NOT BY COUNT .

وذلك ضمان للوصول لنهاية الفايل بطريقة مضمونة .

٣٤- لا تثق في اي بيانات قبل Never trust any data قبول البيانات من المستخدم ، يجب التاكد من انها مطابقة لما تريده ، لذلك افحصها من حيث شرعيتها ، من حيث معقوليتها ، من حيث انتهاكها لمحدودية البرنامج .

٣٥- عرف المستخدم بخطا مدخلاته وحاول معالجة الامر identify bad input , recover if possible عند حدوث اخطاء في المدخلات من قبل المستخدم للبرنامج لا تقف مكتوف الايدي عند اول خطا من المستخدم .

٣٦- تذكر مستخدم برنامجك Remember the user لا تعتمد على ذكاء المستخدم ابدا ، اجعل برنامجك من السهولة بمكان ، واجعله يتصرف مع المستخدم بذكاء حتى اذا استخدم بطريقة خاطئة ، اسال نفسك هل عرف برنامجك بنفسه بمواجهة الادخالات غير المشروعة او الغبية؟

٣٧- استخدم شكلا موحدا للادخال كلما امكن Use uniform input formats حتى تسهل على المستخدم الاستجابة الصحيحة لما تريد .

٣٨- ركز عمليات الادخال والاخراج في روتينات فرعية localize input and output in subroutines حاول دائما ان تجمع وان تضع عمليات الادخال للمعلومات واخراجها في روتينات فرعية مجنبا نفسك تكرار نفس الاوامر .

٣٩- تجنب الخروج المتعدد من اللوب Avoid multiple exits from loops ذلك يجعل عمليات المتابعة صعبة في حالة حدوث خطا في البرنامج .

٤٠- اجعل عمليات الادخال قابلة للتجربة Make input easy to proofread وذلك حتى يتم تجربتها بدون جهد او كلفة اضافية ، لذلك تاكد من ان برامج الادخال يمكن تجربتها بعدد بسيط من المدخلات .

٤١- استخدم التعريف الذاتي للمدخلات ، واسمح باخذها بالتخلف Use self-identifying input Allow defaults قبل طلب مدخلات معينة ، ساعد المستخدم بتعريفه بما سوف يدخله ووضح طلبك له واسمح له بعدم الرد على اساس ان قيمة معينة معرفة لديك اذا لم يدخل اي معلومات لتحل محل ما لديك .

٤٢- انتبه الى خطا ناقص واحد Watch out for off-by one errors كثيرا من المقارنات للمتسلسلات يلزم ان تطرح من طولها واحد ، تذكر ذلك دائما لتنفيذه عند اللزوم .

٤٣- لا تحاول تعديل روتينات من اجل استخدامها ثانية ، اكتب جديدة افضل Don't strain to re-use code , recognize instead. وذلك لتحصل على روتين نظيف واثق من كل عبارة فيه ، ومتاكد انك بحاجة اليها ، اما تعديل روتين سابق فانه غير مضمون .

٤٤- لا تتوقف عن تطوير برنامج؛ dont stop with your first draft تاكد دائما انك تستطيع تحسين مستوى برنامجك في كل مرة تعيد فيها النظر اليه ، لذلك لا تتوقف عن تطويره وتدعه عند اولى مراحله .

صخر تقدم الاصدار الثاني من نظامها المتكامل

النوافذ العربية لتعريب WINDOWS- 3.1 بمزايا فائقة

الاسواق

■ طرح مؤخرا في الاسواق البرنامج الجديد من الاصدار الثاني للنوافذ العربية لتعريب WINDOWS - 3.1 من "صخر" بتحسينات واضافات عديدة غير مسبوقة ، وكان الاصدار الاول قد حاز على اقبال كبير ، لكونه اول برنامج اتاح استخدام البرامج التطبيقية اللاتينية لبيئة WINDOWS لمعالجة البيانات العربية باستخدام اسلوب غلاف التعريب الشفاف . وقد عملت العالمية على متابعة تعريب احدث اصدارات WINDOWS تمشيا مع سياستها الرامية الى تعريب كل نظم وبيئات التشغيل القياسية .

ويجيء الاصدار الثاني حافلا بتحسينات واضافات جديدة علاوة على توافقه الكامل واستخدامه لكل خصائص WINDOWS - 3.1 ، مع مضاعفة سرعة ادائه الى ثلاثة امثالها ، واضافة العديد من اطقم الحروف المتغيرة الحجم اليه ، وتحسين الطباعة بدرجة كبيرة .

وينفرد الاصدار الثاني من النوافذ العربية لتعريب WINDOWS - 3.1 بالعديد من المزايا ، فهو يحقق افضل تعريب شفاف ممكن لبرنامج WINDOWS اللاتينية دون الحاجة الى اجراء اي تعديل داخلي في تلك البرامج حيث يقوم غلاف التعريب بالتعامل مع مدخلات ومخرجات البيانات العربية من المستخدم واليه دون تاثير في وظائف واداء البرامج اللاتينية ، مع المرونة الكاملة في اختيار مواصفات التعريب الملائمة لكل برنامج على حدة .

ويقوم الاصدار الثاني من النوافذ العربية بتشغيل كل البرامج اللاتينية او المعربة او العربية الاصل المطورة للعمل مباشرة مع DOS سواء كانت معربة باستخدام نظام التشغيل العربي صخر او اي نظام تعريب آخر ، مع مرونته الفائقة في التوافق مع مختلف انظمة التعريب ، ويمكن تشغيل كل تلك البرامج بجانب برامج WINDOWS في آن واحد ، وذلك داخل نافذة خاصة لكل برنامج ، مع امكان عرض تلك النوافذ في وقت واحد على الشاشة ونسخ او قص اي جزء من بيانات نافذة اي برنامج ونقلها لاي برنامج آخر .

وتتوفر مجموعة متكاملة من خطوط صخر العربية TRUETYPE مع النوافذ العربية طورت خصيصا للعمل معها ، وهي نفس مكتبة خطوط صخر المعروفة بجودتها الفائقة ووضوح عرضها على الشاشة ومحافظتها على كل قواعد الكتابة العربية الاصلية وسماتها الجمالية التي لا مثيل لها مع امكان عرضها وطباعتها باي حجم مطلوب مع تماثل شكل الحروف على الشاشة وعند الطباعة ، وامكان استخدام اي طابعة قياسية معها .

وتنفرد النوافذ العربية بكونها تقدم تعريبا كاملا لقوائم WINDOWS - 3.1 وكل برامجه التطبيقية ، مع تزويدها بدليل عربي للاستخدام روعي فيه الشمول ووضوح العرض . وراعت "صخر" في الاصدار الثاني ان تزيل كل المشكلات المرتبطة بالحماية ، لتمكين المستخدم من اعادة تنصيب البرنامج مرات عديدة على حاسبه . كما تم تحسين سرعة الاداء بنسبة تزيد على 300% وجدير بالذكر ان العالمية قد اعلنت ان المشترين للاصدار الاول من النوافذ العربية بدءا من شهر يوليو ٩٢ تمنح لهم ترقية مجانية للاصدار الثاني .

وتقدم (صخر) للمبرمجين طقم تطوير البرامج SDK ، الذي يضم مجموعة الادوات والمواد والوثائق ومكتبة ملفات الربط الديناميكي DLL التي تمكن المتخصصين من التعريب الداخلي لتطبيقات WINDOWS ولتطوير برامج عربية اصلية ، مع الدعم والمساندة الكاملة لاولئك المطورين والاشتراك المجاني في مجموعة مطوري صخر .

بالتعاون بين (ابل) و(شارب)

"نيوتن" مفكرة الكترونية بحجم الكف

الاسواق

■ طرحت شركة "ابل" العالمية بالتعاون مع شركة شارب اليابانية الجهاز الجديد (نيوتن)، الذي يعد طفرة في عالم الالكترونيات .

"نيوتن" هو عبارة عن مفكرة الكترونية صغيرة في حجم الكف كالمفكرات الالكترونية المنتشرة في الاسواق حاليا ، والتي يستخدمها رجال الاعمال وتسمى المساعد الشخصي PERSONAL ASSISTANT والتي تساعد المستخدم على القيام باعماله كتذكيره بالمواعيد وتدوين بياناته .

ويستخدم "نيوتن" القلم كوسيلة للادخال بدلاً من لوحة المفاتيح حيث يقوم المستخدم بالكتابة تماماً كاستخدامه الورق والقلم .

كما يستطيع الجهاز الاتصال لاسلكياً باجهزة الكمبيوتر الاخرى ، وارسال رسالة بالفاكس اوتوماتيكياً بمجرد قراءة اسم المرسل اليه .

ويعد جهاز نيوتن هو الجهاز الاول الذي سيستخدم محولات الموجات التناظرية الى الموجات الرقمية والذي يتمثل في قلم الادخال الالكتروني الملحق .

والهدف من تطوير مثل هذا الجهاز هو اتاحة اداة الكترونية للمستخدم بدلاً من الورقة والقلم . ويحتوي الجهاز على تصميم داخلي RECOGNIPON ARCITECTURE يتعرف على خط يد المستخدم ويقوم بحفظ نوع خطة وانماط سلوكه .

ومن المتوقع ان يتم طرح هذا الجهاز في الاسواق خلال سنة ١٩٩٣ .

طابعات ليزر جديدة من ACER

الاسواق

■ طرحت في الاسواق مؤخراً طابعات الليزر ماركة ACER LASER PRINTERS طراز (٦/٥٠جي - 50/6G) . و ٥١٠ جي ، وتستطيع الطابعة ٦/٥٠ جي طباعة ٦ صفحات في الدقيقة وتعمل بذاكرة من ١,٥ ميجا بايت الى ٤,٥ ميجا بايت . أما طراز ٥١٠ جي فيعمل بذاكرة من ١,٥ ميجابايت الى ٤,٥ ميجابايت ولديها القدرة على طباعة ١٠ صفحات في الدقيقة بدرجة دقة ٣٠٠ نقطة في البوصة .

وتبلغ سعة صندوق الورق ٢٥٠ فرخا فضلاً عن وجود صندوق احتياطي يسع ٢٥٠ فرخاً ، وتحتوي الطابعة على ثماني خطوط قياسية SCALABLE FONTS و ٢٢ خطا بت مات BIT - MAP FONT وتحتوي طابعة اينتر ٥١٠ جي على كارتردج يسع ٨٠٠٠ ورقة ، وتحاكي طابعة اتش بي الى جيه ٣ HPWIII واتش بي ٧٤٧٥ ايه HP7475 A وابسون اف اكس - ٨٠ EPSON - 80 واي بي ام بروبرنتر I.B.M PRO -PRINTER ويمكن للطابعة طباعة اللون الرمادي بدرجة عالية الوضوح .

سهرة عائلية لأعضاء الجمعية الاردنية للحاسبات الالكترونية

■ ضمن برنامج انشطتها المتنوعة لهذا الموسم نظمت اللجنة الإجتماعية في الجمعية الأردنية للحاسبات الإلكترونية سهرة عائلية منوعة لاعضاءالجمعية وضيوفهم وذلك في مطعم الحقل الاخضر - منتزه عمان القومي - حضرها ما يزيد عن ٢٠٠ شخص استمتعوا بالسهرة التي تخللها عشاء (خفيف) وفقرات متنوعة من قصائد شعرية وفقرات موسيقية مسلية .

السيد امجد العبوة - رئيس اللجنة الإجتماعية في الجمعية الأردنية للحاسبات اكد أن الهدف من اقامة مثل هذه الحفلات المشاركة الإجتماعية واشراك عائلات الاعضاء بقضاء أوقات اسرية بعيدا عن أجواء العمل والترفيه عن الاعضاء وضيوفهم ، كما شكر جميع من لبوا الدعوة واعدا بمزيد من هذه الحفلات والمناسبات التي تدخل ضمن برنامج اللجنة الإجتماعية الحافل بكل ما هو جديد .


● نائب رئيس الجمعية سعيد شقم يتوسط اعضاء اللجنة الثقافية في الجمعية


● رئيس الجمعية خالد الكيلاني وجانب من أعضاء الجمعية


● امجد العبوة - رئيس اللجنة الإجتماعية




● هشام البرغوثي وجانب من الحضور

PEXEP تصنع في فنلندا فقط وليس في الأردن !

■ نفى السيد جيدان مقدح - مدير عام مؤسسة ابو جاد التجارية (وكلاء انابيب pexep) ما تم تداوله في الأونة الاخيرة من معلومات خاطئة تفيد بان انابيب pexep يتم تصنيعها في الأردن .

وقال ان شركة pexep تقوم بتصنيع كافة انتاجها في فنلندا فقط وتقوم بتوزيعه في العالم من خلال وكلائها المعتمدين في الأردن من خلال شركة ابو جاد التجارية الوكلاء لشركة pexep - oy الفنلندية المتخصصة بصناعة انابيب البولي اثيلين المترابط لتمديدات المياه والتدفئة المركزية .

في مؤتمر صحفي لمدير عام شركة الخليج للحاسبات الآلية

السوق الأردنية نشطة وقرار اعفاء الكمبيوتر من الجمارك زاد المبيعات ١٠٠٪

مصطفى الرجباني :

كتب عوني الداوود

■ قال السيد مصطفى الرجباني - مدير عام شركة الخليج للحاسبات G.B.M ان هناك سوقا قوية في الأردن لقطاع الكمبيوتر لم تنم بعد، الأمر الذي حدا بشركة G.B.M والتي تعتبر استمرارا لشركة I.B.M كبرى شركات الكمبيوتر في العالم لأن تدخل هذه السوق بثقلها للاستثمار والتسويق في هذه السوق، ولكي تصبح الآن منطقة نشطة تضاف إلى مناطق انتشار شركة G.B.M والتي تغطي اضافة إلى الأردن كلا من: سلطنة عمان ودولة الإمارات العربية المتحدة وقطر والبحرين والكويت واليمن وسوريا ولبنان.

واشاد الرجباني بقرار الحكومة الأردنية الحكيم والقاضي باعفاء الكمبيوتر من الجمارك مؤكدا بان هذا القرار قد انعكس ايجابا على سوق الكمبيوتر في الأردن وانه زاد مبيعات الكمبيوتر في الأردن ١٠٠٪، وان سوق الكمبيوتر في الأردن اخذت تنشط منذ صدور ذلك القرار.

وتحدث مدير عام شركة الخليج للحاسبات عن الشركة في المؤتمر الصحفي الذي عقده في فندق الماريوت يوم الخميس الماضي وبمناسبة مشاركة شركة G.B.M في معرض عمان الدولي للحاسبات فقال: ان شركة G.B.M هي امتداد واستمرار لشركة I.B.M اكبر الشركات في العالم في مجال الحاسبات واشار في بدايات اعمال I.B.M في البحرين عام ١٩٤٩ حين وقعت عقدا مع شركة البحرين لتكرير النفط ثم مع شركة ارامكو، وتحدث عن الثمانينات حين قررت I.B.M تغيير طريقة عملها وعمدت إلى الاقليمي والمد العالمي الواسع إلى ان تأسست شركة G.B.M عام ١٩٨٩ مكونة من سبعة شركاء حيث يمثلها في سلطنة عمان «سهيل بهوان واخوانه» وفي قطر «المانع» وفي البحرين «محمد جلال» وفي ابو ظبي «فرج بن حمودة» وفي دبي «الفطيم» وفي الكويت «عبدالمحسن الخرافي» اضافة إلى المحاضر نفسه السيد مصطفى الرجباني وقد بدأت الشركة اعمالها عام ١٩٩٠ ونجحت نجاحا باهرا خلال الشهور الستة الأولى حتى وقعت أزمة الخليج.

واضاف السيد الرجباني يقول بان الشركة استطاعت الاستمرار في اعمالها وان تخرج من الأزمة بنجاح لتتابع مسيرتها خلال عامي ٩١، ٩٢ مؤكدا على ان مبيعات الشركة عام ١٩٩٠ بلغت ٥٠ مليون دولار وفي عام ٩١ وصلت إلى ٨٩ مليون دولار وتتطلع الشركة للحصول على اكثر من ١٠٠ مليون دولار هذا العام ٩٢.

وفي حديثه عن السوق الأردنية وبدايات شركة G.B.M معها قال ان البداية كانت في التعامل مع ثلاثة موظفين فقط مع بداية عام ٩٠ ليصل عددهم الآن إلى ٣٠ مهندسا اردنيا مدربين بالكامل وقد نجحت الشركة مؤخرا في الحصول على عدة عقود منها ثلاثة عقود مهمة جدا قوت من تواجد G.B.M في السوق الأردنية وهذه العقود هي:

- تحديث مركز البنك العربي بالكامل
- زيادة في مركز بنك الإسكان
- تحديث مركز الكمبيوتر للملكية الأردنية

وتطرق إلى المنتجات التي تنتجها الشركة فأشار إلى تنوعها من الحاسبات الشخصية P.C إلى ES إلى RISC و Main Frame مشيرا إلى ان اجهزة IBM ES/ 9000هي الاكبر والاضخم في العالم وهي التي تم التعاقد لتوريدها إلى البنك العربي وبنك الإسكان والملكية الأردنية

وفي ختام حديثه تطرق السيد الرجباني إلى مشاركة G.B.M في معرض عمان الدولي للحاسبات فقال ان الشركة شاركت في اكبر جزء من المعرض وقدمت أجهزة وحلولا وتطبيقات كثيرة وان الشركة قدمت الجديد من اخر ما توصلت إليه تكنولوجيا الكمبيور وعلى سبل المثال تطبيق الصورة بالمعلومات (الايميج).

وفي ردوده على اسئلة الصحفيين الحضور كشف السيد مصطفى الرجباني النقاب عن العديد من المعلومات والأرقام الهامة نلخصها في النقاط التالية:

* ٦.٥ بليون دولار صرفتها IBM على الابحاث فقط وهذا من اهم اسباب نجاح شركة IBM.
* شركة IBM تصرف ما بين ٢٠ - ٣٠٪ على الموظفين للتدريب فقط.
* (٢) بليون دولار خسرتها شركة I.B.M في الثلث الرابع من هذا العام بسبب الركود العالمي ومع ذلك ما تزال اكبر شركة في العالم نظرا لقوتها المالية عالميا وتاريخها الكبير.
* توقع السيد الرجباني ان تشهد الاسواق العالمية منافسة شديدة وان يسفر الصراع عن بقاء الاقوى وتكهن بان تبقى شركة واحدة في اليابان فقط وربما شركة في اوروبا ولن يبقى في العالم إلا الاقوى وهي شركة IBM كما يرى السيد الربجاني.
* التعاون الذي اعلن عنه مؤخرا ما بين IBM وابل، هو يهدف مد الجسور مع الشركات الأخرى العاملة في الكمبيوتر ولمصلحة المستفيدين ويكون في مجال محدد بحيث تستفيد ابل من IBM من الرسك RISC وتستفيد IBM من ابل في مجال السوفت وير S.W.
* مليون نسخة بيعت من OS/2 حتى الآن لـ IBM.
* IBM اعلنت الحرب رسميا ولن توقفها ضد المنافسين المقلدين في جنوب شرق اسيا او في اي بقعة من العلم وهذه سياسة رسمية اعلنتها الشركة وسوف تكسب المعركة في النهاية.
* OS/2 لا مثيل له في السوق وتنقصه عملية التعريب ويقوم مركز IBM في القاهرة بعمل النسخ العربية ويتوقع له ان يكون في الأسواق مطلع العام المقبل.
* مبيعات الشركة ٦٠٪ منها Main Frame، ٤٠٪ الاجهزة الاخرى.
اول من سيطبق جديد IBM وهو نظام الاميج او مزج الصورة بالمعلومات (جوردن ميديا جروب)
* تم موخرا بيع اول جهاز Mian Frame من IBM في اليمن.
* مبيعات السوق العربية تشكل ٥,١٪ من مبيعات IBM عالميا!

● السيد الرجباني في الوسط وعلى يساره عمر الحلواني مدير عام G.B.M في الاردن

■ G.B.M البحرين حصلت على ثلاثة عقود هامة في الأردن لبنكي العربي والإسكان والملكية الاردنية

■ ١٠٠ مليون دولار مبيعات G.B.M المتوقعة مع نهاية عام ٩٢

■ ٦,٥ بليون دولار مصروفات I.B.M على الابحاث

■ I.B.M تعلن حرب الاسعار ضد الشركات المقلدة




● صورة جماعية لمدراء GBM والحضور

في مؤتمر دولي في البحرين وبمشاركة ٢٠ ممثلا من الاردن

GBM تقدم رحلة الاستكشاف تحت شعار "الابحار نحو التفوق .. شراكة GBM في نموكم

■ تنظم شركة الخليج للحاسبات الالية في الفترة من الثاني حتى الرابع من شهر نوفمبر المقبل، بفندق الريجنسي انتركونتيننتال بالبحرين، مؤتمرا دوليا من خلال رحلة لاستكشاف عالم تكنولوجيا المعلومات المترامي الاطراف.

ويشارك في المؤتمر الذي سيفتتحه معالي يوسف احمد الشيراوي وزير التنمية والصناعة بدولة البحرين، وزير الدولة لشؤون مجلس الوزراء بالوكالة، نخبة من خيرة علماء شركة IBM، واكاديميون، وباحثون في علوم تكنولوجيا المعلومات، اضافة الى صفوة مختارة لمجموعة مهمة من المؤسسات العالمية التي تعتمد الحاسبات الالية في تسيير اعمالها.

وقد اكد مصطفى الرجباني المدير العام لشركة الخليج للحاسبات الالية في تصريح ادلى به بهذه المناسبة، اكد التزام الشركة الدائم بتحقيق الاهداف التي انشئت الشركة من اجلها، وهي توفير تكنولوجيا المعلومات الابداعية في منطقة الخليج، وتسخيرها في اتجاه نمو وتطور دول المنطقة، وصولا لتثبيتها على خارطة العالم كمركز خاص ومتميز للتفوق في تكنولوجيا المعلومات.

وقال السيد الرجباني ان ثقة GBM اللامتناهية بالتوجهات الاقتصادية لدول الخليج العربية، جعلنا نسعى حثيثا نحو دعم هذه التوجهات التي أرسى دعائمها قادة دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، والمساهمة في رسم المستقبل المشرق للمنطقة.

واشار الى ان المؤتمر يهدف من ضمن اهدافه العديدة الى توطيد اواصر العلاقات القائمة بين شركة GBM وعملائها لتحقيق افضل النتائج باستخدام تكنولوجيا المعلومات، واطلاعهم على آخر ما توصلت اليه صناعات الحاسبات الالية المتجددة دائما من ابتكارات واستعمالات وابداعات خلاقة.

هذا ويفتتح سعادة يوسف احمد الشيراوي وزير التنمية والصناعة، وزير الدولة لشؤون مجلس الوزراء بالوكالة، المؤتمر بكلمة سامية، تعقبها كلمة للسيد مصطفى الرجباني المدير العام لشركة الخليج للحاسبات الالية GBM، يتناول فيها الهدف من عقد هذا المؤتمر، والآفاق الرحبة لتكنولوجيا المعلومات، تليها كلمة للسيد لوتشيو ستانسا رئيس شركة IBM لجنوب اوروبا والشرق الاوسط وافريقيا، حول الاتجاهات الجديدة في عالم الكمبيوتر ودور IBM الرائد في هذا المجال.

تحت عنوان "الرحلة" تبدأ فاعليات جلسات اليوم الاول للمؤتمر بخمسة اوراق عمل مقدمة من خمسة خبراء دوليين من IBM، تتمحور حول فضائل الاطار المركزي لاستعمال الكمبيوتر في التسعينات، والبنية التحتية للكمبيوتر داخل المؤسسات، والدور المهم الذي تقوم به انظمة UNIX/AIX بالنسبة الى GBM، اضافة الى استخدامات الكمبيوتر في قطاعي المصارف والتامين.

واخيرا محاضرة للبروفيسور السيد جون كانوغان مدير الابحاث في شركة بريتيش بتروليوم، عضو الشرف في الجمعية الملكية، يتطرق فيها الى "الاوجه المتعددة للنفط".

وتركز جلسات اليوم الثاني التي تحمل عنوان "الافاق الجديدة" على دور المعدات والتطبيقات الجديدة ومستقبلها، ودور IBM في تقديم التطبيقات المختلفة باستخدام اللغة العربية مع مطلع القرن المقبل، في مكننة الاعمال، والصناعة، والنفط، وقطاع التعليم.

كما تتضمن الجلسات مجموعة من اوراق العمل لخبراء من IBM، اضافة الى محاضرة للبروفيسور لستر كرهنبوم من الكلية الامبراطورية في لندن، حول دور التعليم العالي في التنمية الصناعية. هذا ويختتم الدكتور برافين شولدري، نائب الرئيس لشؤون العلوم في IBM، والباحث في مركز توماس ج واطسون للابحاث التابع لـ IBM اعمال اليوم الثاني بمحاضرة عن اهمية الابحاث.

"استكشاف المستقبل" هو عنوان جلسات اليوم الثالث والاخير للمؤتمر، والتي ستتناول بمزيد من الاهتمام مجموعة فريدة ومهمة من العناوين منها، الثورة الجديدة في عالم الاتصالات وخاصة ما يتعلق منها بضمان وسلامة وامن شبكات نقل المعلومات جراء الانفتاح الدولي.

ويختتم كولن بروك من منظمة IBM الاستشارية اعمال المؤتمر بورقة عمل تتناول اوجه الاستعمالات العديدة للتطبيقات الاستراتيجية، اضافة الى عنوان اخر حول اهمية التخطيط في تحقيق النجاح.

مساندة السوق العربية في طليعة اولويات مايكروسوفت

دبي - د ع.م :

■ افتتحت شركة مايكروسوفت مؤخرا شركة فرعية تابعة لها "مايكروسوفت الشرق الأوسط" واتخذت مقرها الرئيس في مدينة دبي، وستقوم هذه الشركة بمسؤولياتها تجاه منطقة واسعة بما في ذلك منطقة الخليج اضافة الى اسواق المملكة العربية السعودية والكويت والامارات العربية المتحدة.

هذا وتعتبر شركة مايكروسوفت من اكبر الشركات العارضة المشتركة في معرض جيتكس "٩٢ الثاني عشر للكمبيوتر وتقنية المعلومات، الذي سيقام في الفترة الواقعة ما بين ١٤-١٧ نوفمبر المقبل، في مركز دبي التجاري العالمي بمدينة دبي، وهو يعتبر من اكبر المعارض التي شهدتها منطقة الخيج سابقا.

وقد اعرب بريان نيلسون المدير الاقليمي لمايكروسوفت - افريقيا والهند والشرق الاوسط، خلال الزيارة التي قام بها لمقر الشركة في دبي مؤخرا، عن سعادته البالغة للمساندة التي توفرها "مايكروسوفت الشرق الاوسط" لاسواق الكمبيوتر والبرامج التطبيقية في هذه المنطقة التي تشهد نموا سريعا.

وقد صرح السيد نيلسون بعد حضوره اجتماعا رئيسا عن تنمية منتجات الشرق الاوسط قائلا: "تعتبر مساندة "مايكروسوفت الشرق الاوسط" لاسواق المنطقة من اولويات الشركة، كما اننا سعيدون لتواجدنا في هذه السوق".

وتجدر الاشارة هنا الى قيام شركة مايكروسوفت مؤخرا باطلاق "ويندوز" اصدار ٣,١، وسيتم طرح اصدارات البرامج العربية الاخرى في اسواق المنطقة خلال الاشهر الستة المقبلة اضافة الى طليعة برامج الجداول الحسابية في العالم "اكسل"، وبرانامج وورد(WORD) لمعالجة النصوص العامل في بيئة ويندوز، واحدث منتجات مايكروسوفت "ويندوز فور وركغروبس" وهي شبكة تعمل في بيئة نظام التشغيل ويندوز.

ويقول السيد نيلسون "يسعدني ان اقول بان الوقت والجهد الذي بذلناه في سبيل تعيين الموظفين المناسبين في عمليات الشرق الاوسط قد منحنا مركز الصدارة في اسواق المنطقة".

واضاف نيلسون قائلا "لقد كانت عملية الاختيار لوسع عملية في اي شركة تابعة لمايكروسوفت، واننا نملك افضل العناصر في المنطقة ضمن الفريق".

اننا نجمع نصائح المستخدمين واقتراحاتهم لتحسين منتجاتنا، ويعتبر سماع تصريحات عملائنا ركيزة هامة في عملية تطوير مايكروسوفت، كما ان مايكروسوفت الشرق الاوسط لها اتصالات مباشرة مع المقر الرئيس للشركة في ريدموند - واشنطن، والولايات المتحدة الامريكية.

الاصدار الجديد من قاعدة البيانات (ORACLE7)

الدجاني: امكانات ORACLE7 المواكبة للتطور وفرت الدعم الدقيقي للاداء

جمجوم: الاصدار ثورة للانظمة المفتوحة في تغطية قواعد البيانات الترابطية

الاسواق

■ في ندوة رعتها شركة مكتب الهندسة والكمبيوتر (C.E.B) ممثلو شركة اوراكل في الاردن وعقدت في فندق الماريوت يوم الاحد الماضي تم الاعلان عن الاصدار الجديد من قاعدة البيانات (ORACLE7)

وقد تم التركيز في هذا الاصدار على جودة البرامج وسهولة لستخدام الخواص الجديدة والتي واكبها خدمات وتوثيقات تتناسب وسمعة هذه الشركة، تم اخضاع هذا المنتج الى كافة انواع الاختبارات والتي تعدت ٢٥٠٠ اختبار منفصل، وكانت نتائج الجودة مميزة، حين تم فحص المنتج عند بعض عملاء الشركة في الولايات المتحدة الامريكية منذ اكثر من عام.

وقال السيد عوني جمجوم المدير التنفيذي لمكتب الهندسة والكمبيوتر "ان الاصدار الاخير من نظام ادارة قاعدة البيانات ORACLE RDBMS هو بمثابة ثورة للانظمة المفتوحة OPEN STSTEMS في تغطية قواعد البيانات الترابطية، وهي جزء من التزام شركة اوراكل لتوفير افضل المنتجات الى عملائها المنتشرين في اكثر من ١٠٠ دولة، كما وانها جاءت لتدعم مركز اوراكل السباق بين مثيلاتها في هذا المجال".

كما ونوه السيد محمد الخطيب مدير دائرة التعريب في المكتب الاقليمي لاوراكل، باهتمام شركة اوراكل بدعم اللغة العربية وقال "لقد اثمرت سنوات عدة من الابحاث في توفير دعم حقيقي للغة العربية، من حيث امكانية عمليات الفرزSORTING بناء على الابجدية العربية واظهار مجموعات المحاريف العربية، اضافة الى تعديلات على بعض الوظائف، حيث تتكيف وطبيعة اللغة العربية، الامر الذي يزيل العبء عن المبرمج بتوفير اساليب خاصة من الدعم للغة العربية".

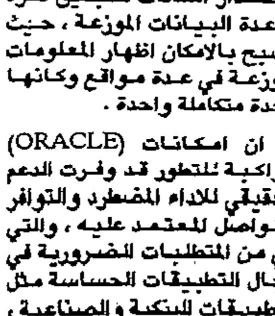
ان (ORACLE) هو محيط غني بالوظائف، حيث اصبح بامكان المستخدم تطوير وصيانة تطبيقات فعالة، بحيث يمكن نقلها من جهاز الى اخر دون تعديل، ويظهر حاليا في هذا الاصدار امكانات تطبيق فكرة قاعدة البيانات الموزعة، حيث اصبح بالامكان اظهار المعلومات الموزعة في عدة مواقع وكانها وحدة متكاملة واحدة.

ان امكانات (ORACLE) المواكبة للتطور قد وفرت الدعم الحقيقي للاداء المضطرد والتوافر المتواصل للمعتمد عليه، والتي هي من المتطلبات الضرورية في مجال التطبيقات الحساسة مثل التطبيقات البنكية والصناعية، هذه الامكانات كانت سابقا متوفرة فقط في انظمة الحاسبات الضخمة MAINFRAMES، هذا ما قاله السيد حسام الدجاني المدير الاقليمي لاوراكل.

لقد استطاعت ORACLE ان تحطم لرقام اختبارات السرعة على افضل مركز في مقياس TPC-A على مختلف الانظمة، ان اعلى ما قد حققته اوراكل هو ٥٠١ لجزاء بالثانية وبسعر ١١,٤٠٠ دولار لكل اجزاء بالثانية.

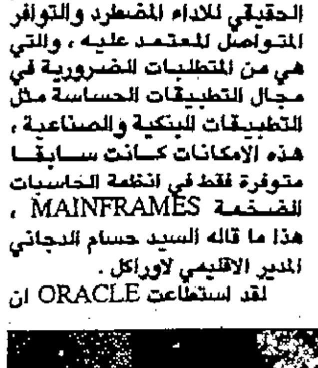
لقد اهتم رواد صناعة الكمبيوتر بهذا الاعلان على المستوى العالمي، حيث قال بيل جيتس (BILL GATES) مدير شركة الميكروسوفت "ان الشئ المثير للاهتمام هو استعمال الكثير من تطبيقات ميكروسوفت وغيرها من خلال برامج النوافذ ومزجها مع قواعد بيانات اوراكل التي تعتمد على تقنية الملقن / المستفيد".

ان (ORACLE) متوفر اليوم على عدة انظمة ومنها UNIX,DEC VMS,0S/2, NOVELL، كما ان خواص هذا الاصدار قد جمعت في عدة رزم، الامر الذي يتيح للعملاء امكانية اقتناء الرزم التي تلزم لانجاح تطبيقاتهم.



ORACLE7

هذه الرزم توفر الوظائف والاداء الذي تحتاجه المهام الحساسة (OLTP) وتطبيقات دعم القرار اضافة الى استخدام امكانات متقدمة للغة العربية، خيار معالجة الاجراءات(TPO) ايضا هو الاصدار السابق (V6.0) مع خيار معالجة الاجراءات يمكن لهم الان ان يختاروا احد الخيارات المجانية اذا كان لديهم عقب صيانة ساري المفعول يتضمن تجديدات للاصدار الحديث.



الخيار الاجرائي:
هذه الرزمة تمكن ملقن قاعدة البيانات من ان يكون عضوا فاعلا في بيئة التطبيقات، الخيار الاجرائي مفيد في التطبيقات المعقدة، وهذا يتضمن ايضا امكان استخدام (PL/SQL) ضمن ملقن قاعدة البيانات.

خيار التوزيع:
هذا الخيار يسمح للقواعد البيانية الموزعة بشكل مادي ان تعامل كوحدة منطقية واحدة من قاعدة المعلومات، هذا الخيار مفيد جدا في حالة تحديث المعلومات الموزعة في اماكن متعددة.

خيار الملقن المتوازي:
هذا الخيار يتضمن توزيع معالجة قاعدة المعلومات على اكثر من ملقن لقاعدة المعلومات بحيث تزيد من كفاءة النظام.

بوابات الربط المفتوحة:
هذه الرزمة تسمح بالوصول المبرمج والشفاف الى المعلومات والتطبيقات والانظمة المتعددة.



● السيد حسام الدجاني



● مدراء الاوراكل و C.E.B. في الندوة



• جانب من الحضور

كمبيوتر يتكلم .. يرى .. يفهم .. !

الفايبر أوبتيكس تحدث ثورة في عالم الذكاء الصناعي

■ في معامل "مارتل شام" التابعة لمؤسسة بريتش تليكوم بالقرب من اليبسوتيش، سوفولك، يعكف فريق من علماء البيولوجيا والمهندسين والفنانين والمصممين على اجراء تجارب علمية يمكن ان تمثل اطلالة على تكنولوجيا القرن الواحد والعشرين.

ومن الأمور الأساسية التي تشغل بال هؤلاء العلماء مسألة تطوير الكمبيوتر الذي يتحدث، ويقوم باجراء الاتصالات والقيام بمهام عديدة اضافة إلى تطوير شبكات الإتصالات منخفضة الصيانة التي تقوم بعمليات تنظيم ذاتيه.

ويقول بيتر كوشران - رئيس الفريق العلمي بالمعمل - ان الفريق يسعى لتطوير اجهزة الاتصالات، وعلى سبيل المثال وحدات التوصل الصغيرة ومنها اجهزة التليفونات الخلوية والاشكال التي تستخدم عناصر فلزية مثل الايريديوم وهو عنصر نفيس شبيه بالبلاتين، وباستخدام انظمة الاقمار الصناعية التي يمكن ان تسهل عملية الاتصالات من اي مكان في العالم باستخدام تليفون صغير للجيب، سواء من قارب صغير على النيل او من اقصى مناطق استراليا.

ويعتقد البروفيسور كوشران وهو استاذ زائر بجامعتي إسكس وساوث هامبتون، انه خلال عشر سنوات فاننا يمكن ان نتصور ازديادا بمقدار ١٠٠٠ مرة عما هي عليه الآن.

ويقول البرفيسور كوشران انه مع تطور استخدام الالياف البصرية والصمامات البصرية وتراجع تكاليف ذلك فإن تطوير اجهزة الاتصالات من خلالها يصبح امرا اسرع من المتوقع، وعلى سبيل المثال يمكن تطوير تكنولوجيا "التلي بريسنس" التي تسمح للاطباء بتنفيذ العمليات الجراحية عن بعد.

كومباك .. تطرح في الأسواق أسرع طابعة من نوعها في العالم

■ طرحت شركة كومباك للحاسبات في الاسواق طابعة جهاز كمبيوتر مكتبي وصفتها بانها اسرع طابعة من نوعها في العالم يمكنها ان تطبع ٢٠ صفحة في الدقيقة الواحدة.

وقالت الشركة ان الطابعة كومباك «بيد جمارك٢٠/م» التي يبلغ سعرها ٥,٤٩٩ دولارا هي اسرع طابعة تستخدمها اجهزة الكمبيوتر المكتبية في العالم اذ تصل سرعتها الى ضعف متوسط سرعة جهاز ليزر جيت ١١١ س الذي تنتجه شركة هيوليت باكارد.

وطرحت شركة كومباك ايضا جهازا اقل سرعة من طراز كومباك "بيد جمارك (١٥)" ويطبع ١٥ ورقة في الدقيقة وسعره ٣,٩٩٩ دولارا.

ويستخدم الجهازان لغة بوستسكريب الرئيسة للطباعة مستوى ٢وه ويمكن ان ينتقل الجهاز بين المستويين اليا دون تدخل من مستخدم الجهاز.

وقالت الشركة ان الجهاز الجديد يستخدم في شبكات الكمبيوتر الادارية التي تضم اكثر من ٢٠ مستخدما وان طراز كومباك "بيد جمارك(١٥)" يستخدم في التطبيقات الخاصة بالتصميم الهندسي والتمثيل البياني للمعلومات.

... هكذا يجري اصطياد رجال الأعمال الأردنيين المغامرين .. مستعجلي الثروة

المطلوب توعية رجال الأعمال وتربيتهم الذهنية ليلجأوا لبنوك الاستثمار وبيوتات الاستشارة قبل المغامرة في المشاريع الوهمية او الاستثمار في العملات والبورصات المستقبلية

مافيات الاحتيال النيجيرية اضيفت لها الآن نماذج جديدة من بعض بلدان اوروبا الشرقية

الأسواق

■ رغم التحذيرات التي صدرت من اكثر من جهة رسمية أو شبه رسمية ، ورغم ما تعرض له العديد من رجال الاعمال في السوقين المحلي والعربي ، وكذلك في السوق الدولية من «افخاخ» نصبها لهم محترفون في السوق النيجيرية .

رغم ذلك كله ، فقد استمر سيل الرسائل يصل لرجال الاعمال الاردنيين يدعوهم للاشتراك في عمليات مموهة اساسها المشاركة في اخراج اموال وهمية (بعشرات الملايين) من نيجيريا مقابل عمولات تتراوح ما بين ٧ - ٢٠٪ .

بعض رجال الاعمال الاردنيين كانت ولا تزال تصلهم هذه الرسائل بمضامين متماثلة إلى حد ما تقول التالي : لدينا مبلغ ٣٠ أو ٥٠ مليون دولار من اموال ما قبل الإنقلاب العسكري ، او انها من ترتيبات عقود وهمية إما لتمديد انابيب نفطية او من عقود انشائية وهمية وهذه الاموال تحتاج إلى إخراج من نيجيريا عبر حسابات تفتح في سويسرا او في اي بلد آخر ، والعمولة عدة ملايين من الدولارات ..

وتضيف هذه الرسائل «الافخاخ» بان المطلوب فتح حسابات وارسال أوراق بيضاء لاستكمال شكليات المعاملة ، ثم تتابع «الافخاخ» والمبالغ المطلوبة إلى ان ينتهي الوضع بايصال رجل الاعمال الطامع بالثروة السهلة .. ايصاله إلى نيجيرا وهناك يجري ابتزازه بقسوة تحت طائلة الحكم عليه بالإعدام لانه يشارك بعملية غير قانونية .

هذه القضية او الظاهرة ، عرضتها "الأسواق" على جهات الاختصاص فكان جوابها بالإجمال : إن العقلية التي تقع في مثل هذا المطب هي نفسها العقلية التي وقعت في مطبات مماثلة كثيرة .. تحت ضغط الرغبة بالإثراء السريع . فقد حصل الشيء نفسه مع الذين اودعوا اموالهم بالاسترليني ومع الذين ضاربوا في اسواق الاسهم والسلع والبورصات المستقبلية دون أن يكلفوا انفسهم عناء الاستشارة المختصة .

ولذلك . كما ترى جهات الاختصاص . فإن المنطق والحل يفترض ان تجري مع التوعية الاستشارية عمليات تربية ذهنية لرجال الأعمال ، وتعويدهم على الرجوع للبيوتات الاستشارية والاقتصادية والادارية قبل الدخول في اي مشروع استثماري فعمليات النصب الخارجة من محترفين في نيجيريا اضيفت لها الآن اساليب مماثلة وبمفردات مختلفة قادمة من بعض دول اوروبا الشرقية .. ولذلك فإن البنوك الاستثمارية والتجارية المحلية وكذلك بيوتات الاستشارة الموجودة حاليا والتي يفترض ان تتزايد في السوق المحلية هي وحدها التي تستطيع تقديم دراسات الجدوى الدقيقة لاية مشاريع مطروحة على رجال الاعمال . وما لم يتم تربية عقليات رجال الاعمال على مبدأ الاحتكام للمشورة المتخصصة ودراسات الجدوى الحقيقية ، فإنهم سيبقون فرائس سهلة لعمليات الاحتيال التي تبدعها المافيات في مختلف انحاء العالم .

NNPC

Exchange Control Officer
Exchange Control Division
Federal Ministry of Finance
Federal Secretariat
Lagos.

Ref: ETD-1134-88KR
23RD APRIL 1992

DESPATCHED
DATE 21th APRIL 1992
BY Joel Ali
10.40 A.M.

Sir,

APPLICATION FOR EXCHANGE CONTROL APPROVAL ORDER

We hereby apply for Foreign Exchange Control Approval in favour of the undermentioned Company:-

BENEFICIARY:
SABA INTL FOR MARKETING
GARDENS ST. AL-AQAD TRADING CENTRE
BUILDING B, 4TH FLOOR SUITE 405
P. O. BOX 961643 AMMAN - JORDAN.

BANKER:
MESSRS ARAB BANK LTD
FIFTY CIRCLE BRANCH
AMMAN JORDAN.
A/C NO: 0134-82899-8/510

AMOUNT:
USD $12,500,000.00 (TWELVE MILLION FIVE HUNDRED THOUSAND POINT ZERO ZERO US DOLLARS ONLY).

PURPOSE OF PAYMENT:
CONSTRUCTION OF WARRI KADUNA OIL PIPELINE, SUPPLY AND INSTALLATION OF HEAVY DUTY DRILLING PLANTS AND CALIBRATORS AND OFF-SHORE OIL RIGS FOR NNPC CRUDE EXPLORATION.

CONTRACT NO: ETD-1134-88KR.

Yours faithfully,
NNPC PAYMENT CENTRE LAGOS
23/4/92
FOR: NIGERIAN NATIONAL PETROLEUM CORPORATION.

MR WILLIAMS AGU
FAX & TEL: 234-1-525441
23RD SEPTEMBER, 1992.

DEAR [illegible]

SEQUEL TO YOUR FAX OF YESTERDAY I WANT YOU TO TAKE PROPER NOTICE OF THE FOLLOWING. TIME ALSO IS PRECIOUS TO ME AND THIS BUSINESS. THE ESSENCE OF BUSINESS IS TO MAXIMIZE PROFIT AS A BUSINESS MAN YOU MUST INVEST BEFORE YOU CAN BENEFIT. YOU HARDLY KNOW ME, THAT IS WHY I SAID YOU SHOULD COME DOWN TO LAGOS IMMEDIATELY FOR US TO MEET PERSONALLY. WHEN YOU COME, ALL YOUR FEARS ABOUT NOT KNOWING ME OR HAVING NOT DONE BUSINESS WITH ME BEFORE WILL BE CLEARED AND ALSO, THE FEARS OF THE OFFICIALS THAT WE MIGHT SIT ON THE MONEY WILL BE CLEAR. PLEASE DON'T MENTION TO THE OFFICIALS THAT YOU DON'T KNOW ME. IT IS TRUE THAT YOU PROMISED TO BEAR ALL EXPENSES INVOLVED IN THIS TRANSACTION, NOW IS THE MOST APPROPRIATE TIME. INFACT I AM ONLY CALLING YOU TO ASSIST ME BECAUSE ALREADY I HAVE SPENT SO MUCH MONEY AND TIME, AND THAT IS WHY WE HAVE SUCCEEDED WITHIN THIS VERY SHORT PERIOD OF TIME AND SHORTLY IT WILL BE OUR TIME TO LAUGH, AND TOAST TO A SUCCESSFUL BUSINESS. WITH YOUR TOTAL COOPERATION, THERE IS JUST NO WAY THIS BUSINESS CANNOT GO THROUGH, THEREFORE THE QUESTION AS TO WHETHER THIS BUSINESS WILL GO THROUGH OR NOT SHOULD NOT ARISE. ALREADY THE APPROVALS AS YOU CAN SEE HAVE BEEN GOTTEN, YOU ONLY NEED TO COME HERE AND INFACT MONEY LEAVES IMMEDIATELY WITH YOU. I MUST REVEAL TO YOU THAT THE MINISTER HAS MADE ME A FIRM PROMISE THAT THE MONEY WILL BE RELEASED IMMEDIATELY THE FINAL RELEASED ORDER IS SIGNED IN CENTRAL BANK OF NIGERIA (CBN), WHICH YOU ARE GOING TO DO YOURSELF AS THE ULTIMATE BENEFICIARY OF THIS FUND.

MARK MERCHANDISE WEST AFRICA LTD.
(IMPORT - EXPORT)

DEAR SIR,

REQUEST FOR ASSISTANCE.

I WRITE TO YOU AS A COMPLETE STRANGER IN THE HOPE THAT YOU MIGHT HELP ME IN CONCLUDING THIS VERY IMPORTANT TRANSACTION WHICH I HAVE REPOSED ABSOLUTE TRUST AND CONFIDENCE IN YOU.

I AM PRINCE CHARLES OKIEMHO, THE MANAGING DIRECTOR OF MARK MERCHANDISE WEST AFRICA LTD. (IMPORT-EXPORT). MARK MERCHANDISE WEST AFRICA LTD. IS A WELL CAPITALIZED TRADING AND CONTRACTING FIRM, WITH ELECTRICAL/ELECTRONICS, AUTOMOTIVE AND HOUSE-HOLD EQUIPMENT AS OUR MAJOR LINES OF TRADE. WE ARE ALSO EXECUTING CONTRACTS FOR THE NIGERIAN GOVERNMENTS, INDUSTRIES AND CORPORATIONS ALIKE.

[illegible]

THE DOCUMENTS ARE ONLY REQUIRED TO FACILITATE DOCUMENTATION OF TRANSFER.

[illegible]

I PATIENTLY AWAIT YOUR RESPONSE.

YOURS SINCERELY,
FOR: MARK MERCHANDISE WEST AFRICA LTD. (IMPORT-EXPORT).

IT IS YOUR RESPONSIBILITY TO ASSIST ME IN THIS FINAL PHASE, YOU WILL PROVIDE TICKETS AND B.T.A FOR THEM HERE WITH THE ASSISTANCE OF A GOVERNMENT APPOINTED PROTOCOL OFFICER, AND SINCE YOU WILL BE HERE YOURSELF, WHATEVER ASSISTANCE THAT WILL BE REQUIRED WILL BE COMMUNICATED PERSONALLY TO YOU.

ALREADY I HAVE DONE SO MUCH FINANCIALLY SEE THAT THIS MONEY IS RELEASED TO US IMMEDIATELY YOU ARE HERE TO SIGN THE FINAL RELEASE ORDER, HOWEVER I SUGGEST YOU SHOULD COME WITH A LITTLE MONEY OF ABOUT $20,000,00 IN ORDER TO MAKE SURE THAT NOTHING STOPS THE IMMEDIATE RELEASE OF THIS MONEY IMMEDIATELY YOU ARE HERE.

EVERYTHING IS READY AND SET WAITING FOR YOUR ARRIVAL. YOU SHOULD NOT EXPOSE THIS DOCUMENTS AS THE SUCCESS OF THIS BUSINESS DEPENDS ON ITS SECRECY. YOU WILL ALSO COME HERE WITH ONLY THE PREPARED LETTER OF AGREEMENT, DON'T BRING ANY OTHER DOCUMENTS TO NIGERIA IT WILL NOT BE NECESSARY.

REMEMBER NOT TO DISCLOSE YOUR MISSION IN NIGERIA TO ANYBODY AT THE AIRPORT HERE IN NIGERIA. YOU WILL BE CLEARED RIGHT INSIDE THE AIRCRAFT.

I AM ANXIOUSLY AWAITING TO RECEIVE YOUR CONFIRMATION TODAY.

BEST REGARDS,
for 23/9
WILLIAMS AGU.

● نماذج من الرسائل التي وصلت لرجال الأعمال الأردنيين من نيجيريا حول عقود وهمية

HISCOPET (NIG.) LIMITED
(Incorporated in Nigeria)
Importers, Manufacturer's Representatives and General Merchants.

Bankers:
First Bank (Nig.) Ltd.
Pan African Bank (Nig.) Ltd.
[illegible]

HEAD OFFICE:
[illegible]

Date: 2nd September 1992

Dear Sir,

It is a pleasure writing you this letter. As a matter of fact, this my letter may come to you as a suprise but please don't be worried, your address came to me through one of your customers and after due consultation I decided to intimate you with this business.

Before going through the discussion, I will first of all introduce myself, I am a Nigerian by birth, a very successful business man and the Managing Director of the above company.

This business is of a top secret and I very much hope that you will treat it as such. Please where you can not afford to do such a business kindly treat it with kindness.

The story of the business reads as follows. I have an Uncle who is an employee of the Federal Ministry of Aviation as a Chief Accountant. I was informed by him that there was a contract awarded sometime in 1985 by the Civilian Government, the said contract was over-valued to the tune of $30 Million US Dollars. The basic fact is that the Foreign Contractor who handled the project had been paid off his due share and left the country, leaving behind the over-valued money.

It is therefore the over-valued money that my uncle and the officials concerned with the business wants to transfer to a reputable, reliable and trust worthy foreign account.

It is for this reason therefore that I choose your company as a reliable partner. In order to effect the transfer, I will request that you send down the following documents to facilitate the smooth transfer.

1. Your & Blank Company Letter Headings duely signed under right hand.
2. Your & Blank Company Proforma Invoices duely signed under right hand.
3. Your Bank Account Number.
4. Address o. the Bank, Telex and Fax Number of the Bank.

With reference to the discussion held between my uncle and other officials, the method of sharing the over-valued money is as follows: 55% goes to my uncle and the top officials, 30% goes to the owner of the Foreign Bank Account while 10% goes to the connector (that is myself) and 5% is removed for all expenses incurred in the transfer.

Reply urgently if you accept the offer.

Yours faithfully,

Chief Harford Agana

EXPLOR DIVISION,
NIGERIAN NATIONAL PETROLEUM CORPORATION,
FALOMO OFFICE COMPLEX,
P.M.B. 12701
FALOMO IKOYI
LAGOS - NIGERIA

26TH MARCH 1992

3-4-92
NNPC
LAGOS

QTY	DESCRIPTION	AMOUNT/US DOLLARS
	CONSTRUCTION OF WARRI-KADUNA OIL PIPELINES, SUPPLY AND INSTALLATION OF HEAVY DUTY DRILLING PLANTS AND COLLABRETORS AND OFF-SHORE OIL RIGS FOR NNPC CRUDE EXPLORATION	$ 12,500,000.00
	A. CONTRACT COST DETAILS CONSTRUCTION OF WARRI-KADUNA OIL PIPELINES	$ 5,000,000.00
	B. SUPPLY-INSTALLATION OF HEAVY DUTY DRILLING PLANTS AND CALLEBRETORS	$ 2,500,000.00
		$ 3,000,000.00
	C. OFF-SHORE OIL RIGS	$ 2,000,000.00
	D. INSTALLATION AND COMMISSIONING	

CONTRACT NO. : ETD - 1134 - 88KR
CONTRACT CODE : 064 - 1134 - 02
CONTRACT SITE : KAD-WARRI REFINERY COMPLEX
DESTINATION CODE : 005 - 610 - 99KR
ACCOUNT DEPT. CODE: 064 - 1134 - 042 - 98

TOTAL : USD 12,500,000.00 (US DOLLARS TWELVE MILLION FIVE THOUSAND POINT ZERO ZERO ONLY)

APPROVED
BY [illegible]
DATE 23/4/92 SIGN [illegible]

كما ترويها الفاينتشال تايمز وتؤكدها جهات دولية عديدة

ابتكار أفكار احتيال مالي ومصرفي جديد بالملايين ... لكن هذه المرة من نيجيريا

■ تؤكد الشرطة البريطانية كشفها لمحاولات جديدة يبذلها محتالون نيجيريون تهدف إلى توريط بعض المصارف البريطانية ورجال الاعمال البريطانيين في صفقات احتيال ربما بلغت قيمتها ملايين الجنيهات الاسترلينية .

وتقول الشرطة ان مجموعة من المحتالين النيجيريين كانت تحاول توريط شركات بريطانية في اعمال تجارية تتناول كتب اعتماد وشيكات مصرفية مزورة .

ورأى المسؤولون في صحيفة «فاينتشال تايمز» نسخا من كتب اعتماد مزورة يفهم من ظاهرها انها صدرت عن فرع من فروع ستاندارد تشارترد بنك واعلم عنها ناشونال وستمنستر بنك في وقت سابق من الصيف المنصرم .

وتناولت الوثائق شحنة كان مخططا لها أن تأتي من شركة كوبر برينتينغ اكويبمنت كومباني التي تتخذ من مقاطعة هارتفورد شير البريطانية مقرا لها وتم اعلام الشرطة بمحاولة اتمام هذه الصفقة بعدما تولى ناشونال وستمنستر بنك تنبيه الشرطة البريطانية إلى أن الوثائق الالية الخاصة بالصفقة كانت مزورة .

ونقلت الفاينتشال تايمز قول كريستوفر كوبر - مدير الشركة البريطانية الفني ، تتبنى سياسة مفادها اننا لا نسلم بضاعتنا حتى تتحقق المصارف التي نتعامل معها من صحة كل ما يتعلق بصفقة من الصفقات ونعتبر نيجيريا سوقا لا يعول عليها ابدا .

وتقول الشرطة البريطانية أن الاحتيال من هذا القبيل ازداد فيما يستمر الركود الاقتصادي مما اضطر الشركات إلى اتمام صفقات البيع التي تتناول ما تنتجه من السلع كما أن الطرق التي يتبعها المحتالون النيجيريون ازدادت تقدما وعلى رغم أن ناشونال وستمنستر بنك وافق على فضح هذه المسألة ، إلا انه لم يكن البنك الوحيد الذي استخدم المحتالون اسمه في وثائق مزورة صادرة عن نيجيريا .

ويقول ناشونال وستمنستر بنك ان من شان التدقيق في الوثائق ان يوقف عمليات الاحتيال الواضحة ويمنعها من استخدام النظام المصرفي ، إلا ان الحاجة إلى القيام بنشاط في فترة الركود الاقتصادي قد تؤثر سلبا على مقدرة المرء على الحكم في الامور بتعقل .

وتشبه عملية الاحتيال النيجيرية هذه عملية تم اكتشافها في كانون الثاني (يناير) الماضي عندما كشف مصدرون بريطانيون يتخذون من مدينة «ليدس» مقرا لهم عن صفقات كان فرع من مصرف «ويمابنك» النيجيري الخيالي مشاركا فيها مع شركة مالية مزيفة في نيويورك .

وفي الشهر الماضي نقلت صحيفة فاينتشال تايمز نسخة من رسالة جاءت من لاغوس العاصمة النيجيرية موجهة إلى شركة بيع سيارات رئيسة في لندن عرض فيها مراسلها على الشركة البريطانية عمولة كبيرة لقاء مساعدتها في تمويل ١٩ مليون دولار من اموال الحسابات غير المدققة والتي لم تخضع بالتالي لمراقبة الدولة النيجيرية وشهد العام الماضي شيوع لرسال كتب من هذا القبيل مما ادى إلى تدخل الشرطة ووزارتي الخارجية والتجارة والصناعة والبريطانية وتعاون الحكومة النيجيرية معها جميعا .

ويوحي كتاب الاعتماد الذي تم الكشف عنه الشهر الماضي أن الاحتيال بات على وشك العودة إلى الظهور كما باتت وشيكة عودة الاحتيال «المتقن» الذي كشفت عنه الشرطة البريطانية بعدما اعترض ناشونال وستمنستر بنك .

ويقول ضابط الشرطة بول براون الذي ينتمي إلى رفقة مكافحة الاحتيال في شرطة مدينة لندن : نعتقد ان الاحتيال النيجيري لم يعد واسع النطاق كما كان في الماضي إلا انه يبدو ان هذا الاحتيال على وشك الانتهاء بل انه مشكلة مستمرة

ويقول مسؤولون في اتحاد الصناعات البريطانية ان عمليات الاحتيال التي ابلغ عنها اعضاء الاتحاد خلال الاشهر القليلة الماضية اصبحت اقل مما كانت عليه في اواخر العام الماضي عندما اضطر الإتحاد إلى اصدار اول بيان من سلسلة بيانات حذرت رجال الاعمال البريطانيين من خطر الوقوع ضحية لعمليات الاحتيال في التعامل التجاري مع نيجيريا .

وكان ان عمد وقتئذ مسؤول في الاتحاد الى التحذير من أن استمرار الاحتيال يشكل عامل اضطراب في العلاقات التجارية التي تربط بريطانيا مع واحد من شركائها التجاريين الرئيسين في العالم الثالث واضاف المسؤول : تعتبر نيجيريا اكبر سوق لنا في اواسط افريقيا ومن شان الاحتيال ان يضع حدا لتعاملنا مع هذه السوق .

ويقول كتاب الاعتماد الذي حصلت عليه صحيفة فاينتشال تايمز أن الأموال تاتي من عقد حكومي مع شركة اجنبية يتوقف تنفيذه على الدفع ، وان هذا العقد كان من ترتيب اعضاء في القوات المسلحة مرتبطين بالعهد النيجيري السابق وكان الرئيس النيجيري الحالي ابراهيم بابانغيدا تسلم الحكم بعد انقلاب عسكري قاده عام ١٩٨٥

والمعنى الضمني لما جاء في الكتاب هو أن الحساب افلت من المراقبة والتدقيق بسبب الفوضى المحيطة بالإنقلاب الذي ادى إلى تسلم الحكومة الحالية الحكم وأن بعض الاموال غير المدققة سينفق على شراء سيارات توزعها الشركة التي تسلمت الكتاب .

ويطلب الكتاب من وكالة بيع السيارات ارسال الوثائق المذكورة في الخطاب بواسطة رسول خاص إلى عنوان في لاغوس . ويذكر ان الخطاب كتب على ورقة عليها اسم الشركة الرسمي وموقعة في اسفلها من صاحب الشركة إضافة إلى فواتير صورية غير محررة وعليها خاتم صاحب الشركة ورقم حساب الشركة .

ويقول الكتاب ايضا ان اصدقاء عسكريين للمرسل قرروا كيفية تقاسم الأموال او توزيعها إذ يحصل اصحاب الشركة على ٦٠٪ منها ويتم انفاق ١٠٪ من الأموال ، كما يحصل اصحاب الحسابات على ٣٠٪ منها ويتم انفاق ١٠٪ من الأموال على الخدمات المحلية والدولية .

وكان الكتاب ارسل من نيجيريا في مطلع الشهر الماضي إلى وكالة بيع سيارات رئيسة في حي «مي فير» الراقي في لندن لكنه ارسل إلى عنوان لم تعد الشركة تنشط فيه وفتح صاحب هذا العنوان الحالي الكتاب خطا وسلمه إلى صحيفة فاينتشال تايمز ولا يوجد في الكتاب ما يوحي بان مرسله كان على علاقة سابقة بالشركة ، واكدت الشرطة البريطانية ان الكتاب يحمل سمات الاحتيال الذي شاع علي مدى الاشهر الـ ١٨ الماضية والذي تناول تسلم عدد من الشركات كتبا من هذا القبيل لم يسبق لهذه الشركات ان طلبتها او كانت السبب في ارسالها من نيجيريا .

وتقول مصادر ديبلوماسية في لاغوس ان حيلة استخدام الوثائق المالية هي فقط واحدة من حيل متعددة يستخدمها المحتالون النيجيريون الذين لديهم خبرة في الاحتيال بملايين الجنيهات الاسترلينية .

وكانت محكمة لندنية حكمت الشهر الماضي على شخص نيجيري بالسجن اربع سنوات بعدما ادين بجرم الحصول على مال بواسطة الخداع وقبض على هذا الشخص بعد عملية احتيال ذهبت ضحيتها الشرطة البريطانية وشركة بريطانية صغيرة خسرت مئة الف جنيه استرليني من صفقة اولية .

وحاولت الحكومة النيجيرية في الاشهر الماضية ملاحقة المحتالين المحتملين بموجب فصل خاص من قانون الجزاء يتناول الحصول على المال بواسطة الخداع .

إلا ان المحققين البريطانيين . كما تقول الفاينتشال تايمز . يقولون أن المحتالين المحتملين تمكنوا من الافلات من قبضة القانون في بلادهم عن طريق استخدام عناوين مزيفة واستغلال ضعف موارد الشرطة النيجيرية ، كما يعتقد المحققون ان عددا كبيرا من رجال الاعمال البريطانيين خسروا اموالا طائلة بسبب الاحتيال النيجيري إلا ان رجال الاعمال هؤلاء امتنعوا عن اعلام الشرطة خوفا من أن يتهموا بالمشاركة في عمليات الرشوة الواسعة الانتشار في نيجيريا .

شركات وبنوك وحسابات وأموال وهمية

لاصطياد وابتزاز شخصيات من مختلف الأسواق

الدية الشرعية واجبة في جميع حالات الوفاة في الامارات

شركات التأمين تدفع للزوج تعويضا عن زوجته المتوفاة بحادث سير حتى لو كانت هي المتسببة بالحادث وتحت تأثير المشروبات

الأسواق ـ دبي

■ اصبح من حق الزوج في دولة الامارات العربية المتحدة مطالبة شركة التامين بتعويض عن وفاة زوجته في حادث سيارة حتى لو كانت هي المتسببه بالحادث الذي أودى بحياتها وهي تحت تاثير المشروبات الكحولية .

فقد اقرت المحكمة القضائية في دبي حكماً مرجعياً يعتبر الاول من نوعه يقضي باحقية المطالبة بالدية الشرعية المطبقة البالغة ١٥٠ الف درهم (٤٠,٨ الف دولار) في جميع حالات الوفاة الناتجة عن حوادث السيارات حتى ولو كان "المتوفى" مخالفاً لقوانين السير التي تمنع تعاطي المشروبات الكحولية .

واقرت محكمة النقض في دبي مبدأ قانونياً يقضي بحق الزوج في مطالبة شركة التامين بتعويض عن وفاة زوجته حتى لو كانت هي المتسببة في الحادث الذي اودي بحياتها ، وتحت تاثير المشروبات الكحولية .

ورفع المدعي في القضية دعوى امام محكمة دبي المدنية يطالب فيها بتعويض عن وفاة زوجته ، اضافة الى رسوم المحكمة ، التي قضت بحادث سيارة في السادس من ايار ١٩٩٠ . وكانت السيارة مستاجرة من شركة دبي لتاجير السيارات ، ومؤمنة لدى شركات التامين في دبي وطبقاً لبوليصة التامين ، فان المدعي عليها (شركة التامين) اصدرت تاميناً شاملاً على السيارة ، وعلى حياة قائدها ويتوجب عليها في حال وفاته في حادث دفع التعويض ، وكوريث وحيد للسائق رفع المدعي دعوى على شركة التامين مطالباً اياها بدفع الدية الشرعية ومقدارها ١٥٠ الف درهم .

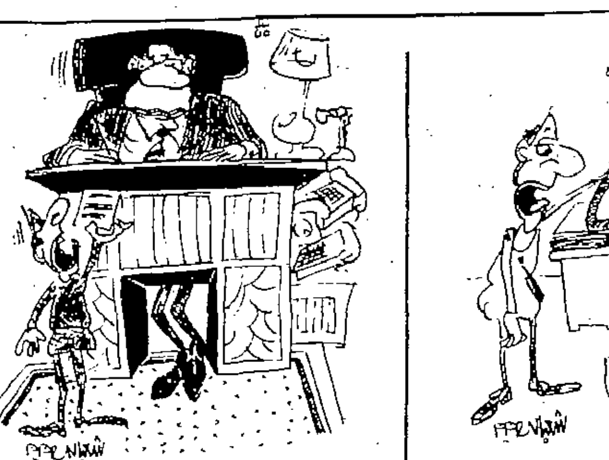
استئناف الحكم

واصدرت محكمة الدرجة الاولى في دبي حكمها بالزام المدعى عليه (شركة التامين) بدفع مبلغ ٧٠ الف درهم اضافة الى الرسوم القانونية والفائدة . الا ان كلاً من المدعي والمدعى عليها استانف ضد الحكم امام محكمة استئناف دبي ، التي عدلت الحكم وقضت بحصول المدعي على مبلغ ١٥٠ الف درهم ، وعندها لم تقبل شركة التامين حكم الاستئناف فرفعت القضية امام محكمة النقض في دبي .

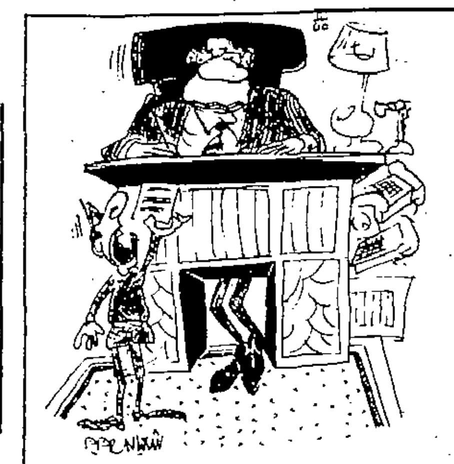
وذكرت الشركة ان المدعي لم يكن طرفاً في بوليصة التامين التي اصدرت لصالح شركة تاجير السيارات وبالتالي ليس له الحق في المطالبة في التعويض وفقاً لشروط البوليصة . كما ادعت الشركة ان المتوفاة كانت تحت تاثير المشروبات الكحولية وقت وقوع الحادث وبالتالي فان شركة التامين غير ملزمة بالتعويض او دفع قيمة الدية الشرعية للورثة لان هناك نصاً واضحاً في بوليصة التامين يؤكد على عدم مسؤولية الشركة اذا كان مرتكب الحادث تحت تاثير المشروبات الكحولية ، واخيراً ادعت شركة التامين ان المتوفاة ارتكبت جريمة بتسببها في الحادث عمداً ، الامر الذي لايقع تحت غطاء البوليصة .

وقضت محكمة النقض في دبي انه بموجب المادة ١٠٣١ من القانون المدني في دولة الامارات العربية المتحدة ، فان شركة التامين ملزمة بدفع تعويض في فيما يتعلق باي حادث يصيب المؤمن . اضافة لذلك فان المادة (٣) من الفصل الثاني في بوليصة التامين الموحدة التي صدرت بموجب المرسوم الوزاري الرقم ٥٤ لسنة ١٩٨٧ ، تنص بوضوح على ان تقوم شركة التامين بدفع تعويض الى اي شخص يقدم للمطالبة . وبالتالي فان الشخص الذي تلحق به اضرار له الحق المباشر في مطالبة شركة التامين باستعادة اي خسائر تغطيها البوليصة . وليس هناك اية اهمية في ما اذا كان الشخص الذي لحقت به اضرار - والذي يطالب بالتعويض بموجب الاتفاق - موظفاً لدى شركة التامين ام لا .

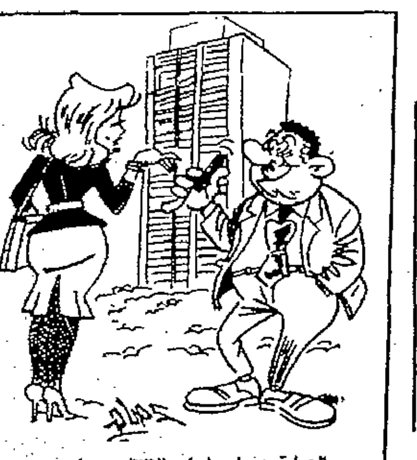
الأسواق



- يا اخينا اصحى ... البلد في زلزال .. !!



- الزلزال باعت إنذار بيقول : انتبهوا ايها السادة .. !!







العمارة دي بلجميل ضد الزلزال .. يعني عدم المؤاخذة مبنية على « سوستة » متينة ..



في السوق المصري حتى الزلزال يتحول إلى نكته

البحث والتطوير الصناعيين :

كم ننفق نحن وكم ينفق الآخرون ؟

بقلم
المهنس : موسى الزعبي
استشاريو نظم المعلومات الادارية
"انماء"
المجموعة الاردنية للتكنولوجيا

■ كنت اطالع الميزانية السنوية لشركة من اكبر للشركات في البلد ، ولفت نظري بين الملايين المتناثرة بين سطور الميزانية رقم يتحدث عن البحث والتطوير .. ولشدة الاسف فإن هذا البند المميز لدى الشركات العالمية لم يحظ سوى بخمسة الاف دينار فقط لدى الشركات الوطنية .

ترى كم تنفق الدول المتقدمة صناعيا في البحث والتطوير ؟ فلنطلع على هذا الامر ولو من باب المعرفة المجردة .

لقد ركز العالم الصناعي على البحث والتطوير وغدا هذا الامر من الاهتمامات الأولى للشركات الغربية ، ويبلغ معدل الانفاق على الميزانيات المتعلقة به حوالي ١٥٪ في المعدل من دخل الشركات الصناعية الكبرى ، ولقد كان من أواخر ما فعله الرئيس الامريكي السابق "رونالد ريغان" هو التقاؤه بكبار الضباط التنفيذيين CEO's وتاكيده على التطوير والابداع وسرية الابحاث وتقييد حرية المعلومات حولها في القطاع الصناعي الامريكي لضمان السبق التقني وبالتالي ضمان السيادة في مضمار المنافسة العالمية سياسيا واقتصاديا .

١- الشركات تنفق

إن ميزانيات البحث والتطوير خلال العقد الماضي تبلغ عشرات البلايين من الدولارات الامريكية ، بل تعتبر من البنود الهامة التي تتجنب كثير من الشركات والمؤسسات الاممية الكبرى MNC's : MULTI- NATIONAL COR-PORATIONS الخوض فيها والحديث عنها بعلانية ووضوح . ان مؤسسة مثل شركة "هيتاشي" اليابانية تنفق حوالي (٢٠٠٠) مليون دولار سنويا وتوظف حوالي (١٦٠٠٠) موظف في البحث والتطوير اي ما نسبته ٥٠٪ من استثماراتها ويتم ٧٠٪ من هذه الاعمال من خلال مؤسسات تابعة للشركة الام . كما تنفق شركة اخرى هي ان . اي . سي NEC قرابة (٧٠٠) مليون دولار وتوظف (١٢٠٠٠) شخص في هذا المجال .

اما شركة UNITED TECHNOLOGIES التقنيات المتحدة الامريكية فانفقت عام ١٩٨٦ حوالي (١٠) ملايين دينار على البحث والتطوير في كل يوم عمل . اما شركة THOMSON-CSF الفرنسية فقد انفقت في عام ١٩٨٥ ما يقارب الـ (٨٠٠) مليون دولار في البحث والتطوير ، اي بنسبة ١٨٪ من اجمالي مبيعاتها .

٢- والدول تنفق

وفي الفترة ما بين ١٩٨٠ و ١٩٨٥ ارتفع انفاق الولايات المتحدة على البحث والتطوير من ٢,٤٥٪ الى ٢,٧٪ من اجمالي الدخل القومي ، في حين ارتفعت هذه النسبة في اليابان من ١,٨٥٪ الى ٢,٨٥٪ لنفس الفترة . كما ارتفعت هذه النسب لكل من المانيا وبريطانيا وفرنسا .

وانفقت اليابان على ابحاث العلم والتقنية خلال عام ١٩٨٨ ، مبلغ (٧٣,٨) بليون دولار بزيادة مقدارها ٨٪ عن عام ١٩٨٧ ، وهذه الميزانيات لم تقدمها الدولة وانما قدمتها المعاهد العلمية ومراكز البحث والجامعات واكثر من (١٦) الف شركة من شركات القطاع الخاص . علما بان مراكز البحث والمؤسسات الاكاديمية ليست ذات صبغة تجارية او تنتظر عائدات مالية مباشرة بقدر استهدافها للعوائد غير المنظورة على المدى البعيد من الاسهام في التقدم العلمي والتقني استعدادا لاقتحام القرن المقبل .

بل ان لدى هذه الشركات وعيا امنيا ايضا لحماية افرادها العاملين في مجال البحث والتطوير على وجه الخصوص . فشركة الحاسبات العالمية I.B.M لديها شبكة امنية واسعة تغطي ارجاء العالم لحماية حوالي (٣٩٠) الف موظف يعملون لديها في اكثر من (١٣٠) دولة .

ترى هل عرفت ادارة الشركة الوطنية بهذه الارقام الاجنبية قبل ان تضع رقم الخمسة الاف في موازنتها السنوية . ومتى يكون لدى ادارتنا الصناعية وعي باهمية البحث والتطوير كما هو الوعي بزيادة الارباح ؟

ان البحث والتطوير استثمار مستقبلي للشركات الصناعية كما هو للاردن ؛ وهو ضمانة لنجاحنا في المنافسة الاقليمية الان وغدا .. فكيف نفعل هذا ؟

٣- كيف نبحث ونطور ؟

هذا لا يعني نقل التقنية واساليب الادارة من الغرب او عمل مشاريع مشتركة مع الشركات الصناعية الغربية فحسب ، بل يعني ان تقوم هذه الشركات والمؤسسات ذاتها باجراء بحوث مناسبة لتطور ونماء بلادها كذلك بحيث تمتاز هذه البحوث بالاصالة والابداع .

فلا بد من انشاء مراكز بحث وتطوير ورصد الميزانيات السخية لها او تقديم العون للمراكز الموجودة فعلا ومد الجسور الدائمة الى الجامعات والمعاهد الفنية في دول العالم الثالث من اجل تاهيل وتطوير المورد البشري تعليميا والاستفادة من المعارف الاكاديمية المتجددة في مجال البحث التقني والاداري .

ومن الضروري اختيار المواضيع البحثية الملائمة ووضع رقابة معقولة على هذه البحوث من قبل الشركات الممولة لضمان الحصول على نتائج في فترات زمنية معقولة دون اسراف او تقتير في الانفاق . وبإمكان هذه الشركات الدخول في مشاريع بحثية مع مراكز البحث في الشركات الاجنبية بتمويلها فقط او بتمويلها والاشراف المباشر عليها وهو الافضل . وربما لا تجد للشركات الصناعية وفي دول العالم الثالث الترحيب بخطوة كهذه ولكن يمكن الوصول الى مثل هذه الاتفاقات اذا عمدت الشركات الصناعية في دول العالم الثالث الى القيام باستثمارات خارجية عالمية في هذه الشركات كشراء نسبة من اسهمها او القيام ببعض المشاريع الانتاجية المشتركة معها JOINT-VENTURE .

وتعتبر الصلات المقطوعة بين المؤسسات التعليمية والبحثية من جهة وبين مراكز الانتاج الصناعي من جهة اخرى في اغلب بلدان العالم الثالث تشكل جزءا كبيرا من مشكلة قدرة شركاته على التطور والمنافسة في البيئة العالمي . وخلاصة القول هنا ما قاله عميد جامعة "هارفرد" لاحد الاشخاص :

"IF YOU THINK EDUCATIONS IS EX-PENSIVE, TRY IGNORANCE".

ان كل مصنع من مصانعنا يحتاج الى مختبر لفحص وضبط الجودة كضرورة تصنيعية تفرضها الامانة المهنية والمنافسة التجارية . ولا بد ان يكون الى جانب هذا المختبر مختبر اخر للبحث والتطوير والابداع لايجاد منتوجات اخرى واختراع مواد جديدة .

وليس المختبر ومحتوياته وحده كاداة او وسيلة هو البداية والغاية ، فالاساس يبدا مع الانسان المبدع وفنون استقطابه وتحفيزه والاحتفاظ به ، وفي توفير المناخ الملائم لتفريخ الافكار واستغلالها تجاريا لتحقيق التقدم الصناعي والرخاء الانتاجي والرفاه الانساني .

فالمعرفة الانسانية بالانسان تبدا ، ولا تتم اهدافها وغاياتها الا بخدمته وتحقيق منفعته ورقية دون ما تفرقة او تمييز .

الإفتتاحية

عصابات النصب والوعي الاستثماري

■ مر خلال الاسابيع الاخيرة خبر صغير في حجمه ومضمونه كبير في مدلولاته ومعانيه ، انه وقوع عدد من رجال الأعمال الاردنيين ضحايا عملية نصب محكمة نسجت خيوطها الاولى في نيجيريا ، والواقع ان مضمون هذا الخبر ينسحب على بعدين رئيسين لا بد من ذكرهما تجنبا للمزيد من عمليات النصب هذه فالبعد الاول يتمثل في ان ان الحافز الرئيس لرجل الاعمال الذي وقع في هذا الشرك هو الربح السريع جدا ضمن صفقات لا تعتبر تجارية ولا تحمل كلفة حقيقية بل هي من قبيل تسهيل مهمة دفع مبلغ ما او تحويل مبلغ اخر . وهذا البعد يمثل في جوهره قوة جاذبة نحو الاقبال على مثل هذا الشرك والسقوط فيه ، اما البعد الثاني فيتمثل في قلة الوعي الاستثماري لدى رجل الاعمال الذي غرر به وكذلك ضعف مقدرته على فرز المعقول من الافكار التي تعرض عليه وغير المعقول ، والواقع ان هذا البعد يمثل قوة طاردة تدفع رجل الاعمال مدار الحديث نحو السقوط في الشرك ذاته .

وازاء ذلك ، فإن اندفاع رجل الأعمال الذي يقع تحت دائرة تاثير القوتين الطاردة والجاذبة ، يكون سريعا وباتجاه السقوط بالشرك ، والسؤال المهم الذي يطرح نفسه في هذا المقام ، هو كيف يمكن ان نحصن رجل الاعمال هذا من اي محاولة نصب او عملية احتيال مستقبلية ، لا بل كيف نرفع من سوية الوعي الاستثماري بشكل عام ، فاذا نظرنا الى آلية العمل اللازمة لتجنب كل هذه المخاطر ، فإننا نجد ان هناك حلقة مفقودة ومهمة ، وان غياب هذه الحلقة يشكل سببا كافيا في عدم قدرة رجل الاعمال على اكتشاف الشرك الذي ينصب له .

فلا زال الاردن يفتقد وبشكل كبير الى البيوتات الاستشارية ومؤسسات الدراسات والبحث ، والمقصود هنا ليس ذاك النوع من المكاتب الذي يقدم خدمات عادية بل ذاك الاطار المؤسس من مراكز البحث والدراسة والاستشارة القادر على ايجاد الفكرة الاستثمارية وتقديمها من خلال دراسة جدواها الاقتصادية والمالية والاحاطة بحيثياتها وعرض كل سلبيات وايجابيات القرار الاستثماري المتعلق بها ، بحيث يكون رجل الاعمال على بينة من امره فيما يتعلق بتنفيذ فكرة استثمارية او الاقدام على قرار تجاري او صفقة تجارية وبالمقابل فإن على رجل الاعمال ان يدرك ان اقباله على بيوتات الخبرة هذه طلبا للاستشارة الاقتصادية او المالية ، انما هو ليس من باب النفقات التي لا طائل منها ، بل هي بمثابة رسم تامين ضد مخاطر الاستثمار او رسم وعي استثماري يدفعه رجل الاعمال لقاء ايضاح الفكرة الاستثمارية له والوقوف على ابعادها فيكون في وضع قادر معه على صنع قراره سلبا او ايجابا .

ان انتشار بيوتات الخبرة والدراسة والبحث وتعميم خدماتها لتلف كافة جوانب العمل الاستثماري هو امر هام وحلقة رئيسة من حلقات صناعة القرار الاستثماري الراشد ، وان ضعف هذه الحلقة او غيابها انما يجعل فرصة الوقوع في حبائل عمليات النصب والاحتيال الاستثماري والمالي ذو احتمالية عالية ، بينما يكون التواجد القوي لهذه الحلقة الاستشارية مع ارتفاع الثقة بقراراتها ونتائجها انما يجعل منها حزاما واقيا ضد هذا النوع من الصدمات .

أثر السياسة النقدية ومنحنى العائد على معدلات اسعار الفائدة للأدوات المالية .. (١)

بقلم : محمد عبدالله القاق

■ إن مستويات معدل العائد على السندات (الادوات المالية طويلة الاجل) تعتمد على اسعار الفوائد في السوق وبالرغم من ان الفوائد القصيرة الاجل لا تؤثر بصورة مباشرة في اسعارالفوائد للادوات المالية الطويلة الاجل إلا انها بالمحصلة تؤثر في هيكل اسعارالفوائد وتغير اسعار الفوائد القصيرة الاجل مرتبط بمقدار عرض النقد والذي تتحكم به ادوات السياسة النقدية Monetary Policy هذه الورقة تناقش اثر السياسة النقدية على معدلات اسعار الفائدة والعلاقة بين اسعار الفائدة الطويلة الاجل والقصيرة الاجل من خلال التحليل لمنحنى العائد Yield Curve وفيما يلي عرضا لادوات السياسة النقدية وانعكاساتها على اسعار الفوائد .

اولا : نسبة الاحتياطي الإلزامي :

إن السيولة الفائضة في الجهاز المصرفي الاردني وعدم توفر فرص الاستثمار المتاحة وقلة المعروض من الاوراق المالية الحكومية من قبل البنك المركزي ادت إلى ارتفاع فوائض احتياطيات البنوك التجارية لدى البنك المركزي والإرتفاع الحاد في احتياطيات البنوك التجارية لدى البنك المركزي مقارنة بالإحتياطي الإلزامي المطلوب قد ادى لحد بعيد إلى تحييد فاعلية نسبة الاحتياطي الإلزامي كاداة في السياسة النقدية لضبط عرض النقد وذلك للتاثير على اسعار الفوائد .

وتجدر الإشارة في هذا المجال ان البنوك المركزية عليها ان تلعب دورا متوازيا في المواجهة والتعامل مع تفضيل البنوك للإقراض في مراحل معينة في الدورة التجارية في ظل الجهود التي تبذلها البنوك المركزية للسيطرة على عرض النقد وجزء من المشكلة في ان مصلحة البنوك تكمن في تنشيط ودعم حركة الدورة التجارية فخلال فترات الإنتعاش يميل المصرفيون او البنوك إلى الإقراض وذلك من شانه زيادة المشاريع الاستثمارية ومن ثم زيادة النمو الإقتصادي معرضا ذلك الاقتصاد لضغوط تضخمية كبيرة ، بينما في اوقات الكساد لا يكون هناك اقراض او انخفاض في الإقراض مع وفرة الاحتياطيات لدى البنوك والمؤسسات المالية وإن الاخفاق في الإقراض يقلل الطلب على السلع والخدمات من المستثمرين والمستهلكين على السواء مما يزيد من حدة الركود الاقتصادي .

وفي العادة تعمل البنوك المركزية جاهدة لإيجاد توازن بين هذه المتناقضات والتي لها انعكاسات سلبية على الاقتصاد وإن كان هناك ضعف متوارث بين البنوك المركزية في ايجاد هذا التوازن كما اثبتت تجارب كثير من هذه البنوك المركزية في التعامل مع اقتصادياتها حيث انه بتسارع التوسع والنمو الاقتصادي يتولد ضغوط تضخمية كبيرة مما يدفع البنوك المركزية إلى محاولة تقليص عرض النقد وابطاءالنمو الاقتصادي ، وإذا كانت البنوك المركزية كفؤة جدا في تضييق نطاق النمو الاقتصادي واحيانا انزلاق الاقتصاد إلى حالة الركود فإنها للاسف غير قادرة على اشعال فتيل التوسع ورفع عجلة النشاط والنمو الاقتصادي . وبالتالي فإن فرص البنك المركزي هنا في الإمساك بزمام عملية دفع التوسع والنمو في الاقتصاد عن طريق تقليل نسبة الاحتياطي الإلزامي وضخ احتياطيات جديدة للبنوك تبدو ضعيفة خاصة إذا ما كان لدى البنوك اصلا احتياطيات فائضة لم يتم اقراضها ويسمي الاقتصاديون هذا الضعف الذي يواجهه البنك المركزي في دفع عملية الاقتصاد بمحاولة دفع الحبل Push on a string .

ثانيا : سعر الخصم Discount Rate :

سعر الخصم هو سعر الفائدة الذي يقرض به البنك المركزي البنوك التجارية حيث أن البنك المركزي هوالملاذ الاخير Last Resort والمعروف أن سعرالخصم دائما اقل من سعر فائدة الإقراض بين البنوك التجارية وتعرف باسم Federal Fund Rate في الولايات المتحدة الامريكية في حين نجد أن سعر فائدة الإقراض بين البنوك في الاردن يتراوح ما بين ٣٪ إلى ٤٪ في احسن الحالات بينما سعرالخصم يبلغ ٨,٥٪ اي ان سعر فائدة الإقراض ما بين البنوك التجرية يقل عن سعرالخصم بخمسة نقاط مئوية تقريبا .

من جهة اخرى يبلغ سعر الخصم في الولايات المتحدة الامريكية حوالي ٣٪ وهو اقل من سعر فائدة الاقراض بين البنوك التجارية والبالغ حوالي ٤٪ حيث ان البنوك التجارية تقوم بإعادة تسعير فوائدها الأساسية على قروضها في ضوء تغيير البنك المركزي لسعرالخصم لا سيما ان انخفاض سعرالخصم يؤدي إلى انخفاض اسعار فائدة الإقراض بين البنوك مما يخفض ذلك الفائدة على المقترضين من البنوك التجارية وبالتالي يزيد عرض النقد .

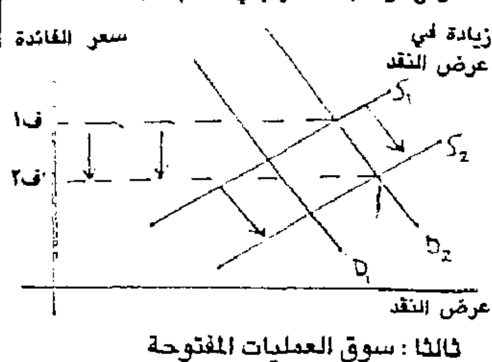
ولكننا نجد في حالة الاقتصاد الاردني ان سعرالخصم يبلغ ٨,٥٪ في حين أن البنوك التجارية تقرض بعضها البعض بكلفة اقل من ذلك بكثير وبالتالي فان هذه الاداة النقدية اصبحت غير قادرة على السيطرة على عرض النقد نتيجة للخلل الهيكلي في اسعارالفوائد ولذلك تلجا البنوك إلى فائدة الاقراض بين البنوك Inter Bank Interest Rate بدلا من سعرالخصم Discount Rate لانها اقل كلفة من الاخير (سعر الخصم) وبالتالي تم تحييد هذه الاداة المهمة .

على صعيد اخر قام البنك المركزي بتخفيض الفوائد او معدلات العائد على اذونات الخزينة في الإصدارات الاخيرة من عام ١٩٩١ من ٦٪ لتصبح ٥٪ ولقد قام البنك المركزي مؤخرا وتحديدا في الإصدار الثاني لاذونات الخزينة لعام ١٩٩٢ بإصدار اذونات الخزينة على اساس المزاد العلني وذلك بهدف خفض كلفة الاوراق المالية الحكومية على الدولة من خلال خلق منافسة بين البنوك والمؤسسات المالية لتقديم افضل الاسعار (اكثرها ارتفاعا) للبنك المركزي .

وكانت النتائج مشجعة للغاية بالنسبة للبنك المركزي حيث انخفضت معدلات العائد على هذه الاذونات إلى حوالي ٣٪ وإن التسعير على اساس المزاد العلني لاذونات الخزينة يعكس توجها لدى السلطات النقدية بضرورة تنشيط السوق الثانوي للاوراق المالية من خلال تحفيز البنوك والمؤسسات المالية على شراء وبيع هذه الاوراق المالية لان العوائد التي تقدمها الحكومة لحاملي ادواتها المالية جذابة إلى المدى أن معظم المؤسسات المالية والبنوك التجارية تشتري هذه الادوات ولا تبيعها مما جعل سوق راس المال او السوق الثانوي لهذه الادوات المالية سوق باتجاه واحد . ناهيك عن ان منحنى العائد لهذه السندات لا يشكل سوى نقطة وليس منحنى حيث تتساوى العوائد لجميع الاسنادات المصدرة من الشركات وسندات التنمية المصدرة من البنك المركزي مهما اختلفت تواريخ استحقاقها والجهة المصدرة مشيرا ذلك إلى خلل كبير في سوق راس المال .

ويبدو ان احد المحاولات التي قام بها البنك المركزي منذ حوالي ٦ اشهر لتعديل هذا الوضع هو زيادة علاوة الإصدار لسندات التنمية لتصبح ٢٠٪ بدلا من ١٠٪ . وهي علاوة الإصدار القديمة . كان لها اثار سلبية على سوق راس المال الاردني . وكانت النتائج المباشرة لهذه الزيادة في علاوة الإصدار هو انخفاض معدل العائد حتى الاستحقاق Yield To Maturity للبنوك والمؤسسات المالية إلى حوالي ٦٪ في حين بلغ هذا العائد YTM ما مقداره ٧,٥٪ في ظل علاوة اصدار مقدارها ١٠٪ علما بان الافراد لا يستوجب عليهم دفع اية علاوة اصدار مما يجعل عائدهم حتى الاستحقاق YTM يبلغ ٩٪ اي ما يعادل سعر الفائدة الاسمية المعلنة من قبل المركزي والمقرر دفعها لحاملي هذه السندات كل ٦ اشهر . اما النتائج غيرالمباشرة وغير المشجعة كانت في احجام البنوك عن القيام بالشراء لهذه السندات من السوق الثانوية لان علاوة الاصدار الجديدة تجعل من عملية الشراء استثمارا غير مجد ويحقق في افضل الاحوال عائدا سقفه ٦٪ إذا ما افترضنا ان حامل السند الذي يريد بيعه لا يريد ان يحقق اي ربح راس مالي ! ذلك اضاف عبئا جديدا على سوق راس المال واضعف من كفاءته المرجوة . ومع ذلك فالإنخفاض الاخير في كل من معدلات العائد والتنمية واذونات الخزينة ياتي منسجما مع السيولة الفائضة في السوق إضافة إلى قلة المعروض من هذه الاوراق الحكومية خصوصا ان البنك المركزي اوقف اصدار سندات الخزينة من جهة وتوجه السلطات النقدية من الاعتماد على الدين العام الداخلي انسجاما مع برنامج التصحيح الاقتصادي .

هذا ونجد ان المنحنى التالي يوضح العلاقة بين سعرالفائدة وعرض النقد ويتضح من الرسم البياني انه بزيادة عرض النقد من S1 إلى S2 يؤدي إلى انخفاض اسعارالفائدة وذلك في ظل ثبات الطلب ، وفي حال زيادة الطلب المتمثل في انتقال الطلب من D1 إلى D2 وإن لم تكن هذه الزيادة في الطلب مماثلة لمقدارالزيادة في عرض النقد فإن انخفاض سعرالفائدة يكون اقل ولكن اقل مما لو بقي الطلب ثابتا .



ثالثا : سوق العمليات المفتوحة
: Open Market Operations

في ظل انخفاض رصيد محفظة البنك المركزي من الاوراق المالية الحكومية وتوجه الحكومة للتقليل من الإعتماد على الدين العام الداخلي لما لذلك الدين من آثار غير ايجابية على الاقتصاد نجد أن سوق العمليات المفتوحة غير فاعلة في الحد من السيولة الفائضة لدى البنوك التجارية والمؤسسات المالية حيث ان البنوك والمؤسسات المالية غير راغبة في بيع سنداتها وعدم توفر ادوات مالية طويلة الأجل لدى البنك المركزي . ويلاحظ ان ادوات السياسة النقدية قد فقدت جزءا كبيرا من قدرتها على التاثير على مستويات عرض النقد في ظل الوضع الاستثنائي الذي يعيشه الاقتصاد

وتجدر الإشارة إلى أن هناك عوامل أخرى تؤثر على هيكل اسعار الفوائد ومنها :

أ - التضخم : إن ازدياد نسب التضخم يعمل على رفع أسعارالفائدة ولذا فالسيولة الفائضة تعمل على ايجاد ضغوط تضخمية فإن هناك علاقة طردية بين التضخم وسعر الفائدة وتبعا لدرجة التضخم المتوقعة يتم اضافة علاوة عند احتساب اسعار الفائدة على اذونات الخزينة وفقا للمعادلة التالية :

سعر الفائدة لاذونات الخزينة = سعر الفائدة الأساس + علاوة تضخم Inflation Pse-mium .

وسعر الفائدة الأساسي هو السعر الذي يتم استيفاؤه على الادوات المالية التي لا تحمل خطر افلاس وفي ظل انخفاض معدلات التضخم المعلنة من قبل البنك المركزي الاردني فإنه يبدو منطقيا قيام البنك المركزي بخفض معدل العائد على اذونات الخزينة .

وحيث أن خطر الإفلاس له علاقة في زيادة معدل العائد فكلما زادت المخاطرة للسندات المعروضة كلما كان معدل العائد اعلى وبانخفاض هذا الخطر يقل العائد على السندات

ب - سيولة الأداة المالية : إن السيولة للاداة المالية هي احد العوامل المحددة لمعدل العائد فإذا كانت الاداة المالية صعبة التسييل إلى نقدية فإن مصدر الأداة المالية في العادة يصدر علاوة سيولة لزيادة العائد وذلك لتعويض المستثمر في هذه الأداة ، وفي الأسواق المالية الدولية يكون الفرق في معدل العائد للاداة الأكثر سيولة والأداة الاقل سيولة هي نقطة مئوية واحدة وبحد اقصاه نقطتين مئويتين وذلك إذا افترضنا تشابه كافة العوامل الأخرى للسندات مثل خطر الإفلاس وتاريخ الاستحقاق علاوة المصدر . ... يتبع

البدء بعملية التجسير بين كليات المجتمع والجامعات الأردنية وفق شروط معينة

الجامعات الأردنية تقبل الثلاثة الأوائل من كل تخصص في الامتحان الشامل

كتب خالد منيزل

■ استقبلت الجامعات الأردنية خلال العام الدراسي الحالي عددا من طلبة كليات المجتمع والحاصلين على المراكز الثلاث الأولى بالامتحان الشامل في كل تخصص بعد صدور قرار مجلس التعليم العالي بالبدء بعملية التجسير بين كليات المجتمع والجامعات الأردنية وضمن شروط معينة خاصة ببعض التخصصات .

هذا وقد شكلت وزارة التعليم العالي لجنة خاصة لمقابلة الطلبة الأوائل وتوجيههم نحو الجامعات وحسب الرغبة .

ومما يذكر ان قرار التجسير بين كليات المجتمع والجامعات الأردنية قد صدر عام ١٩٨٦ إلا ان ظروفا حالت دون تطبيقة في ذلك الحين . وفي هذا العام صدر قرار مجلس التعليم العالي بتطبيق التجسير على طلبة العام الماضي والعام الحالي وتضمنت عملية التجسير الأمور التالية :

اعتبارا من مطلع هذا العام يقبل في الجامعات الأردنية الثلاثة الأوائل من حملة شهادة دبلوم كليات المجتمع للعام الدراسي ٩١/٩٠ والثلاثة الأوائل من حملة الدبلوم ٩٢/٩١ من كل تخصص له نظيرا في تلك الجامعات ويستثنى من ذلك حملة تخصصات الطب البشري وطب الاسنان والصيدلة والهندسة على ان يترك للجامعات تقييم المواد الدراسية التي درسها الطالب في الكلية وتحديد الساعات المعتمدة التي يمكن اعفاءه من دراستها .

وإنه اعتبارا من العام الدراسي ٩٣/٩٢ يقبل في كلية عمان الجامعية للهندسة التطبيقية حملة شهادة دبلوم كليات المجتمع من التخصصات الهندسية للعامين الدراسيين ٩١/٩٠ و٩٢/٩١ في التخصصات المناظرة لها في الكلية على ان يكون الطالب حاصلا على معدل لا يقل عن ٨٥٪ في امتحان دبلوم كليات المجتمع وتنطبق عليه شروط القبول في كليات الهندسة في الجامعات الأردنية بمعدل ٨٠ فما فوق، وينطبق هذا القرار على حملة دبلوم كلية التمريض التابع لوزارة الصحة وغيرها وكذلك الجامعات الأردنية .

ومما يذكر ان عملية التجسير بين حاملي شهادة الدبلوم والجامعات الأردنية قد بدأت بين وزارة التربية والتعليم والجامعات في التخصصات المختلفة اعتبارا من هذا العام .

إرتفاعات كبيرة في الأقساط الجامعية تثير الأهالي

جامعات أمريكية تعلن إفلاسها

بعضها توقف عن دفع اجور العاملين وبعضها الآخر أعلن الإندماج

واشنطن

■ جرت العادة بان يفاخر الأمريكيون غيرهم من الشعوب بالمستوى الاكاديمي الرفيع الذي تتمتع به الجامعات الأمريكية وقد بلغ بهم الغرور في هذا الميدان حد الإعتداد بالنفس ، رغم تدني مستوى التعليم المهني في جامعاتهم ، ومع ذلك فبوادر الإرتياح تبدو عليهم لوجود ارقى الجامعات وافضلها في الولايات المتحدة الأمريكية .

هذا التفوق الاكاديمي الأمريكي اصبحت تهدده الأخطار من كل جانب .

لقد شهد العام ١٩٩٠ اصعب حقبة مر بها التعليم الاكاديمي منذ فترة الكساد الإقتصادي ، فقد افلست الكثير من الجامعات وعجز بعضها الآخر عن دفع اجور العاملين فيها ، وضمت بعض الجامعات إلى جامعات اخرى بسبب الضائقة المالية .

الجامعة الشهيرة (بيل) اغلقت دائرتين من دوائرها الدراسية واجرت تخفيضا في اعداد هيئة التدريس بنسبة ١١٪ ، اما جامعة كولومبيا فقد وضعت الخطط بتخفيض نفقاتها الجامعية بمقدار ٣٥ مليون دولار في السنة المالية القادمة .

واصبحت كل جامعة امريكية سواء كانت خاصة او عامة تحاول تطبيق خطة مالية تقشفية بوسائل متعددة كالاستغناء عن عدد من المدرسين او تدريس بعض المواد الدراسية وحذف مواد اخرى في عدد من الدوائر الدراسية فيها وزيادة عدد الطلبة في الصف الواحد وتقليص موجودات المكتبات بخفض ميزانياتها وتاجيل اعمال الصيانة لابنيتها الجامعية .

لقد اصبح القطاع الخاص مصدرا لإزعاج هذه الجامعات فرفض الأمريكي العادي دفع ضرائب عالية دون حصوله على مقابل مناسب ادى إلى اثارة مشكلات في المدى الطويل لدى منظمات العمل الأمريكية وعلى راسها الجامعات .

اتضحت خطورة مثل هذه المشكلات في كاليفورنيا وتضم كليات كاليفورنيا ١.٥ مليون طالب ينتسبون إلى ١٠٧ كليات وعلى راسها جامعة بيركلي . وبعد أن كان التعليم العالي في كاليفورنيا يتمتع بمكانة اكاديمية متميزة اصبح الآن يواجه صعوبات مالية تتطلب تخفيض ٢٠٠ مليون دولار من ميزانيتها ، كما ارجئت الخطة لإنشاء حرم جامعي وسط منطقة اهلة بالسكان كما تتوفر النية لإغلاق حرم جامعي من مجموع تسعة تابعة لجامعة كاليفورنيا

اما الجامعات الخاصة فإنها تواجه ثورة يقودها أولياء امور الطلبة كتلك التي يرفع شعارها دافعو الضرائب في وجه الجامعات العامة ، وذلك بسبب الإرتفاع الملحوظ في الأقساط الجامعية التي فاقت السرعة في التضخم المالي خلال الثلاثين سنة الأخيرة .

الرابطة الأمريكية للجامعات IVY هي المسؤولة عن فرض هذه الرسوم التي ترعب المواطنين ، وعلى سبيل المثال تبلغ تكاليف السنة الدراسية في جامعة هارفارد مبلغ ٢٠ الف دولار ومعنى ذلك انها ستصبح في النهاية جامعة لتخريج ابناء الأغنياء من الشعب الأمريكي ، وهذه الرابطة IVY تواجه رفضا من قبل ابناء الطبقة المتوسطة في امريكا ، ولا تنتهي مشكلات الرابطة عند هذا الحد ، فمعظم الجامعات الأهلية قد تم انشاؤها في اماكن غير مناسبة فبعضها موجود على حافة أحياء فقيرة قذرة مزدحمة بالسكان مثل كولومبيا والبعض الآخر تم بناؤه وسط هذه الاحياء القذرة مثل شيكاغو وبيل ، و اسوأ من هذه البيئة . فإن تامين حياة مريحة للعاملين في الجامعات وللطلاب انفسهم يتطلب اتخاذ اجراءات مكلفة لأبعاد ما يطرأ من ازعاجات وقلاقل صادرة عن البيئة الملوثة . هذا إضافة إلى أن بعض جامعات الرابطة قد شاخت ووهنت ، فجامعة هارفارد الشهيرة اصبحت تظهر وكانها قد اصابتها الشيخوخة إذا ما قورنت بجامعة اسكفورد وكامبريدج ، كما ان جامعة بيل بحاجة إلى بليون دولار إذا ما ارادت الأبقاء على حرمها الجامعي متالقا .

اما العوامل التي ادت إلى ارتفاع الرسوم والتكاليف بصورة دراماتيكية في جامعات الرابطة فمتعددة .اهمها اولا ، المنافسة بين الجامعات في جذب وتوظيف العلماء من المدرسين المحاضرين اصحاب المعاشات العالية ، فاصحاب الأسماء اللامعة من العلماء يطلبون تخصيص الملايين من الدولارات في توظيف الابحاث العلمية التي يقومون بها ، إضافة إلى تخصيص ميزانيات خاصة يوظفون بها المعيدين اللامعين من طلابهم الخريجين ، هذا في الوقت الذي تقلص فيه هذه الجامعات الميزانيات الخاصة بالترميم والصيانة اللازمة لمبانيها المتداعية .

السبب الثاني هو ارتفاع التكاليف التي تتطلبها الأبحاث ، خاصة في الميدان العلمي وغيره من حقول المعرفة خاصة الفيزياء والبيولوجيا النووية ، وحتى الدراسات الإنسانية اصبحت بحاجة إلى الات حاسبة ضخمة وإلى مكتبات لها ميزانيات لا تقل الواحدة منها عن ٣٠ مليون دولار لشراء كل جديد من الكتب والدوريات .

اما السبب الثالث ، فهو أن المواطنين الأمريكيين اصبحوا يتوقعون مردودا اكثر من حصيلة الثمار التي يجنونها من جامعاتهم مقابل ما يدفعونه من رسوم وضرائب كتلك التي تدخل في حقول الرياضة والصحة مرحلة الفن في كتابة المقالة وتعليم اللغة الإنجليزية للطلاب الأجانب ، وهذه تتطلب ميزانيات اضافية تزيد من اعباء العجز في ميزانيات الجامعات ، فجامعة كولومبيا تقول بان التامين الصحي لديها ارتفع ٣٦١٪ خلال السنوات الثماني الاخيرة وهو السبب الرئيس في عجزها المالي .

لقد تغيرت الأحوال عما كانت عليه في فترة ما بعد الحرب العالمية الثانية ، حيث كان هناك دائما مصدر مالي يعتمد عليه اما الآن فالحكومة الفيدرالية تحاول ان تلقي بالمسؤوليات المطلقة على حكومات الولايات .

مع غياب اسماء لامعة من المحاضرين في الكثير من الجامعات والتي جلت محلها اسماء اعداد ضخمة من الخريجين المعيدين الذين لا يتقنون اللغة الإنجليزية مما سبب الإزعاج للحكومة الفيدرالية ولحكومات الولايات بسبب تبديد الأموال للحصول على انجازات اكاديمية ضعيفة وفي القيام بمشاريع لا طائل من تحتها كشراء اليخوت وغيرها ..

لقد تغيرت الجامعات الأمريكية الكبيرة التي تعتمد البحوث نفسها في موقف يتوجب عليها اعطاء الأولوية لحقول معرفة خاصة على حساب التضحية بمواد دراسية اخرى اقل اهمية .

سيف الوادي الرمحي بمناسبة مرور عام على انشاء جامعة العلوم التطبيقية

كلية الطب ومستشفى الجامعة سيتميزان بالكادر والتجهيزات

مؤتمرات وندوات ونشاط رياضي مكثف خلال عام مضى

● سيف الوادي الرمحي

الاسواق

■ في إطار الفلسفة التي وضعتها جامعة العلوم التطبيقية ، اتخذت مؤخرا خطوة عملية جديدة حيث هي الآن بصدد العمل على إنشاء كلية للطب مع مستشفى خاص بها وذلك من خلال تحويل دائرة العلوم الطبية المساعدة فيها إلى كلية طب متميزة من حيث الكوادر والتجهيزات .

الدكتور سيف الوادي الرمحي ـ نائب رئيس الجامعة الذي اعلن ذلك أوضح فلسفة الجامعة في الربط بين النظرية والتطبيق قائلا إن ما يدرس في الجامعة للطلبة يقوم على اساس هذا الربط بهدف الإعداد المتكامل لشخصية الطالب وتنمية قدراته ومواهبه ومهاراته وغرس الروح العلمية واثراء معرفته وتطويرها وتعزيز انتمائه لوطنه وتوفير الحرية الأكاديمية واشاعة روح الديمقراطية .

الدكتور الرمحي الذي كان يتحدث بمناسبة مرور عام على بدء الدراسة في الجامعة قال ان من ابرز التخصصات التي تنفرد بها الجامعة تخصصات السمع والنطق والغذاء . وقال ايضا أن الجامعة تربطها الآن علاقات تعاون وصداقة مع العديد من الجامعات العربية والأجنبية المتميزة في عدد من الدول الأجنبية والصديقة وحول الدور الذي تقوم به الجامعة في مجال الحركة الثقافية قال انها تبنت عقد عدد من المؤتمرات والندوات التي تعقد داخل وخارج الأردن اضافة إلى اصدارها العدد التجريبي من مجلة المشكاة الخاصة بها كما تعمل حاليا على اصدار مجلة علمية جامعة

وفي مجال النشاطات الرياضية فقد استضافت الجامعة بطولة المملكة للمبارزة بالسيف واقامت العديد من التصفيات الرياضية الخاصة بها في كرة القدم والتنس ، واعتمدت حاليا من قبل اتحاد الكاراتيه الياباني كمركز اساسي له في الشرق الأوسط لتدريب الكاراتيه .

أموال المغتربين

الدكتور الرمحي عاد بالذاكرة إلى فكرة انشاء الجامعة بتمويل من المغتربين في الثمانينات ، وفي عام ١٩٩٠ انتقلت الفكرة إلى مشروع ثم ابتدأ التنفيذ واقامة المنشات والحصول على الاعتماد العام من مقبل وزارة التعليم العالي في العام الماضي ١٩٩١ ، واستقبلت الجامعة الفوج الأول من طلبتها صبيحة يوم ١٩٩١/١٠/١٩ . واضاف د. الرمحي اننا نطمح لان تكون الجامعة متميزة بحيث لا تكرر ما هو موجود .

تقع الجامعة على أرض مساحتها ٣٥٦ دونما على راس تلة مشرفة في منطقة باجوز /شفا بدران بجوار ابو نصير ويبلغ عدد التخصصات الآن ٣١ تخصصا ، وتضم اقساما للعلوم الاساسية كالحاسوب والعلوم الطبية المساعدة كالمختبرات والتحاليل الطبية والهندسة والفنون وقسم اللغات والحقوق والشريعة والدراسات الاسلامية وقسم التربية والعلوم الاجتماعية والعلوم الاقتصادية والمحاسبة والعلوم الادارية والعلوم السياسية والدراسات الدبلوماسية . وتتبنى الجامعة نظام الساعات المعتمدة في التدريس وتتبع المنحى التطبيقي في التعليم لكافة التخصصات بحيث يتكامل التعليم النظري مع التطبيق العملي الميداني .

وفي الجامعة مختبرات عالمية تخدم تخصصات الكيمياء والفيزياء والأحياء والتغذية والحاسوب .

كما تضم الجامعة مراسم ومشاغل لتخصصات الهندسة والفنون وتحتوي المكتبة على نحو عشرين الف كتاب ومرجع اضافة إلى الدوريات .

د. عزمي طه

انتخب الدكتور عزمي طه استاذ الفلسفة الإسلامية في جامعة العلوم التطبيقية ونائب عميد شؤون الطلبة فيها ، عضوا ممثلا عن الاردن في الهيئة الادارية للجمعية الفلسفية العربية المنبثقة عن المؤتمر الفلسفي العربي الثالث الذي اختتم اعماله في عمان مؤخرا .

[أ]سواق

تشكيل منتخب الشركات الكروي وجدول الدوري

...عت لجنة المسابقات باتحاد الشركات بعد ظهر ...ل الماضي برئاسة السيد محمد الأطرش ، واتخذت ... التالية :

... قرعة للدور المجزا بين الفرق الاربعة التي وصلت ...ئيات دوري كرة القدم ضمن بطولة الشركات وكانت ... يلي :

ـ الفوسفات + المنيوم ابو شنب ، الاربعاء ، ١٠/٢٨ ، الساعة ... صباحا .
...وسفات + المصفاة ، الجمعة ، ١٠/٣٠ ، الساعة ٩ ص
...منت + المنيوم ابو شنب ، الجمعة ، ١٠/٣٠ الساعة ٩

ـ تشكيل اعضاء منتخب الشركات الذي سيشارك في بطولة الأمن العام بمناسبة عيد جلالة الملك المعظم يوم ٩٢/١١/١٤ ...دعوة اللاعبين للحضور ضمن اجتماع لجنة المسابقات ...جيز التجهيزات اللازمة الفنية والادارية ، واللاعبين هم : جمال ابو عابد ـ انيس شفيق ـ وعد صويص ـ إلياس شعيا ... توفيق ـ ناصر الحوراني ـ موفق الدرايسة ـ ماهر ... فايز يوسف ـ شوكت عقل ـ رياض الدقس ـ سليمان خالد عقيل ـ خالد فالح ـ صلاح النجار ـ كمال علي ... سي ـ سليمان نجم ـ جلال محمود نعيم ـ حازم ... فراس الخلايلة .

...ير بالذكر ان الجهاز التدريبي الذي يشرف على ...ب المدرب عدنان مسعود وعلي أبو ذوابه .

بطولة كروية للشركة العربية للألمنيوم

...ظمت الشركة العربية لصناعة الالمنيوم بطولة سداسيات ...دم على ملاعبها لاقسام الشركة المختلفة وهي ...رباء والميكانيك والاكسدة والبثق والصهر والبضاعة الجاهزة وتاتي هذ البطولة لاختيار منتخب يمثل الشركة في ...باريات القادمة ، ومما يذكر ان المهندس فؤاد ايوب يولي ... الرياضي عناية خاصة .

ويشرف على البطولة رئيس اللجنة الرياضية المهندس زهير سيموتيان والمدرب عدنان علوش .

...ب الرياضي الأول يوم ١٦ كانون أول

... الدكتور صالح ارشيدات ـ وزير الشباب بان موعد ... الأول من السحوبات الرياضية الثلاث سيكون يوم ... أول القادم .

...عرب وزير الشباب عن تفاؤله بإمكان الحصول على ...ي ١٠٠ الف دينار خلال هذا السحب الذي تنظمه ...ارة الشباب بالتعاون مع اتحاد الجمعيات الخيرية ...ية وان عائد هذا السحب سينفق على الأندية ...ية الفقيرة والمحتاجة وعلى جهات رياضية أخرى .

... السحبين الآخرين سيطرحان للاسواق مباشرة بعد ...سحب الأول بهدف الإنفاق على نشاطات الاتحادات الرياضية لحين صدور الموازنة العامة لدولة للعام ... ٩٣.

...ن فوائد اليانصيب الرياضي:
...توفير فرص العمل لبعض الرياضيين العاطلين عن العمل .
دعم مشاركة الأندية والمنتخبات الوطنية في الشركات ...
... الوعي الرياضي بين جمهور الرياضيين وبقية ...تمع .

تتمات تتمات تتمات

سوق المال

...وق المال الدولية ... الأسبوع الماضي لإستقصاءات الراي العام الأمريكي التي ترجح فوز ... ستجابت لها بشكل ... مؤشر الفاينانشال ... ارتفاعا كبيرا بلغ ... انكلترا باداء بورصة ... مؤشر نيكي ... فقد تذبذب حول ١٧ الف نقطة ، اما ... ثانيا فإن الاهتمامات ... سادت تتمحور حول ... خفض جديد في ...

... ناحية اخرى فقد بلغ ... ما انفقه الحزبان الجمهوري والديمقراطي من ... التلفزيونية وغيرها ... بوش وكلينتون ... دولار وهي مبالغ ... الدولة من الضرائب اما ... الثالث المستقل روس ... ما انفقه من جيبه ... حتى الآن ٢٦ مليون ... اشترى في معظمها ... مساحات إعلانية في شبكات

الصرايرة : لن .

وحول نسبة الـ ١٠٪ التي تتقاضاها المؤسسة على المكالمات الخارجية قال السيد الصرايرة : أن هذه النسبة يتم تحصيلها بموجب قانون وليست مخالفة للدستور .

عن تجربة الـ Paging وهي الاجهزة الصغيرة المستخدمة بالسوق في النداء المباشر قال السيد الوزير ، انها ليست من اولوياتنا حاليا وما زالت في حدود ضيقة .

الرهان على

السهل تغييره ، وبالتالي كما يتحدث اهل السوق ، فإن اعادة الليرة اللبنانية الى سابق عهدها يحتمل كلفة اجتماعية عالية جدا . وبالتالي فإن الرهان على الليرة اللبنانية والمستوى الذي يمكن ان ترتفع اليه يظل رهانا محفوفا بالمخاطر .

تباشير موسم

...توقع ان ينخفض فيه الإنتاج حسب طبيعة انتاج ...

المعروف ان سعر تنكة زيت الزيتون بلغت في العام ... ٦٠ دينارا للتنكة سعة ١٧ كغم ومن المتوقع ان ... سعرها إلى النصف في الموسم الحالي . علما بان ... كيلوغرام الزيتون يباع الآن بسعر ٢٥٠ فلسا رغم ان موسم ... الفعلي لم يبدأ بعد .

...ارعون من جهة اخرى متخوفون من عملية تخزين ... الزيتون لان عملية التخزين تزيد من نسبة ...وضة الأمر الذي يؤدي إلى انخفاض الجودة . هذا من ناحية . من ناحية أخرى يتساءل المنتجون عن اسواق التصدير على ضوء هذا الكم من الإنتاج .

مصادر وزارة التموين افادت انه سمح بتصدير مادة الزيتون اعتبارا من ٩٢/١٠/١ وانه سيكون بالإمكان تصدير ... زيت الزيتون اعتبارا من ٩٢/١١/١ .

مصادر وزارة التموين افادت ايضا انه لا نية لان تتدخل ... التموين في تحديد اسعار مادتي الزيت والزيتون ، ...تمرت الأسعار على معدلات أسعار العام الماضي ...ت وما زالت بحدود ٢,٥٠٠ ـ ٣,٢٥٠ دينار/كغم حسب جودة الصنف . وعند ذلك فإن الوزارة ستقوم ... كميات من مادتي زيت الزيتون التونسي والأسباني ... للمستهلك بسعر ٨ دنانير للعبوة سعة ... كغم إي بسعر ١,٨٠٠ دينار/كغم ، وكذلك الزيت الأسباني الذي يباع بنفس السعر والذي يعتبر اكثر جودة من الزيت التونسي لدى المستهلك .

الأسواق

وكالات جديدة لماركات حصلت عليها شركة التوفيق للسيارات والمعدات

سيارات فنتوري وجيب ودراجة بيجو بأسعار منافسة

كتب عمر ربعي

■ حصلت شركة التوفيق للسيارات والمعدات مؤخرا على وكالات جديدة لعدد من ماركات السيارات العالمية ومنها : سيارة جيب وفنتوري إضافة إلى رينو واليكو . كما حصلت على وكالة دراجات بيجو الصغيرة .

وقال السيد حسن الطبّاع - مدير عام شركة التوفيق للسيارات والمعدات - ان سيارة جيب ٩٣ التي ستعرض في معرض السيارات المزمع اقامته في تشرين الثاني القادم هي سيارة فريدة من نوعها وتستورد الشركة جيب من طراز شيروكي الذي تبلغ سعة محركه من ٢,٥ - ٤,٠ لتر .

وعن سعر الجيب يقول السيد الطباع انه سيكون منافسا وسيتراوح من ٣٩ - ٧٥ الف دينار .

وكان مصنع سيارات جيب ملكا لشركة امريكان موتورز التي كانت خاضعة للمقاطعة وبعد ان اشترتها شركة كرايزلر تم رفع المقاطعة عن هذه السيارة .

اما بالنسبة للدراجة بيجو فهي دراجة اقتصادية وامينة جدا ، وتستهلك لترا واحدا من الوقود كل ٤٠ كيلومترا ويمكن استعمالها كدراجة نارية او هوائية ، هذا وقد تم تزويد جهاز الأمن العام بهذه الدراجة ومن جهة اخرى فهي لا تشكل خطرا على المواطنين سواء السائق او المشاة .

واعرب السيد حسن عن امله في ان يتم السماح بترخيص هذه الدراجة للمواطنين .

وفيما يتعلق بسيارة اليكو قال السيد الطباع ان مبيعات هذه السياركة ممتازة لانها تتميز بنوعيتها المتميزة وسعرها المنافس واهم من ذلك الخدمة التي تقدمها الشركة بعد البيع ، فالشركة تقدم جميع القطع اللازمة والصيانة الكاملة للسيارة .

اما بالنسبة للسيارة فينتوري فهي كما يقول السيد حسن الطباع ، سيارة رياضية للنخبة كما انها تصنع يدويا وتبلغ سعة المحرك ٢,٠ لتر بقوة ١٦٠ حصان وتيربو .



● حسن الطباع



المستقبل ... للسيارات الكهربائية !!



كبرى شركات السيارات العالمية تتجه نحو صناعة السيارات الكهربائية

الأسواق

■ يبدو ان شركة جنرال موتورز (GM) كبرى شركات السيارات الامريكية عازمة على ان تكون اول شركة تنتج السيارات الكهربائية .. (وبالجملة) !

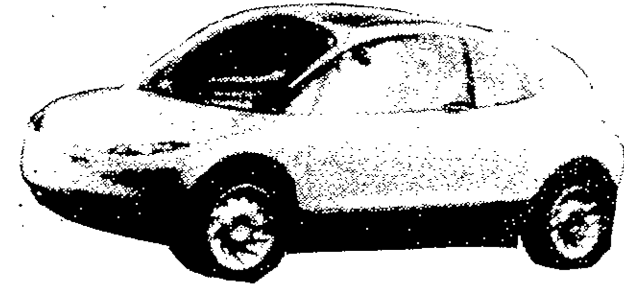
ولكن التساؤل الذي يتبادر إلى ذهن الكثيرين هو كيفية تسويق هذه السيارة التي تنفذ طاقاتها بعد ١٢٠ ميلا فقط ؟ إذ لا بد ان تتوقف ساعة او اكثر حتى يتم اعادة شحن بطارياتها!

وتتوقع الشركة ان تلقى هذه السيارات رواجا لدى سكان المدن ممن ينتقلون إلى اماكن عملهم بالسيارة عادة حيث لا يزيد المشوار عن ٨ اميال في المتوسط .

كما ان الامريكي قلما يقود سيارة اكثر من ١٢٠ ميلا في اليوم الواحد ، وسيارة "امباكت" ذات المقعدين التي بدات شركة جنرال موتورز في عرضها وتجربتها ، تفي بالغرض تماما وهي على خلاف سابقاتها من السيارات الكهربائية تستطيع ان تسبق الكثير من انواع السيارات المستعملة حاليا ، كما ان تصميمها وتناسب ابعادها ، الذي روعيت فيه حركة المؤثرات الهوائية انيق للغاية كما ان سعر سيارة "امباكت" سيكون مغريا ايضا .

وعلى حين ان شركة جنرال موتورز تزمع فتح طريق المستقبل امام السيارات الكهربائية فإن هذا الطريق قد لا يبقى خاليا لها وحدها وذلك ان كلا من شركتي فورد وكرايزلر تستعدان الآن لصنع شاحنات صغيرة تسير بواسطة البطارات الكهربائية بعد تجربة ناجحة ، وفي خارج الولايات المتحدة تعمل شركة فيات الإيطالية على انتاج سيارة ذات مقعدين اطلقت عليها اسم "اليكترا" (اي الكهربائية) للاستعمال داخل المدن وهي مصممة على غرار سيارتها الرائجة من طراز "باندا" وفي آخر معرض للسيارات اقيم في طوكيو قدمت المصانع اليابانية ست سيارات كهربائية مختلفة .

ولكن قبل انطلاق السيارات الكهربائية يتعين على جميع الصناع تحسين فاعلية البطاريات ، فسيارة "امباكت" في الوقت الحاضر تحتاج إلى تغيير بطارياتها المشحونة بحامض الرصاص كلما قطعت مسافة عشرين الف ميل ، وذلك بكلفة قدرها ١٥٥٠ دولارا تقريبا وفي تقدير احد الخبراء انه متى وصلت طاقة البطارية إلى اربعين الف ميل سوف تصبح تكاليف هذه السيارة في نفس مستوى كلفة اي سيارة مماثلة الحجم تسير بالبنزين .



الكهربائية فإن هذا الطريق قد لا يبقى خاليا لها وحدها وذلك ان كلا من شركتي فورد وكرايزلر تستعدان الآن لصنع شاحنات صغيرة تسير بواسطة البطارات الكهربائية بعد تجربة ناجحة ، وفي خارج الولايات المتحدة تعمل شركة فيات الإيطالية على انتاج سيارة ذات مقعدين اطلقت عليها اسم "اليكترا" (اي الكهربائية) للاستعمال داخل المدن وهي مصممة على غرار سيارتها

سيارات "امباكت" تعمل بـ ٣٢ بطارية تزن أكثر من ٣٠٠ كيلو غراما

لمحة عن سيارة "امباكت" من صنع شركة جنرال موتورز

هذه السيارة ذات المقعدين مزودة بمحركين واجهزة الكترونية دقيقة ربما تجعل منها اول سيارة كهربائية عملية تصلح لمن يذهبون إلى اماكن عملهم داخل المدن .

حجم السيارة

الطول	١٦٣ بوصة
العرض	٦٨,٢ بوصة
الارتفاع	٤٧,٥ بوصة
الوزن الثابت	٢٣,٥ أرطال

مصدر الطاقة

٣٢ بطارية تزن ٨٧٠ رطلا داخل ماسورة في وسط هيكل السيارة .

قدراتها

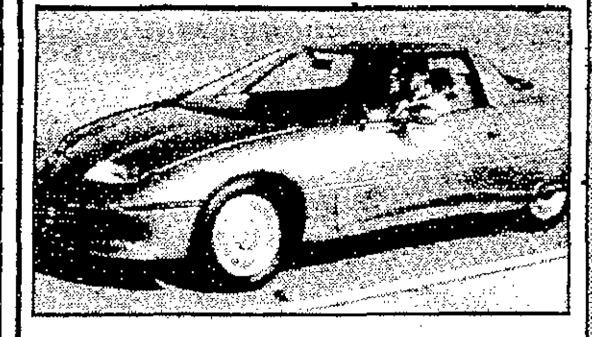
زيادة السرعة من الصفر إلى ٦٠ ميلا في الساعة ـــــــ ٨ ثوان

اقصى مسافة تقطعها بانتسب سرعة (وهي ٥٥ ميلا في الساعة) ــ ١٢٠ ميلا

السرعة القصوى ــــــ ١١٠ اميال

نقل القوة المحركة

بالعجلتين الامامتين ، ولكل منهما محرك كهربائي



بتنظيم من « سبور أوتو »

اول معرض دولي للسيارات في القاهرة

الأسواق

■ تشهد القاهرة حاليا اول معرض دولي للسيارات تحت اسم معرض القاهرة للسيارات - ٩٣ ، وذلك في قاعة المؤتمرات بمدينة نصر ، ويكتسب هذا المعرض الذي يستمر من ١٠/٢٤ - ٩٢/١١/٢ اهمية خاصة من حيث انه ياتي ادراكا من وكلاء شركات السيارات العالمية في مصر للنمو المتنامي لسوق السيارات المصري .

المعرض من تنظيم مجلة «سبور اوتو» المتخصصة في السيارات وتضم قائمة المشاركين في هذا المعرض كافة وكلاء شركات للسيارات العالمية العاملة في مصر إضافة إلى كبار صناع كماليات السيارات وقطع الغيار وشركات زيوت ووقود السيارات .

نصف مليون سيارة يابانية تنتج في بريطانيا سنويا

■ بدات تويوتا كبرى شركات السيارات اليابانية ومن خلال فرعها في بريطانيا بانتاج محركات السيارة وذلك في مصنع الشركة الواقع في نورث ويلز . والمحرك الذي سيطرح للاستخدام قريبا هو من فئة ١٦٠٠ سي سي وفي ذلك يقول رئيس تويوتا موتور ليج تويودا ان تويوتا تخطط لصنع ١٠٠ الف محرك سنويا في المرحلة الاولى وقد تصل طاقة المصنع الإنتاجية إلى ٢٠٠ الف محرك في المرحلة التالية .

وفي نفس الوقت فإن تويوتا تخطط لبدء عملية تجميع سيارات تويوتا في بريطانيا مع نهاية العام الحالي وذلك في مصنع للشركة يقع في ديربشاير مما يعني ان تويوتا على وشك البدء في انتاج سياراتها بشكل كامل في بريطانيا اسوة بما اتخذته شركة نيسان

انخفاض صادرات السيارات اليابانية

■ ذكر تقرير صناعي ان صادرات للسيارات اليابانية خلال شهر يوليو الماضي انخفضت عن العام الماضي وذلك للشهر الرابع على التوالي ، واشار الى ان مبيعات السيارات اليابانية في الولايات المتحدة سجلت انخفاضا ايضا للشهر السابع على التوالي . واوضح تقرير اتحاد منتجي السيارات اليابانية ان اجمالي الصادرات اليابانية خلال يوليو بلغ ٤٦٩٦١٢ سيارة ، بانخفاض ٥٪ عن العام السابق .

وتشمل قائمة الصادرات ٣٦٣٩٢٩ سيارة ركاب و ٩٩٦٨٨ شاحنة و ٥٩٩٥ اتوبيسا .